

FROM LEGAL FRAMEWORK TO OPERATIONAL APPROACH:

*governance e compliance
leve strategiche
per la gestione integrata
dei processi sanitari*

Responsabile Scientifico:

Gaia Camerini
Responsabile Affari Generali, Legali & Compliance
Gruppo MultiMedica

Con il patrocinio di:



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO



ASSOLOMBARDA



MCeO
ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI
E DEGLI ODONTOIATRI
DI BRESCIA



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO



INSTITUTE FOR
**TRANSFORMATIVE
INNOVATION**
RESEARCH

EMMLOS



PER UN
**DIRITTO
GENTILE**

martedì

19 maggio 2026

ore 13:30 - 18:00

IRCCS MultiMedica
Via Milanese, 300
Sesto San Giovanni (MI)

Summary

Il convegno si propone come un'occasione di confronto e dialogo sui temi più rilevanti del management sanitario, pensato per manager, legali, professionisti sanitari e operatori del settore, tutti coinvolti in un contesto in costante evoluzione e sempre più multidisciplinare.

Inserito nell'ambito dell'Organizzazione e del Management, l'evento promuove una visione strategica della sanità, in grado di integrare il governo dei processi, i modelli di leadership e gli strumenti di programmazione necessari per supportare decisioni organizzative efficaci. Un'attenzione particolare sarà rivolta all'evoluzione delle competenze manageriali, fondamentali per affrontare il cambiamento e per sostenere l'adattamento delle strutture sanitarie.

Particolare rilievo sarà dato all'esplorazione dei modelli di integrazione tra ospedale e territorio, alla gestione sostenibile delle strutture e al trasferimento tecnologico, che rappresentano leve strategiche per migliorare l'efficienza, la qualità e la continuità dei servizi sanitari.

In questo contesto, il convegno approfondirà anche temi cruciali come la governance dei processi, l'innovazione digitale e la trasformazione tecnologica. Sarà posta particolare attenzione anche al tema della protezione dei dati, della sicurezza delle informazioni e alla regolamentazione dell'Intelligenza Artificiale, con l'obiettivo di sensibilizzare i partecipanti alle nuove sfide e alle opportunità offerte da queste innovazioni.

Un ulteriore focus sarà riservato alle opportunità e alle sfide del Modello 231 e alla compliance integrata, strumenti fondamentali per gestire consapevolmente i rischi legali, organizzativi e reputazionali.

Il convegno offrirà ai partecipanti esempi concreti e strategie operative per tradurre le normative, le innovazioni e le best practices in modelli organizzativi efficaci, mirando al miglioramento continuo dei processi e alla capacità delle organizzazioni sanitarie di rispondere alle sfide di un settore in costante cambiamento.

Relatori e Moderatori

- **Simona Cacace:** Professoressa di Diritto privato della robotica e dell'Intelligenza Artificiale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Brescia - Coordinatrice dell'Osservatorio di Biodiritto (Per un diritto gentile) - Co-fondatrice TRAIL - Trustworthy AI Lab
- **Gaia Camerini:** Responsabile Affari Generali, Legali & Compliance Gruppo MultiMedica - Componente dell'Osservatorio di Biodiritto presso l'Università degli Studi di Brescia
- **Giuseppe M. Cannella:** Avvocato, Socio fondatore dello Studio Legale Associato LCG, DPO di enti sanitari e di ricerca.
- **Diletta Caselle:** Direttore Risorse Umane Gruppo MultiMedica
- **Elia Croce:** Direttore Socio-Sanitario e Direttore Medico di Presidio Fondazione Poliambulanza Istituto Ospedaliero
- **Enrico Giarda:** Avvocato, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Camera Minorile di Milano e Camera Penale di Milano
- **Daria Ghidoni:** Avvocato, Of Counsel BonelliErede, ex Group General Counsel Recordati
- **Federico Lega:** Professore Ordinario di Economia, Politica e Management Sanitario, Università degli Studi di Milano
- **Enea Parimbelli:** RTDB, Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione, Università di Pavia
- **Pierdante Piccioni:** Dirigente medico presso ASST Lodi e Scrittore che ha ispirato la serie "DOC - nelle tue mani"
- **Carmen Sommesse:** Direttore Sanitario Aziendale Gruppo MultiMedica
- **Giovanni Tapetto:** Giurista Ambientale e consulente ADR
- **Giovanni Ziccardi:** Avvocato, Professore Ordinario di Filosofia del diritto, materia d'elezione Informatica Giuridica - Università degli Studi di Milano



Programma



Ore 13:30 - Saluti Istituzionali

- **Dott.ssa Diletta Caselle** – Direttore Risorse Umane
- **Dr.ssa Carmen Sommesse** – Direttore Sanitario Aziendale

Ore 13:40 Introduzione ai lavori

- **Dott.ssa Gaia Camerini** – Responsabile Scientifico dell'evento
- **On. Marcello Gemmato*** – Sottosegretario di Stato alla Salute
- Dialogo con il **Dr. Pierdante Piccioni** – "Quello che non è ... "

Ore 14:20 - SESSIONE I - Management e governance della cura: performance e processi organizzativi

- **Prof. Federico Lega** – L'evoluzione del management delle strutture sanitarie
- **Dott.ssa Gaia Camerini** – Governance, sistema di controllo e auditing
- **Dr. Elia Croce** – Governance integrata dei processi organizzativi ospedale-territorio

Ore 15:20 - SESSIONE II - Strutture Sanitarie tra Innovazione e obblighi regolatori

- **Prof. Giovanni Ziccardi** – Data Protection e Sicurezza delle informazioni
- **Avv. Giuseppe M. Cannella** – La gestione del Data Breach e dell'incidente informatico in un sistema di compliance integrata in ambito sanitario

Ore 15:50 - BREAK

Ore 16:10 - Sessione II - seconda parte

- **Prof.ssa Simona Cacace** – Le regole dell'IA in medicina e lo spazio europeo dei dati sanitari
- **Avv. Daria Ghidoni** – Dalla Ricerca al Mercato: sfide e opportunità nel Trasferimento Tecnologico in Sanità

Ore 16:50 - SESSIONE III L'integrazione del Modello 231 nei processi sanitari

- **Avv. Enrico Giarda** – Il Modello 231 in sanità come strumento di prevenzione degli illeciti
- **Ing. Enea Parimbelli** – Dalla colpa d'organizzazione alla colpa "artificiale"
- **Dott. Giovanni Tapetto** – Integrazione del Modello 231 nei processi organizzativi sanitari: prevenzione degli illeciti e compliance ambientale

Ore 17:50 - Take - home message

- **Team Affari Generali, Legali & Compliance, Gruppo MultiMedica**

*Invitato



IL CONVEGNO SI RIVOLGE A
PROFESSIONISTI E MANAGER IMPEGNATI IN DIVERSI AMBITI, TRA CUI:

- Direzione e gestione di Strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- Professionisti sanitari;
- Avvocati, legal counsuel di aziende sanitarie;
- Professionisti ed esperti in ambito compliance, innovazione, digitalizzazione e sicurezza dei dati.

ISCRIZIONE

La partecipazione è
gratuita previa
iscrizione al seguente
link (fino a
esaurimento posti):
ISCRIVITI



Gruppo
MultiMedica
Passione, ricerca e innovazione per la salute