

# FROM LEGAL FRAMEWORK TO OPERATIONAL APPROACH:

*governance e compliance  
leve strategiche  
per la gestione integrata  
dei processi sanitari*

**Responsabile Scientifico:**

Gaia Camerini  
Responsabile Affari Generali, Legali & Compliance  
Gruppo MultiMedica

**Con il patrocinio di:**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO



ASSOLOMBARDA



**MCEO**  
ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI  
E DEGLI ODONTOIATRI  
DI BRESCIA



ORDINE DEGLI  
AVVOCATI DI MILANO



INSTITUTE FOR  
**TRANSFORMATIVE  
INNOVATION**  
RESEARCH

**EMMLOS**



PER UN  
**DIRITTO  
GENTILE**

martedì

**19 maggio 2026**

ore 13:30 - 18:00

IRCCS MultiMedica  
Via Milanese, 300  
Sesto San Giovanni (MI)



# Summary

Il convegno si propone come un' occasione di confronto e dialogo sui temi più rilevanti del management sanitario, pensato per manager, legali, professionisti sanitari e operatori del settore, tutti coinvolti in un contesto in costante evoluzione e sempre più multidisciplinare.

Inserito nell'ambito dell'Organizzazione e del Management, l'evento promuove una visione strategica della sanità, in grado di integrare il governo dei processi, i modelli di leadership e gli strumenti di programmazione necessari per supportare decisioni organizzative efficaci. Un'attenzione particolare sarà rivolta all'evoluzione delle competenze manageriali, fondamentali per affrontare il cambiamento e per sostenere l'adattamento delle strutture sanitarie.

Particolare rilievo sarà dato all'esplorazione dei modelli di integrazione tra ospedale e territorio, alla gestione sostenibile delle strutture e al trasferimento tecnologico, che rappresentano leve strategiche per migliorare l'efficienza, la qualità e la continuità dei servizi sanitari.

In questo contesto, il convegno approfondirà anche temi cruciali come la governance dei processi, l'innovazione digitale e la trasformazione tecnologica. Sarà posta particolare attenzione anche al tema della protezione dei dati, della sicurezza delle informazioni e alla regolamentazione dell'Intelligenza Artificiale, con l'obiettivo di sensibilizzare i partecipanti alle nuove sfide e alle opportunità offerte da queste innovazioni.

Un ulteriore focus sarà riservato alle opportunità e alle sfide del Modello 231 e alla compliance integrata, strumenti fondamentali per gestire consapevolmente i rischi legali, organizzativi e reputazionali.

Il convegno offrirà ai partecipanti esempi concreti e strategie operative per tradurre le normative, le innovazioni e le best practices in modelli organizzativi efficaci, mirando al miglioramento continuo dei processi e alla capacità delle organizzazioni sanitarie di rispondere alle sfide di un settore in costante cambiamento.

## Relatori e Moderatori

- **Simona Cacace:** Professoressa di Diritto privato della robotica e dell'Intelligenza Artificiale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Brescia - Coordinatrice dell'Osservatorio di Biodiritto (Per un diritto gentile) - Co-fondatrice TRAIL - Trustworthy AI Lab
- **Gaia Camerini:** Responsabile Affari Generali, Legali & Compliance Gruppo MultiMedica - Componente dell'Osservatorio di Biodiritto presso l'Università degli Studi di Brescia
- **Giuseppe M. Cannella:** Avvocato, Socio fondatore dello Studio Legale Associato LCG, DPO di enti sanitari e di ricerca.
- **Elia Croce:** Direttore Socio-Sanitario e Direttore Medico di Presidio Fondazione Poliambulanza Istituto Ospedaliero
- **Enrico Giarda:** Avvocato, Consigliere dell'Ordine degli Avvocati di Milano, Camera Minorile di Milano e Camera Penale di Milano
- **Daria Ghidoni:** Avvocato, Of Counsel BonelliErede, ex Group General Counsel Recordati
- **Federico Lega:** Professore Ordinario di Economia, Politica e Management Sanitario, Università degli Studi di Milano
- **Enea Parimbelli:** RTDB, Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione, Università di Pavia
- **Pierdante Piccioni:** Dirigente medico presso ASST Lodi e Scrittore che ha ispirato la serie "DOC - nelle tue mani"
- **Giovanni Tapetto:** Giurista Ambientale e consulente ADR
- **Giovanni Ziccardi:** Avvocato, Professore Ordinario di Filosofia del diritto, materia d'elezione Informatica Giuridica - Università degli Studi di Milano



# Programma



## Ore 13:30 - Saluti Istituzionali

- **Dr. Daniele Schwarz** – Amministratore Delegato Gruppo MultiMedica
- **On. Marcello Gemmato** – Sottosegretario di Stato alla Salute (*Lettera di Saluto*)
- **Dr. Guido Bertolaso** – Assessore al Welfare Regione Lombardia

## Ore 14:00 Apertura dei lavori

- **Dott.ssa Gaia Camerini** – Introduzione ai lavori
- Dialogo con il **Dr. Pierdante Piccioni** – “Quello che non è ...”

## Ore 14:50 - SESSIONE I - Management e governance della cura: performance e processi organizzativi

- **Prof. Federico Lega** – L'evoluzione del management delle strutture sanitarie
- **Dr. Elia Croce** – Governance integrata dei processi organizzativi ospedale-territorio

## Ore 15:20 - SESSIONE II - Strutture Sanitarie tra Innovazione e obblighi regolatori

- **Prof. Giovanni Ziccardi** – Data Protection e Sicurezza delle informazioni
- **Avv. Giuseppe M. Cannella** – La gestione del Data Breach e dell'incidente informatico in un sistema di compliance integrata in ambito sanitario

## Ore 15:50 - BREAK

## Ore 16:10 - Sessione II - seconda parte

- **Prof.ssa Simona Cacace** – Le regole dell'IA in medicina e lo spazio europeo dei dati sanitari
- **Avv. Daria Ghidoni** – Dalla Ricerca al Mercato: sfide e opportunità nel Trasferimento Tecnologico in Sanità

## Ore 16:40 - SESSIONE III L'integrazione del Modello 231 nei processi sanitari

- **Avv. Enrico Giarda** – Il Modello 231 in sanità come strumento di prevenzione degli illeciti
- **Ing. Enea Parimbelli** – Dalla colpa d'organizzazione alla colpa “artificiale”
- **Dott. Giovanni Tapetto** – Integrazione del Modello 231 nei processi organizzativi sanitari: prevenzione degli illeciti e compliance ambientale

## Ore 17:30 - Q&A e Take - home message

- **Team Affari Generali, Legali & Compliance, Gruppo MultiMedica**



**IL CONVEGNO SI RIVOLGE A  
PROFESSIONISTI E MANAGER IMPEGNATI IN DIVERSI AMBITI, TRA CUI:**

- **Direzione e gestione di Strutture sanitarie e socio-sanitarie;**
- **Professionisti sanitari;**
- **Avvocati, legal counsuel di aziende sanitarie;**
- **Professionisti ed esperti in ambito compliance, innovazione, digitalizzazione e sicurezza dei dati.**

## **ISCRIZIONE**

La **partecipazione è gratuita** previa **iscrizione** al seguente link (fino a esaurimento posti):  
**ISCRIVITI**



Gruppo  
**MultiMedica**  
Passione, ricerca e innovazione per la salute