



Gruppo
MultiMedica

Passione, ricerca e innovazione per la salute

PROFESSIONISTI AL SERVIZIO DELLA TUA SALUTE

MULTIMEDICA S.P.A.

Società con socio unico soggetta a direzione e coordinamento di MultiMedica Holding S.p.A.
Capitale sociale: Euro 20.000.002,00 int. vers. - Sede legale: Via Fantoli, 16/15 – 20138 Milano
Codice Fiscale e Partita Iva: 06781690968 - Registro Imprese di Milano REA nr. 1914159

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Sommaro

ORGANI SOCIALI	3
POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL PRESIDENTE E DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO	3
RELAZIONE SULLA GESTIONE EX – ART. 2428 C.C.	4
1. ANDAMENTO OPERATIVO	4
2. INVESTIMENTI	9
3. SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA	24
4. ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE	25
4.1. RICAVI	25
4.2. COSTI	25
5. PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI	26
6. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO	27
7. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE	32
8. RAPPORTI CON LA SOCIETÁ CONTROLLANTE E LE ALTRE IMPRESE DEL GRUPPO	33
9. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	33
10. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	34
11. ALTRE INFORMAZIONI	35
12. CONSIDERAZIONI FINALI	40
13. BILANCIO D'ESERCIZIO	41
14. NOTA INTEGRATIVA	47
14.1. PREMESSA	47
14.2. EVENTUALE APPARTENENZA A GRUPPI	47
14.3. CONTINUITÁ AZIENDALE	48
14.4. CRITERI DI REDAZIONE	49
14.5. CRITERI DI VALUTAZIONE	49
14.6. DATI SULL'OCCUPAZIONE	56
14.7. ATTIVITÁ	56
14.8. PASSIVITÁ	65
14.9. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÁ POTENZIALI - ART. 2427 n. 9 C.C.	70
14.10. CONTO ECONOMICO	71
14.11. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	75
14.12. INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, L. 4 AGOSTO 2017 N. 124	76
14.13. INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427 BIS C.C.	76
14.14. ALTRE INFORMAZIONI	77

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Raffaele Besso
Amministratore Delegato	Daniele Schwarz
Consiglieri	Daniela Bernabè Carlo Hassan Giorgio Iacobone Anna Schwarz

Collegio Sindacale

Presidente	Paolo Antonio Comuzzi
Sindaci effettivi	Piero Alberto Busnach Giovanni Taliento
Sindaci supplenti	Antonio Micalizzi Marcello Merlini

Revisore dei conti	BDO Italia S.p.A
---------------------------	------------------

Tutti gli organi sociali in carica sono stati nominati dall'Assemblea degli azionisti del 3 luglio 2025.

POTERI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEL PRESIDENTE E DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e, in particolare, ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione e il raggiungimento dell'oggetto sociale, esclusi soltanto gli atti che la legge e lo statuto riservano all'assemblea degli azionisti.

Il Presidente

Il Presidente ha la rappresentanza legale della società di fronte a terzi ed in giudizio. La rappresentanza legale spetta anche all'Amministratore Delegato.

L'amministratore Delegato

Il Consiglio di Amministrazione del 18 luglio 2025 ha conferito all'Amministratore Delegato tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione di competenza del Consiglio con espressa esclusione di quanto riportato nello Statuto. L'amministratore Delegato ha la firma sociale.

RELAZIONE SULLA GESTIONE EX – ART. 2428 C.C.

Il presente documento è stato redatto ai sensi dell'art. 2428 del C.C. e seguendo le direttive impartite dal D.Lgs. n. 32/2007 che richiedono un'analisi *fedele, equilibrata ed esauriente* della situazione della società e dell'andamento della gestione, in una chiave di investigazione *attuale e prospettica*.

Sono state fornite tutte le informazioni richieste dalla normativa *“vincolanti”, “richieste”* e, in taluni dettagli, anche quelle solo *“consigliate”*.

Il presente bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015, applicabili a partire dall'esercizio 2016, e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC.

1. ANDAMENTO OPERATIVO

Il bilancio al 31 dicembre 2025 chiude con un risultato in perdita di euro 4.432.724 dopo aver accantonato totali euro 20.038.156 così suddivisi:

▪ ammortamenti e svalutazioni	euro	15.456.438
▪ accantonamenti per rischi	euro	6.617.407
▪ Imposte dell'esercizio/anticipate/differite	euro	(-) 787.662

La società opera attraverso le seguenti strutture ospedaliere:

- ❖ **Struttura Ospedaliera IRCCS di Sesto S. Giovanni – Mq. 26.400, 163 posti letto, 29 posti tecnici di Dialisi, 126 ambulatori, 7 sale operatorie.**

È una struttura multispecialistica ad indirizzo chirurgico riconosciuta IRCCS per le malattie del sistema cardiovascolare.

Si forniscono i dati relativi all'attività prodotta nel 2025 in questo presidio sanitario e, al contempo, i dati dell'esercizio precedente:

IRCCS Multimedita	2025	2024	var.
<i>Ricoveri (dimessi)</i>	7.964	8.337	- 373
<i>Giornate di degenza (dimessi)</i>	36.677	37.293	- 616
<i>Interventi in sala operatoria</i>	9.069	9.657	- 588
<i>Prestazioni ambulatoriali</i>	1.483.430	1.517.503	- 34.073
<i>Accessi al PS</i>	17.889	17.386	503

- ❖ **Struttura Ospedaliera di Castellanza – Mq. 23.300, 262 posti letto, 19 posti tecnici di Dialisi, 40 ambulatori, 6 sale operatorie.**

Acquisita dal Gruppo MultiMedica nel maggio 2000, la struttura multispecialistica è stata oggetto di sostanziali interventi e investimenti mirati a divenire un centro di eccellenza in particolare in ambito oncologico. Si forniscono i dati prodotti nel 2025:

Casa di Cura Santa Maria	2025	2024	var.
<i>Ricoveri (dimessi)</i>	4.510	4.616 -	106
<i>Giornate di degenza (dimessi)</i>	34.030	32.109	1.921
<i>Interventi in sala operatoria</i>	7.471	7.811 -	340
<i>Prestazioni ambulatoriali</i>	718.077	732.131 -	14.054

❖ **Struttura Ospedaliera di Limbiate – Mq. 4.000, 71 posti letto, 14 ambulatori.**

E' la struttura storica del Gruppo MultiMedica specializzata nella riabilitazione intensiva per le patologie complesse come i politraumi, le gravi lesioni cerebrovascolari e le protesi articolari. Si forniscono i dati prodotti nel 2025:

Casa di Cura Villa Bianca	2025	2024	var.
<i>Ricoveri (dimessi)</i>	599	609 -	10
<i>Giornate di degenza (dimessi)</i>	19.391	19.281	110
<i>Prestazioni ambulatoriali</i>	265.973	272.579 -	6.606

❖ **Struttura Ospedaliera di Milano Via San Vittore – Mq. 25.800, 346 posti letto, 12 posti per cure sub-acute, 35 culle, 109 ambulatori, 7 sale operatorie, 2 sale parto, n. 12 posti dialisi oltre al servizio odontoiatrico.**

Acquisito nell'ottobre del 2009, l'Ospedale San Giuseppe è da sempre una struttura ospedaliera di riferimento per la sanità milanese, fondata nel 1874 dalla Provincia Lombarda Veneta (PVL) dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli.

Nel 1990 l'Ospedale ha stipulato una convenzione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Milano divenendo polo didattico, sede di formazione e tirocinio per gli studenti di medicina e per i medici specializzandi. Inoltre, nell'anno accademico 2012/2013 si è ampliata l'attività didattica con l'attivazione del Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche. Il numero di iscritti è di n. 153 studenti nel Corso di Laurea in Scienza Infermieristiche e n. 178 in Medicina e Chirurgia.

Nel corso del 2017 è stata formalmente trasferita la sede del corso di laurea in Ortottica presso l'Ospedale San Giuseppe già informalmente attivata da vari anni. Il corso è oggi frequentato da 55 studenti. Da segnalare il continuo incremento degli studenti di medicina. L'Ospedale San Giuseppe è il polo più gradito e gettonato dagli studenti. Di seguito i dati relativi all'esercizio 2025:

Ospedale San Giuseppe	2025	2024	var.
<i>Ricoveri (dimessi)</i>	11.172	11.098	74
<i>Giornate di degenza (dimessi)</i>	57.546	54.490	3.056
<i>Interventi in sala operatoria</i>	9.858	9.574	284
<i>Prestazioni ambulatoriali</i>	1.100.820	1.169.380 -	68.560
<i>Accessi al PS</i>	24.310	23.532	778

❖ **Altri Poli, Ricerca e Formazione**

I Poli ambulatori di Milano, per la loro collocazione, forniscono un servizio importante per la sanità milanese. Nell'ambito della ricerca e dei laboratori di analisi il fulcro è rappresentato dal Polo Scientifico e Tecnologico (PST) sito in Milano di oltre 10.000 mq. che ospita una grande BIO BANCA per la ricerca e ben 3 camere bianche (BL3). Durante la pandemia il MultiLab è stato il punto di riferimento, oltre che per il prelievo, soprattutto per lo sviluppo di tutti i tamponi eseguiti nelle varie sedi ospedaliere e per l'esecuzione di test sierologici, in particolar modo per la medicina del lavoro.

Il sito è anche locato ad aziende che operano nell'ambito della ricerca che contribuiscono con la loro attività e

impiantistica a valorizzare ancor più tale sito, unico nel suo genere.

Il CadaverLab, che con Decreto del 23 agosto 2021 del Ministero della Salute ha avuto il riconoscimento quale centro di riferimento per la conservazione e l'utilizzazione dei corpi dei defunti, è una struttura all'avanguardia, sia per la tecnologia che per il personale docente, si pone come fiore all'occhiello del PST ed accoglie collaborazioni con Enti e Università.

Gli spazi sono utilizzati da una società specializzata nell'organizzare corsi di formazione medica avanzata che offrono corsi pratici di dissezione e chirurgia su preparati anatomici (CadaverLab). E' un progetto sviluppato in sinergia con MultiMedica che mira ad aggiornare i professionisti sanitari sulle ultime tecniche chirurgiche e anatomiche. I corsi prevedono:

- Metodologia Pratica: Utilizzo intensivo dei CadaverLab per consentire ai medici di affinare le proprie competenze anatomiche e chirurgiche in un ambiente realistico e sicuro.
- Aree Cliniche: I corsi coprono diverse discipline specialistiche, dall'anatomia generale all'ortopedia (ad esempio, chirurgia e riabilitazione della mano e del polso) fino alle tecniche a ultrasuoni.
- Accreditamento: Tutti i programmi formativi sono strutturati per fornire crediti ECM (Educazione Continua in Medicina), erogati da Hinovia in qualità di provider accreditato

Nel corso del 2025 sono stati eseguiti corsi di formazione chirurgica per diverse patologie quali, a titolo esemplificativo:

10-11-12/01/2025	ATS – dissezione anatomica – cadaver lab
20-01-2025	MZ
04/02/2025	INFOMED
07/03/2025	GUARNERA – GINOCCHIA
02-03-04/05/2025	ATS - dissezione anatomica – cadaver lab
04/06/2025	INFOMED
29-30/07/2025	INSIDE THE JOINTS: anatomia e tecniche chirurgiche di spalla e ginocchio
31/07 – 01/08/2025	LOPES
12-13-14/09/2025	ATS - dissezione anatomica – cadaver lab
25-26/09/2025	TROISI - COMPLEX HAND RECONSTRUCTION – from the foot to the hand
09/10/2025	4° CORSO DI ECOGRAFIA DEL NERVO E DISSEZIONE ANATOMICA
11/10/2025	4° CORSO ECO NERVO DEL NERVO E DISSEZIONE ANATOMICA
17/10/2025	INFILTRACTION EXPERIENCE
31/10/2025	INFILTRACTION EXPERIENCE
11/11/2025	INFOMED
14-15-16/11/2025	ATS dissezione anatomica – cadaver lab
21/11/2025	MICROAIRE – ECTR lab & live surgery
27-28/11/2025	WRIST OPEN SURGERY: techniques in major procedures
29/11/2025	EVOLUZIONI MEDICHE
05/12/2025	ABBVIE – LA SPASTICITA' DELL'ARTO SUPERIORE: trattamento integrato interdisciplinare multimodale
11/12/2025	RANDELLI – LA GESTIONE DEL DOLORE PERIOPERATORIO NELL'INTERVENTO DI PROTESI AL GINOCCHIO
12-13/12/2025	CAD LAB DI MEDICINA ESTETICA DEL VISO
16-17-18-19/12/2025	CORSO DISSEZIONE ANATOMICA E CHIRURGICA DELLA MANO
18-19/12/2025	12° CORSO DISSEZIONE ANATOMICA PER TERAPISTI DELLA MANO

I corsi sono stati tenuti da docenti di fama internazionale e frequentati da operatori sanitari di nazionalità italiana e straniera. Nel 2025 sono state ricevute diverse donazioni di "corpi", fonte di orgoglio ed importanza attribuibile al ns Centro.

Nel Dipartimento di Medicina Nucleare e Radioterapia di Via Pisacane in Sesto San Giovanni è presente avanzata tecnologia quali una TC-PET, due Gamma Camere, oltre a due Acceleratori Lineari supportati da una TC simulatore. Nel corso dell'esercizio importanti investimenti sono stati eseguiti in quest'area per avere a

disposizione una tecnologia ancora più avanzata.

Nel 2025 l'attività di formazione ha operato presso i Presidi del Gruppo dotati di aule e attrezzature atte all'attività formativa (IRCCS MultiMedica di Sesto San Giovanni, Ospedale MultiMedica di Castellanza, Ospedale San Giuseppe e PST MultiMedica di Milano), sono state erogate complessivamente 15.867,5 ore di formazione interna, alle quali vanno aggiunte 5.439 di formazione esterna riconosciuta, per un totale di 21.307,5 ore di formazione accreditata e non.

Complessivamente vi hanno preso parte 2.685 discenti per un totale di 13.111,30 crediti formativi.

La valutazione complessiva dell'offerta formativa e dei docenti è più che buona: 3,7 su una scala che va da 0 a 4.

Per le attività erogate l'Ufficio Formazione si è avvalso per il 45% di Fondi interprofessionali e sovvenzioni/sponsorizzazioni (Fondimpresa e Fondirigenti, fondi dedicati), per il 40,51% di docenze gratuite e per il 13,29% sostenendone direttamente il costo. In data 01.04.2026 con Decreto DGW 4187, conferma del rinnovo dell'accREDITAMENTO standard ECM – CPD del provider regionale MultiMedica S.p.a. – id.7116 per il quadriennio 2026-2029, a seguito di visita di verifica da parte di PoliS Lombardia per tramite l'Osservatorio regionale della qualità dell'ECM del 06.05.2025.

❖ **Contesto normativo**

Il quadro programmatico 2025 inizia con la DGR 3670 del 16 dicembre 2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro programmatico", nella quale Regione Lombardia riporta la previsione per macroaree dell'impiego delle risorse per il funzionamento del sistema sociosanitario regionale.

Successivamente, con la DGR 3720 del 30 dicembre 2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025", viene redatto un documento regolatorio complesso che si compone di 259 pagine con un unico allegato che si articola in 14 paragrafi, dove vengono definite le nuove indicazioni programmatiche necessarie al funzionamento del Sistema sanitario per l'anno 2025.

Il capitolo dedicato alla negoziazione sanitaria è il 4.15, dove in via del tutto innovativo rispetto agli esercizi precedenti, la Regione Lombardia ha previsto che i contratti sottoscritti avessero durata giuridica biennale (validità 2025 e 2026), salvo eventuali modifiche e integrazioni successive, mentre per l'accordo economico (c.d. scheda budget) avrà rivalutazione annuale.

Stabilisce che la definizione dei budget 2025, sia per l'area ambulatoriale che per quella dei ricoveri, verrà fatta partendo dai valori presenti nei contratti sottoscritti entro il 30 aprile 2024, senza considerare le eventuali rimodulazioni non storicizzabili disposte nel 2024 e, per gli erogatori che nel 2023 hanno raggiunto gli obiettivi stabiliti dalle ATS, verrà riconosciuto un incremento del budget per il 2025.

Inoltre, anche per l'anno 2025 rimangono possibili le rimodulazioni di budget già previste negli esercizi precedenti.

Pertanto, alla luce delle nuove regole di negoziazione per gli EEPA, con la DGR di cui sopra, è stato previsto:

AREA RICOVERI

A differenza degli esercizi precedenti, sono stati inseriti due sottotetti distinti: uno per i residenti lombardi e uno per i residenti fuori regione.

La DGR prevede un incremento stimato di budget rispetto al contratto sottoscritto entro il 30 aprile 2024 sulla base del valore derivante dall'applicazione del non raggiungimento degli obiettivi 2023 sulle liste di attesa destinato poi alle prestazioni di particolare criticità rilevate nel territorio di competenza. Tale incremento trova copertura attraverso le risorse previste dalla legge finanziaria per l'anno 2025.

Inoltre, le strutture hub nella rete Pancreas e Breast Unit hanno un sotto-budget dedicato e aumentato dell'1% vincolato al raggiungimento di obiettivi monitorati tramite portale Tableau.

Anche per il 2025, una quota pari al 7% del budget per i cittadini residenti in Regione Lombardia resta vincolata al raggiungimento di specifici obiettivi.

Infine, gli erogatori potranno richiedere una rimodulazione del budget per i cittadini fuori regione, pari al 3% del budget lombardo.

AREA AMBULATORIALE

Il budget di struttura per le attività di specialistica ambulatoriale per il 2025 è stato calcolato sulla base del contratto 2024, stipulato entro il 30 aprile 2024, al netto delle risorse non storicizzabili con separazione dei budget anche in questa area tra cittadini lombardi e fuori regione.

Come per l'area ricoveri, anche nella specialistica ambulatoriale, le strutture hub nella rete Pancreas e Brest Unit avranno un sotto-budget dedicato e aumentato dell'1% vincolato al raggiungimento di obiettivi monitorati tramite portale Tableau.

Nel sottotetto dei pazienti residenti in Regione Lombardia nel 2025 è stato previsto un eventuale riconoscimento incrementale fino all'1% del budget agli EEPA che abbiano raggiunto gli obiettivi prefissati.

Ogni ATS ha previsto per gli EEPA delle soglie minime pari almeno al valore maggiore tra il volume erogato 2023 (al netto delle prestazioni erogate con risorse non storicizzabili) e la soglia minima stabilita nel 2024.

Le soglie minime sono state divise in 3 gruppi: PNGLA (con ulteriori 5 sottogruppi), visite e screening.

Nel caso in cui venissero raggiunte tutte le soglie minime di garanzia le prestazioni che concorrono al raggiungimento delle suddette saranno riconosciute senza abbattimento tariffario tra il 97% e il 106%.

Le prestazioni di laboratorio invece sono abbattute del 70% tra il 97% e il 106%, oltre non verranno riconosciute.

Si conferma invece il vincolo del 10% del budget pazienti Regione Lombardia legato agli obiettivi specifici.

Di seguito il dettaglio dei budget per l'esercizio 2025:

ATS MI Contratto rimodulato e sottoscritto anno 2025- Area Sanitaria				
		Contratto Ordinario	Quota % contratto per ragg. Obiettivi	Prest. Aggiuntive prodotte
Ricoveri	RL	56.763.703	1.471.985	150.298
	FR	7.312.165		38.176
	STR	a piè di lista		
		64.075.868	1.471.985	188.474
Ambulatori (97%)	RL	35.977.373	1.204.690	84.661
	FR	1.623.618		
	STR	a piè di lista		
		37.600.991	1.204.690	84.661
Totale		101.676.859	2.676.675	273.135

ATS IN Contratto rimodulato e sottoscritto anno 2025- Area Sanitaria				
		Contratto Ordinario	Quota % contratto per ragg. Obiettivi	Prest. Aggiuntive prodotte
Ricoveri	RL	15.545.062	758.739	37.508
	FR	1.515.168		
	STR	a piè di lista		
		17.060.229	758.739	37.508
Ambulatori (97%)	RL	14.460.546	371.571	181.722
	FR	463.086		
	STR	a piè di lista		
		14.923.632	371.571	181.722
Totale		31.983.861	1.130.310	219.230

ATS MB Contratto rimodulato e sottoscritto anno 2025- Area Sanitaria				
		Contratto Ordinario	Quota % contratto per ragg. Obiettivi	Prest. Aggiuntive prodotte
Ricoveri	RL	6.396.097	1.472	
	FR	769.986		
	STR	a piè di lista		
		7.166.083	1.472	0
Ambulatori (97%)	RL	1.877.806	27.621	35.771
	FR	14.191		
	STR	a piè di lista		
		1.891.997	27.621	35.771
Totale		9.058.080	29.093	35.771

Contratto Ordinario: contratto BASE + rimodulazioni

Quota % contratto per ragg. Obiettivi: Incremento % per raggiungimento obiettivi liste d'attesa e Breath.

Prest. Aggiuntive prodotte: Recupero liste attese per Ricoveri e PNGLA per ambulatorio.

ATS MI Contratto rimodulato e sottoscritto Anno 2025 - Area SocioSanitaria			
	Contratto Ordinario	PNNR	Contratto Definitivo
UP-ODM	973.875	368.524	1.342.399
ADI	20.029	5.338	25.367
Totale	993.904	373.862	1.367.766

Infine, la presente DGR riporta una serie di revisioni nelle codifiche dei DRG e dello SDO4 per meglio rendicontare tale tipologia di attività.

Durante tutto il corso del 2025, la Regione Lombardia ha poi integrato e rafforzato i parametri di azione del contesto in ordine agli indirizzi di programmazione del SSN con diverse DGR:

DRG 4264 del 30 aprile 25 "MODIFICHE ED INTEGRAZIONI ALLA DGR N. XII/3720 DEL 30 DICEMBRE 2024 AD OGGETTO "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025" -

(DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE E GLI ASSESSORI LUCCHINI E FERMI) che ridetermina alcuni parametri delle regole, quali ad esempio la scadenza per la sottoscrizione del contratto definitivo 2025.

DRG 4342 del 12 maggio 2025 “ULTERIORI INDICAZIONI IN TEMA DI NEGOZIAZIONE SANITARIA IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/3720 DEL 30/12/2024 E DGR N. XII/4264 DEL 30/04/2025 - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE LUCCHINI) con la quale si approvano gli schemi di contratto a valenza biennale e le schede di budget per l'anno 2025 e vengono indicate le percentuali incrementative (comprese tre il 2 e il 30%) del budget per gruppi di DRG di alta complessità.

DRG 4938 del 04 agosto 2025 “ULTERIORI DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025 (DI CONCERTO CON IL VICEPRESIDENTE ALPARONE E GLI ASSESSORI LUCCHINI E FERMI) con la quale vengono aggiornate le Regole di Sistema fornendo ulteriori indicazioni di chiarimento sul passaggio delle procedure di Elettrofisiologia dall'ambito ricovero a quello ambulatoriale, viene aggiornato l'elenco delle prestazioni che rientrano nel contesto degli screening e viene aggiornata la rete dei punti nascita.

DGR 5607 del 30 dicembre 2025 “AGGIORNAMENTO DELLE TARIFFE DI ALCUNE PRESTAZIONI AMBULATORIALI E DI RICOVERO” con la quale vengono riaffrontati i temi, con valenza retroattiva al 1° gennaio 2025, sulla: rendicontazione delle prestazioni di elettrofisiologia che devono passare in regime ambulatoriale prevedendo anche un adeguamento delle tariffe e solo in casi eccezionali rimanere in regime di ricovero; revisione di DRG della chirurgia vascolare (DRG 110-111) con l'inserimento di nuove codifiche nel tracciato SDO4.

Per quanto attiene la tematica dei tempi di attesa, in continuità con le azioni messe in campo da Regione Lombardia nel 2024, di seguito alcune DGR sul tema:

DGR 4556 del 16 giugno 2025 “CONTENIMENTO DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE PREVISTE NEL PNGLA 2025” con la quale si assegnano i volumi target per le prestazioni PNGLA e si definiscono i set di prestazioni che concorrono al raggiungimento dell'obiettivo di contratto.

In tema di Funzioni Non Tariffate, Regione Lombardia nel 2025 ha emanato una nuova delibera, la DGR 4678 del 07 luglio 2025, “CRITERI PER LA DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E SERVIZI DA FINANZIARE CON L'ISTITUTO DELLE FUNZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 8-SEXIES DEL D.LGS. 502/1992, PER L'ESERCIZIO”, che prevede un'ulteriore modifica dell'impianto, rispetto a quello già revisionato nel 2024 con DGR 2854 per l'assegnazione delle Funzioni non Tariffate con l'obiettivo di arrivare ad una nuova definizione della materia che sia più coerente con le esigenze di miglioramento del sistema di finanziamento.

Nello specifico, sono state eliminate tre funzioni:

- n.17. Rete d'offerta specialistica extraospedaliera;
- n. 20. Attività consultoriali sul livello distrettuale;
- n. 21. Sistema Vaccinale.

In conclusione, nell'area sociosanitaria (CDOM – CPDOM), in continuità con il 2024, anche per il 2025 si conferma un ulteriore stanziamento economico per erogazione di cure domiciliari a favore di persone over 65 anni a fronte di un aumento dei costi derivanti dal rinnovo del CCNL dell'area sociosanitaria, attuata con la DGR 4680/2024 – “DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'IMPATTO SUL SETTORE SOCIO SANITARIO DEI RINNOVI DEI CCNL DI SETTORE – SECONDA FASE ATTUATIVA, AI SENSI DELLA DGR XII/3730/2024”.

2. INVESTIMENTI

La società è costantemente impegnata in opere di investimento al fine di aggiornare e sviluppare il proprio patrimonio immobiliare e tecnologico, anche sfruttando gli incentivi fiscali concessi dalle normative vigenti. Nel corso del 2025 sono stati effettuati investimenti per oltre 8 milioni di euro.

Quello che si riporta è una sintesi non esaustiva degli investimenti eseguiti nell'esercizio in commento.

OSPEDALE SAN GIUSEPPE

Ambulatorio Oculistica – Fundus Camera portatile mod. Aurora Full Set

Fundus Camera portatile mod. Aurora Full Set:

Aurora IQ è la fundus camera portatile integrata con AI di Optomed che, grazie all'utilizzo dell'intelligenza artificiale e del cloud computing, permette lo screening automatico della retinopatia diabetica in pochi secondi. La camera per il fondo dell'occhio portatile e brevettata AURORA IQ è un dispositivo di imaging retinico di fascia alta per i professionisti più esigenti.

La tecnologia user-friendly e l'ampio schermo per la visualizzazione istantanea di immagini retiniche di alta qualità, anche con pupille non dilatate, rendono questo dispositivo un must per ogni oculista. La lente della superficie oculare inclusa ha livelli di illuminazione regolabili, imaging a colori e blu cobalto per l'imaging in fluorescenza.

Si può scegliere tra messa a fuoco automatica o funzionamento manuale.

Perfetto per i professionisti che hanno tempo limitato a disposizione per ogni paziente, facilmente accessibile ed efficiente, Aurora IQ rappresenta un vero balzo in avanti nello screening della retina e, più in generale, nella cura degli occhi.

Qualità dell'immagine:

Il campo visivo di 50 gradi combinato con il funzionamento non midriatico consente di ottenere con estrema facilità un esame dettagliato. Il nuovo design ottico ad alto contrasto aiuta a rilevare anche i più piccoli cambiamenti retinici in fase iniziale.



Ambulatorio Oculistica – Sistema Laser IRIDEX IQ577 nm con Lampada a fessura LED SL9800

Laser IRIDEX IQ577 nm con lampada a fessura con illuminazione LED:

Il sistema laser Iridex IQ 577 (577 nm, giallo) è un laser a stato solido in grado di erogare impulsi in modalità ad onda continua e MicroPulse per applicazioni oftalmiche.

Indicato per l'uso nella fotocoagulazione dei segmenti sia anteriori che posteriori:

- La fotocoagulazione retinica, la fotocoagulazione panretinica (PR) e l'endofotocoagulazione intravitreale delle anomalie vascolari e strutturali della retina e della coroide
- Iridotomia, iridoplastica nel glaucoma da blocco angolare e trabeculoplastica nel glaucoma ad angolo aperto

La novità importante è quella di poter lavorare in modalità micropulsata, indicata per:

- Risensibilizzazione della degenerazione maculare neovascolare non più responsiva agli anti-VEGF
- Corioretinopatia sierosa centrale
- Edema maculare diabetico
- Edema maculare post trombosi

Un laser in onda continua emette un flusso costante di energia anche con tempi brevissimi di esposizione e la temperatura ha il tempo di salire; al contrario nel laser micropulsato vi è l'emissione di microimpulsi di luce gialla intervallati da periodi di riposo; questo elimina il problema del surriscaldamento dei tessuti colpiti e consente di poter trattare anche la fovea.



Non solo retina ma anche glaucoma, infatti si possono effettuare trattamenti di MLT (MicroPulse Laser Trabeculoplasty) sul trabecolato per il glaucoma.

Il Laser IRIDEX IQ577 e relativi manipoli, dispositivi di erogazione e accessori utilizzati per l'erogazione di energia laser nella modalità CW-Pulse o MicroPulse sono indicati per l'uso anche in otorinolaringoiatria (ORL), oltre che in oftalmologia.

Ambulatorio di Cardiologia – Ecoografo portatile mod. Vinno 8

Ecoografo portatile VINNO 8:

L'ecoografo Vinno 8 è compatto di recentissima presentazione, ad alte prestazioni "totalmente digitale, dotato di nuove ed avanzate soluzioni tecnologiche, di ergonomia e automazione, che stabiliscono il "nuovo stato dell'arte" in ecografia nel settore degli ecografi compatti.

VINNO 8 permette di gestire, indipendentemente dall'esame in corso, di memorizzare, esaminare, rivedere confrontare ed esportare immagini, dati, referti, reports, loops. Grazie alla potenza dei processori, il sistema riceve i dati ecografici digitali a incredibile velocità e li processa col supporto di Hard Disk a stato solido SSD da 250 Gb, 4Gbyte Ram e più di 1000 secondi dedicati alla memorizzazione dei loop.

La nuova piattaforma RF, la prima nel mondo, consente di ottenere informazioni accurate e dettagliate. Grazie a questa innovativa piattaforma è possibile trasferire tutte i dati provenienti dal trasduttore in RF per il calcolo senza alcuna perdita di informazioni.

La qualità di immagine, il flusso di lavoro semplificato e la leggerezza di VINNO 8 forniscono sicurezza diagnostica per medicina d'urgenza, anestesia, gestione del dolore, terapia intensiva ed esami muscolo-scheletrici. Una gamma completa di sonde con ampio range di frequenza copre varie applicazioni per diverse esigenze. La funzionalità Stress Echo è uno strumento utile per aiutare i medici a determinare il funzionamento del cuore e dei vasi sanguigni. TDI consente la misurazione del movimento dei tessuti, questo strumento è ideale per valutare la funzione diastolica del ventricolo sinistro.

I pacchetti software inclusi nella configurazione sono adatti per esami ai seguenti distretti corporei: addome, addome vascolare, vascolare periferico, vascolare profondo, piccole parti (tiroide, seno, testicoli ecc...), muscoloscheletrico, vascolare generico, intraoperatorio, pediatria e piccole articolazioni.



Ambulatorio Oculistica – Riunito Oftalmico mod. Deluxe Future



Riunito Oftalmicomod. Deluxe Future

Il Future Deluxe è un riunito con piano porta strumenti a traslazione elettrica, disponibile in versione a 2 o 3 dispositivi oftalmici. Il piano di lavoro possiede un cassetto per l'alloggiamento del tonometro e una plafoniera di illuminazione a 3 luci LED.

È dotato di 2 consolle di nuova generazione touch in cristallo infrangibile, retroilluminata, facile da utilizzare e da pulire; sulla consolle sono disponibili tutti i comandi ed è inoltre possibile memorizzare tutte le funzioni del dispositivo per un facile e confortevole utilizzo quotidiano.

Le unità di refrazione FUTURE sono personalizzabili con materiali speciali (vetro, legno, Corian ecc.), e sono caratterizzate da un design innovativo ed ergonomico.

L'unità di refrazione è pilotata da pannelli di comando elettronici controllati da microprocessori che consentono l'ottimale utilizzo della strumentazione, potendo programmare le migliori

condizioni di lavoro, personalizzandole a seconda delle proprie esigenze.

Reparto di Radiologia – Tomografo Risonanza Magnetica mod. MAGNETOM Sola

Risonanza Magnetica mod. MAGNETOM Sola:

Con l'aggiunta di una nuova Risonanza Magnetica, l'Ospedale San Giuseppe aumenta la proposta di imaging RMN al centro di Milano.

La nuova RMN MAGNETOM Sola di SIEMENS introdotta rappresenta il top di gamma dei tomografi RMN presenti sul mercato.

La risonanza magnetica Siemens MAGNETOM Sola da 1.5 Tesla "Zero Helium boil off" che è stata installata è un sistema compatto avente un gantry di 157 centimetri di lunghezza e 70 centimetri di diametro con un'omogeneità di alta qualità che permette l'esecuzione degli esami più tradizionali quali quelli articolari e neurologici ma anche e soprattutto quelli più complessi e laboriosi riguardanti gli organi dell'addome superiore e inferiore tra cui anche seno, cuore e prostata e l'indagine vascolare senza mezzo di contrasto.

Con Magnetom Sola si possono eseguire esami del tipo "Total Body", ovvero scansioni dalla testa ai piedi, senza riposizionamento del paziente raggiungendo un campo di vista fino a 205 cm.

Infatti lo scanner Magnetom Sola è l'unico sistema equipaggiato con algoritmi specifici di omogeneizzazione del campo magnetico, i quali permettono di ottenere una qualità di immagine superiore e priva di artefatti anche su aree anatomiche sfidanti come la regione testa collo ed esami complessi come whole body.

La variabilità intrinseca dei pazienti è gestita dalla nuova ed innovativa tecnologia BioMatrix. Convenzionalmente si tenta di adattare la variabilità umana alla tecnologia, BioMatrix sceglie il percorso inverso: dispone il sistema alle caratteristiche anatomiche e fisiologiche sulla base della nota architettura di radiofrequenza ad alta densità di canali.

Oltre al tomografo, il sistema include la nuova piattaforma software, che offre le ultime caratteristiche e funzionalità per l'eccellenza clinica quotidiana. Syngo MR XA61A guida e abilita l'utente durante l'intero flusso di lavoro: dalla registrazione del paziente alla configurazione dell'esame con flussi di lavoro guidati su Select&GO; acquisizione e visualizzazione di immagini e post-elaborazione e reporting. Questo software insieme all'hardware consente l'eccellenza diagnostica per le esigenze cliniche quotidiane.

Sono stati aggiunti alla configurazione algoritmi di intelligenza artificiale, di ultima generazione, che permettono l'esecuzione assistita ed automatizzata degli esami, grazie al sistema GO WORKFLOW. Tale funzionalità consente una maggiore riproducibilità dell'esame oltre che una minore possibilità di errore anche nel caso di operatori meno esperti.

Infine, non meno importante, l'aggiunta di applicazioni cardiache avanzate come richiesto dal Prof. Secchi nostro primario di Radiologia:

- **il pacchetto Cardiac Suite** che rappresenta un set di applicazioni 2D per lo studio completo, qualitativo, del miocardio e valvole. I protocolli, pensati per essere inseriti nella routine clinica includono morfologia, funzionalità ventricolare, perfusione e caratterizzazione tissutale.
- **Il pacchetto TWIST** contiene un protocollo Esclusivo Siemens per l'Imaging Dinamico MR Angiografico Time-Resolved (4D) che combina elevatissima risoluzione temporale e spaziale.
- **Cardiac cine** applicato alle sequenze cine permette di ottenere immagini con risoluzione temporale più elevata, senza compromettere la risoluzione spaziale. Vengono forniti protocolli per la copertura completa del cuore all'interno di una singola apnea per la valutazione funzionale quantitativa e protocolli in modalità real-time contro aritmie e artefatti respiratori.



- **MyoMaps** consente il calcolo quantitativo delle mappe parametriche T1, T2 e T2* per la diagnosi di disturbi miocardici diffusi e focali, difficilmente rilevabili con altre tecniche. Completano la configurazione il set di bobine per l'esecuzione di qualsiasi tipo di esame, tra cui anche le nuove Ultra Flex Coil per un maggior comfort per il paziente e facilità di posizionamento per gli operatori sanitari.

Blocco Operatorio Senologia Chirurgica – Sistema rilevatore di raggi gamma Neoprobe GDS

Sistema per rilevamento del linfonodo sentinella mod. Neoprobe GDS:

Neoprobe GDS è un sistema innovativo per il rilevamento del linfonodo sentinella con precisione eccezionale, prestazioni cliniche di livello avanzato e praticità d'uso, senza sforzo.

Le sonde Bluetooth Neoprobe, caratterizzate da un'eccezionale sensibilità e precisione direzionale, consentono di localizzare con estrema precisione il tessuto target durante le procedure con rilevamento di raggi gamma.

La messa in uso del Neoprobe GDS è semplice e rapida, e non richiede tarature né interventi di manutenzione preventiva.

È disponibile anche una funzione di conteggio one-touch, comandabile a distanza dal campo sterile.

Grazie alla tecnologia Bluetooth della sonda Neoprobe, il chirurgo può ricevere dati di alta qualità durante le procedure con somministrazione contemporanea di Tc-99 e I-125. La sonda Neoprobe GDS, di facile utilizzo, lascia libero il chirurgo di concentrarsi sul paziente e sulla procedura.

Il Neoprobe GDS fornisce conteggi separati per ciascun isotopo ed è anche dotato di una funzione filtro che indica quando l'utilizzatore si trova più vicino al sito di iniezione o a un seme radioattivo, il tutto in tempo reale.

La consolle Neoprobe GDS può essere personalizzata in base alle specifiche esigenze cliniche di ciascuna procedura. Consente il rilevamento di uno qualsiasi di sei isotopi disponibili e può essere configurata per iniezioni locali o sistemiche.

Il sistema è in grado di rilevare e filtrare contemporaneamente I-125 e Tc-99.

Rispetto alle possibili sonde con cui il sistema si può integrare, si è scelto di completare il sistema con la Sonda Bluetooth da 14 mm che offre i seguenti vantaggi:

- Sensibilità superiore del 50% rispetto alla sonda con cavo NPR14
- Finestre predefinite per i radioisotopi più comunemente utilizzati nelle applicazioni chirurgiche (125I, 57Co, 99mTc, 111In, 131I, 18F)
- Modalità con doppio isotopo per scansione simultanea dei radioisotopi 99mTc, 125I.

Le sonde Bluetooth del sistema Neoprobe sono caratterizzate da elevata sensibilità e consentono di localizzare con precisione il tessuto target.



Ambulatorio Oculistica – Sonda B-Scan per Ecografo oftalmico 4Sight

Sonda B-Scan per Ecografo oftalmico:

La sonda B-scan è progettata per offrire immagini cristalline del segmento posteriore dell'occhio, visualizzando anche eventuali tumori oculari, distacchi retinici, emorragie vitreali e cataratte, per una diagnosi rapida e affidabile. Grazie agli strumenti integrati e alle funzioni automatiche che ottimizzano il flusso di lavoro, la sonda B-scan è un partner affidabile per gli esami ecografici, permettendo di dedicare più tempo ai pazienti senza interruzioni.

Compatibile con il software Keeler Connect (che può essere utilizzato su



qualsiasi computer portatile o desktop Windows) e con il sistema a ultrasuoni Keeler 4Sigh, la sonda B-Scan ha un design intuitivo ed è completamente portatile, il che la rende il compagno perfetto per i professionisti dell'imaging oculare impegnati, sia in clinica che in viaggio.

I principali vantaggi di questa sonda sono:

- Ottica eccezionale con risoluzione dell'immagine di 0,015mm
- Alta risoluzione delle immagini
- Tecnologia Smooth Zoom – per avvicinarti due volte di più senza distorsioni
- Portabilità del dispositivo
- Scansione estesa – doppia frequenza (12 o 15 MHz) con un angolo di scansione di 60 gradi, per un'acquisizione completa di immagini o video.

IRCCS SESTO SAN GIOVANNI

Blocco Operatorio – Flusso laminare focalizzato mod. Toul Operio

Flusso laminare focalizzato Toul Operio:

Il Toul Operio è un'apparecchiatura in grado di creare un'area altamente asettica per il mantenimento della sterilità degli strumenti e del campo operatorio. Una sala operatoria standard (o una vecchia sala operatoria) può essere trasformata in pochi minuti in un'area operatoria di asetticità assoluta.

TOUL Operio è già stato adottato da molte Aziende Ospedaliere in Italia, pubbliche e private per creare un ambiente ultrasterile in una sala operatoria esistente o per eseguire le iniezioni intravitreali in ambulatori di oculistica. TOUL operio flusso laminare orizzontale è dotato di filtro HEPA14 e rispetta la classe ISO 5. Toul Operio crea un flusso d'aria laminare focalizzato che si posiziona nello spazio peri-operatorio ed è diretto nella ferita chirurgica, senza interposizione di ostacoli. Tale tecnologia produce continuamente e senza limiti di tempo aria sterile allontanando le particelle e i microrganismi aerodispersi dalla zona critica del campo operatorio e degli strumenti. Gli strumenti e il campo operatorio saranno protetti dalla contaminazione batterica dal primo minuto, fino alla fine dell'intervento. Toul Operio rispetta la severa Norma ISO 5 ed è dotato di tracciabilità per la medicina difensiva.

Il flusso laminare focalizzato orizzontale TOUL Operio aspira l'aria all'interno della sala operatoria o dell'ambulatorio dove è posizionato e la filtra tramite un sistema di filtri Hepa14 eliminando il 99,9% dei batteri e microrganismi (compreso il Coronavirus SARS-CoV-2). Il flusso laminare ha una portata di 400m³/h: con il passare delle ore quindi, si aumenta anche sensibilmente il livello di asetticità di tutto il locale utilizzato (sala operatoria o ambulatorio).

Anche le Sale Operatorie più vecchie possono essere trasformate in sale operatorie ultrasterili (cleanroom) per eseguire tutti gli interventi di oftalmologia in sicurezza, sia per il paziente sia per l'operatore sanitario. La copertura sterile dotata di etichetta adesiva e codice a barre garantisce la sterilità e permette la tracciabilità del sistema per la medicina difensiva. Il vantaggio principale è che non richiede nessun lavoro propedeutico strutturale, il sistema necessita solo di una comune presa di corrente.

I principali vantaggi per l'Azienda ospedaliera sono quindi:

- Elevatissimo livello di asetticità (Norma ISO 5)
- Minori costi di gestione: costo ridotto dell'ambulatorio rispetto alla sala operatoria e minore personale dedicato durante la seduta IVT
- Maggiore produttività e quindi riduzione delle liste d'attesa: possibilità di effettuare anche piccoli interventi come calazio, punti di sutura etc.
- Presenti sistemi di tracciabilità per la medicina difensiva
- Possibilità di aumentare il numero delle procedure per seduta
- Possibilità di sfruttare le Sale Operatorie per interventi maggiori



Ambulatorio di Gastroenterologia – Videocolonscopio mod. EC38-i10F

Videocolonscopio HD+ EC38-i10F:

La dotazione dei video colonscopi dell'ambulatorio di Gastroenterologia è stata arricchita con due nuovi endoscopi della serie i10 per il tratto gastrointestinale inferiore. Le immagini con risoluzione HD+ megapixel di seconda generazione sono chiare e dettagliate e la tecnologia CloseFocus migliora ulteriormente la visualizzazione dei dettagli della mucosa. L'ergonomia del control body è stata riprogettata per migliorare il controllo e ridurre l'affaticamento della mano. L'estremità distale più corta e il design di TrueTorque migliorano la manovrabilità anche in parti anatomiche difficili da raggiungere.



Le immagini con risoluzione HD+ megapixel di seconda generazione dell'endoscopio i10 per il tratto gastrointestinale inferiore forniscono la massima chiarezza, per una visualizzazione migliorata.

L'EC38-i10F utilizza la tecnologia Close Focus per aumentare i dettagli della mucosa, contribuendo a

rilevare e differenziare le lesioni sottili.

L'estremità distale dell'EC38-i10F è stata accorciata per migliorarne la manovrabilità e l'accesso a parti anatomiche difficili da raggiungere. L'EC38-i10F offre inoltre il miglior rapporto tra diametro esterno (11,6 mm) e canale dello strumento (3,8 mm), aumentando il comfort del paziente e continuando ad offrire un ampio spettro di soluzioni terapeutiche.

Blocco Operatorio – Sostituzione Armadi tecnici attrezzati nella Sala Op. 4, Sala Op. 5 e Sala Op. 6

Sostituzione Armadi tecnici attrezzati:

Nelle Sale Op. n. 4, n. 5 e n.6 del Blocco Operatorio del presidio di Sesto, sono state rimosse e sostituite le pareti attrezzate a supporto di ciascuna Sala operatoria. La configurazione di ciascuna armadiatura è stata dapprima verificata e confermata dal caposala e dall'equipe operante nella sala (diversa per ciascuna specialità chirurgica).

Il progetto si è composto di una lunga ed importante fase di pianificazione ed avvio dei lavori, al fine di ridurre al minimo il fermo delle Sale Operatorie.

Di seguito le attività svolte:

1. Smantellamento della parete attrezzata da rimuovere con conservazione delle componenti impiantistiche.
2. Fornitura e posa in opera della parete attrezzata progettata e realizzata in acciaio INOX dim. 2400x450x2400h.
3. Installazione dell'orologio LED e cronometro con custodia in acciaio INOX sanificabile, montaggio a incasso e vetro di protezione.
4. Rappezzo e sistemazione del pavimento con striscia di PVC.

Di fianco la foto realizzata a lavoro ultimato per la Sala Operatoria n.6.



Per quanto riguarda l'ampliamento dell'immobile di via Pisacane (progetto già presentato nel precedente bilancio), comunichiamo che le pratiche amministrative comunali stanno subendo ritardi non dipendenti da MultiMedica

CASTELLANZA

Presso l’Ospedale di Castellanza sono stati installati sia il Flusso Laminare focalizzato Toul Operio che il Videocolonoscopio HD+ EC38-i10F già installati nell’Ospedale di Sesto San Giovanni.

Riabilitazione Laboratorio del cammino – Sistema BTS BRAIN per la riabilitazione motoria

Sistema di Riabilitazione motoria BTS BRAIN:

Le caratteristiche di questo laboratorio semplificano la gait analysis al punto da renderla un esame di routine, con tempi estremamente ridotti. Un manuale dettagliato guida la preparazione del paziente e l’esecuzione dell’esame.

La sincronizzazione nativa digitale di telecamere, elettromiografo e pavimento sensorizzato (forze 3D), garantita dal fatto di essere l’unica azienda che produce tutte le tecnologie, consente di misurare istante per istante come il paziente muove le sue articolazioni, usa i suoi muscoli e distribuisce le sue forze sulle superfici d’appoggio durante tutte le fasi del movimento.

Al termine dell’esame il sistema restituisce automaticamente un report dettagliato nel quale i risultati sono confrontati con le classi di normalità suddivise per età.

Il Laboratorio del cammino è stato quindi aggiornato con un sistema che aggiorna quello precedente e completa le analisi del laboratorio, così schematizzabili:

- **Analisi cinematica:** Grazie alla tecnologia SMART-DX EVO è possibile realizzare l’analisi cinematica di ogni tipo di movimento. Le telecamere digitali HD a infrarossi incluse nel laboratorio catturano le traiettorie dei marker permettendo di calcolare le variazioni angolari di ogni articolazione.
- **Analisi delle forze:** Le pedane di forza P-6000 formano un pavimento sensorizzato continuo e registrano le 3 componenti della forza di reazione al terreno, le coordinate del Centro di Pressione (COP) e il momento torcente. Questi, combinati con i dati cinematici, permettono di calcolare i momenti e le potenze articolari.
- **Analisi elettromiografica:** Le sonde EMG wireless sono leggere, miniaturizzate e senza fili e non alterano i movimenti naturali del paziente. La sincronizzazione del segnale elettromiografico con la cinematica e la cinetica consente di valutare non solo l’attivazione del muscolo ma anche l’istante preciso in cui essa avviene durante il ciclo del passo.
- **Registrazione video:** Le telecamere a colori permettono la ripresa video e la visualizzazione real time dei movimenti del paziente ripreso simultaneamente da differenti punti di vista.
- **Elaborazione centralizzata:** BTS BRAIN è l’unità di controllo centrale del laboratorio. Riceve elabora e sincronizza tutti i dati acquisiti dai dispositivi connessi, incluso elettromiografi, pedane di forza, sensori inerziali e sistemi di terze parti.
- **Protocolli validati:** Basato su protocolli validati dalla comunità scientifica internazionale, il software SMART-Clinic è uno strumento avanzato e di facile utilizzo per l’analisi simultanea, oggettiva e completa dei parametri neuromuscolari e biomeccanici del movimento del paziente.



Il sistema BTS consente di riconoscere, analizzare e affrontare meglio le disfunzioni motorie dei pazienti. Prima del trattamento, l’analisi completa del cammino, o di altri movimenti funzionali, aiuta lo specialista nel decidere quale tipo di terapia intraprendere. Dopo il trattamento, attraverso l’analisi comparata dei dati ottenuti prima e dopo la terapia, è possibile valutare in modo oggettivo e quantitativamente misurabile i risultati e i miglioramenti.

Riabilitazione Laboratorio del cammino – Aggiornamento Sistema EMG mod. WAVE X

Aggiornamento Sistema EMG mod. WAVE X:

Unitamente al sistema per l'analisi del cammino, è stato aggiornato anche il sistema EMG dal modello ZEROWIRE/WAVE al nuovissimo ed innovativo WAVE X. WaveX non è solo l'evoluzione di Wave Plus, ma è il risultato di anni di ricerca e di feedback del mercato grazie ai quali Cometa ha ottenuto una sintesi impareggiabile di potenza ed esperienza d'uso.

Le principali innovazioni sono:

- Download veloce della memoria via wifi
- IMU integrata fino a 500Hz
- 40 uscite analogiche configurabili architettura a 18/36 canali
- Nuovo ricevitore con touchscreen
- Otto ore di memoria a bordo



WaveX è dotato di un'interfaccia a schermo completamente nuova e la tecnologia "Diversity Mode" utilizzata dai sistemi EMG riduce al minimo l'effetto delle riflessioni delle onde da parte di pareti o oggetti.

Ambulatorio Oculistica – Biometro ottico mod. IOL MASTER 700

Biometro ottico mod. IOL MASTER 700:



In sostituzione dell'ormai obsoleto IOL MASTER 500 è stato acquistato il nuovo IOL MASTER 700 per l'ambulatorio di oculistica del presidio di Castellanza.

Durante la biometria di routine, ZEISS IOLMaster 700 acquisisce automaticamente l'immagine di riferimento in caso di astigmatismo. L'immagine dell'occhio viene rilevata insieme alla misurazione cheratometrica con un unico dispositivo. I dati cheratometrici e l'immagine di riferimento possono essere trasferiti da ZEISS EQ Workplace insieme alla pianificazione chirurgica. Durante l'intervento, l'immagine sarà poi utilizzata per la corrispondenza intraoperatoria con l'immagine dal vivo dell'occhio. Per l'allineamento della IOL torica, non sono più necessarie la marcatura corneale

pre-operatoria e misurazioni supplementari.

Si possono ottenere maggiori informazioni e rilevare le asimmetrie corneali centrali rilevanti eseguendo le misurazioni unicamente con lo ZEISS IOLMaster 700.

I maggiori vantaggi sono:

- valutazione del potere diottrico anteriore e posteriore
- nessun hardware supplementare
- nessun tempo di misurazione supplementare
- nessuna modifica al flusso di lavoro attuale
- lettura facile e intuitiva delle informazioni sulla conformazione corneale centrale

LIMBIATE

Riabilitazione Neuromotoria – Sistema per la riabilitazione neuromotoria Khymeia mod. VRRS Evo

Sistema per la Riabilitazione Neuromotoria mod. VRRS EVO di Khymeia:

Il reparto dedicato alla riabilitazione neuromotoria è stato arricchito con il più avanzato, completo e clinicamente testato sistema al mondo di realtà virtuale per la prevenzione e riabilitazione in clinica e per la teleriabilitazione domiciliare e territoriale.

È concepito come un “HUB centrale” al quale è possibile connettere una serie di dispositivi periferici specialistici, integrati con il sistema, con i quali è in grado di erogare sino a 20 diversi moduli riabilitativi con una sola unità.

Il sistema è equipaggiato con numerosi dispositivi e accessori per la riabilitazione e teleriabilitazione presso il territorio e a casa del paziente, che interconnessi tra loro creano una potente rete di dati clinici.

VRRS EVO è sviluppato per poter essere liberamente configurato in base alle proprie specifiche esigenze cliniche ed è completamente scalabile in ogni momento.

VRRS Evo è dotato di oltre 800 esercizi clinici, sia in scenari immersivi che tradizionali, integrati con Intelligenza Artificiale e un sistema di valutazione che genera feedback visivi, sonori e tattili.

Ogni esercizio è dotato di un sensore di compenso e include un'anteprima video con assistente virtuale integrato.

Gli esercizi sono completamente personalizzabili per adattarsi alle esigenze specifiche del paziente e possono essere organizzati in protocolli clinici.

Un sistema di punteggio modulabile, basato sulle capacità residue del paziente, stimola l'esecuzione delle attività.

Inoltre, VRRS Evo dispone di un editor che consente al terapista di creare facilmente nuovi esercizi da zero.

Il modulo neuromotorio offre test di valutazione ed esercizi riabilitativi che coprono una vasta gamma di scenari per diverse patologie, dalle attività più semplici a quelle più complesse di ricostruzione ecologica.

Il modulo motorio permette di trattare tutti i segmenti e le articolazioni del corpo, inclusi tronco, testa e cervicale. L'ampio data set sensoriale consente al paziente di eseguire qualsiasi movimento, inclusi quelli in profondità.

Gli esercizi possono essere combinati con altri moduli come EMG o cognitivi.

Infine, il modulo Mano e Polso è progettato per la riabilitazione fine della mano, includendo il polso, singole dita o più dita, attività coordinate delle dita e movimenti di grasp e pinch. Il paziente non deve indossare alcun sensore o guanto; basta inserire la mano libera nel sistema HandBox, che rileva automaticamente l'esoscheletro.



MULTILAB FANTOLI

Anatomia Patologica – Termo ciclature mod. Veriti Pro DX 96 Well

Termo ciclature mod. Veriti Pro DX 96 Well

Il termociclature Applied Biosystems Veriti DX 96-Well Thermal Cycler è uno strumento per l'amplificazione PCR per l'utilizzo per la diagnostica in-vitro.

Le caratteristiche principali dello strumento sono:

- Prodotto in accordo con le prescrizioni delle norme ISO 13485 e GMP;
- Interfaccia utente grafica, basata su uno schermo touch da 6.5”;
- Blocchi di riscaldamento VeriFlex Blocks;
- Supporto per ciclo PCR standard e Fast;
- Tempi di PCR ridotti con l'utilizzo di rampe di tipo Fast.

Lo strumento è costituito da un blocco porta-provette in alluminio a 96 posizioni per tubicini da 0.2 mL a parete sottile, riscaldato e raffreddato da sei distinti elementi Peltier. Questa tecnologia di Applied Biosystems (VeriFlex Blocks) utilizza blocchi di temperatura indipendenti per ottenere il massimo controllo sulla vostra reazione di PCR, permettendo quindi di eseguire un'ottimizzazione della reazione della PCR impostando fino a 6 diverse temperature di annealing in modo più preciso ed accurato rispetto ai classici sistemi a gradiente, o di effettuare più esperimenti nella stessa corsa di PCR utilizzando fino a 6 diverse coppie di primers con diverse temperature di melting. Il blocco VeriFlex™ consente di impostare tra le colonne di mini-blocchi adiacenti temperature di annealing con delta T° fino a 5°C, e di incubare simultaneamente i campioni a sei diverse temperature - tale caratteristica è particolarmente importante per applicazioni quali, digestioni enzimatiche, sintesi di cDNA, Trascrizione in-vitro ed amplificazioni "whole genome". Il coperchio riscaldato può essere settato a diverse temperature comprese tra 50 e 105°C durante l'intera corsa di PCR.



Lo strumento è dotato di interfaccia utente basata su uno schermo touch per semplificare la programmazione e l'uso del sistema. Lo strumento consente di salvare i metodi impostati indifferentemente nella memoria interna (fino ad 800 metodi) o, in alternativa, in una memoria USB collegabile allo strumento attraverso apposita porta. Inoltre, lo strumento è dotato di collegamento di rete (porta ethernet) che è possibile utilizzare sia per collegare fino a 12 strumenti tra di loro (per trasferire metodo o sincronizzare corse), sia per interfacciare una stampante esterna.

Anatomia Patologica – Analizzatore di genetica SeqStudio con metodo Sanger

Analizzatore di genetica SeqStudio con metodo Sanger:

Lo strumento SeqStudio Genetic Analyzer è un sistema di elettroforesi capillare a 4-capillari fluorescence-based utilizzato nell'ambito delle analisi genetiche. Lo strumento può processare corse multiple con fino a 4 reazioni per corsa.

È completamente automatico attraverso un sistema a cartuccia all-in-one che include polimero, 4 capillari e anode buffer. Le condizioni di corsa possono essere ottimizzate per sequenziamento e/o analisi di frammenti di DNA attraverso un sistema automatizzato di separazione, detection e analisi primaria dei dati volta all'ottenimento di chiamate di basi o di lunghezze.

Il sequenziamento con metodo Sanger, detto anche "metodo di terminazione della catena", è una tecnica che permette di determinare la sequenza nucleotidica di un DNA. Il metodo prende il nome dal suo ideatore, il due volte premio Nobel Frederick Sanger, che lo sviluppò insieme ai suoi colleghi nel 1977. L'analizzatore genetico SeqStudio è un sistema a bassa produttività e facile da usare, che offre una tecnologia di sequenziamento Sanger di qualità superiore e l'analisi dei frammenti mediante elettroforesi capillare.

Il sequenziamento Sanger rappresenta il modello ancestrale per le tecnologie di sequenziamento e offre un elevato grado di accuratezza, con ampie applicazioni in ambito diagnostico.



Anatomia Patologica – Stampante per vetrini mod. Pi Smart

Stampante per Vetrini mod. Pi Smart:



Sono state sostituite le stampanti per vetrini, ormai obsolete, per rendere più smart la gestione del Laboratorio di Anatomia Patologica dotate della soluzione di tracciamento PathSmart.

Una migliore etichettatura e tracciamento dei campioni consente una migliore assistenza ai pazienti. La soluzione di flusso di lavoro PiSmart offre un software intuitivo e integrato, un'interfaccia semplice ed eccellenti opzioni di connettività.

Le nuove stampanti per vetrini a trasferimento termico ad alta risoluzione garantiscono la stampa di caratteri alfanumerici, simboli e codici a barre lineare e Bidimensionale (High density 2D barcodes).

Il trasferimento termico sui vetrini fa sì che vengano stampati con un inchiostro indelebile ai più comuni solventi e reagenti utilizzati in laboratorio con una risoluzione di stampa di 300 dpi.

È dotata di 2 caricatori da 72 vetrini (anche di 2 colori o 2 tipi differenti) per

poter lavorare in parallelo e con una velocità di stampa di 3-5 secondi per vetrino.

Da quando sono state installate, si è notata una netta maggiore velocità nella stampa del vetrino rispetto alla tecnologia precedente.

I maggiori vantaggi nell'utilizzo possono essere di seguito elencati:

- **Velocità:** Un tempo di stampa rapido di 3-5 secondi assicura che non dovrai mai mettere in pausa il flusso di lavoro in attesa della stampa delle diapositive.
- **Alta qualità:** La stampa di codici a barre e ad alto contrasto garantisce la scansione e consente fino a cento caratteri su ogni diapositiva.
- **Semplicità di utilizzo:** Un touchscreen con un'interfaccia intuitiva e facile da imparare significa meno tempo di formazione ed elaborazione dei vetrini.
- **Intelligente:** Il sistema di tracciamento PathSmart abbinato allo scanner integrato e alla facile integrazione LIS offre una soluzione intelligente.

Laboratori di Ricerca – Incubatore a CO2 mod. CellXPert C170i con controllo O2

Incubatore a CO2 mod. CellXPert C170i:

La coltura cellulare richiede molto di più di soluzioni tecniche per condizioni di crescita ottimizzate e una prevenzione efficiente della contaminazione.

Gli incubatori CellXPert sono stati progettati pensando alle esigenze dei moderni laboratori di coltura cellulare del settore accademico e industriale per ridurre i tempi di commercializzazione o di pubblicazione con il minimo sforzo e il minor numero di risorse. Lo sviluppo della serie CellXPert integra ad esempio quanto appreso in decenni di utilizzo di incubatori per coltura cellulare standard con ventilatore nei laboratori di coltura cellulare.

Sono lo strumento perfetto per applicazioni esigenti come lo sviluppo di saggi o la coltura di cellule staminali, cellule primarie o tessuti.

La prevenzione della contaminazione con gli incubatori a CO₂ CellXPert è molto semplice da ottenere:

- Disinfezione ad alta temperatura a 180 °C con istruzioni passo a passo illustrate su schermo e protocollo delle prestazioni scaricabile per le procedure standardizzate



- Parti interne dell'incubatore minimali rimosse in 40s e pulite rapidamente
- Nessun angolo dove possano nascondersi gli agenti contaminanti e pulizia veloce: Camera dell'incubatore con superficie liscia senza giunzioni
- Design senza ventilatore
- Nessun filtro HEPA non sterilizzabile legato all'uso del ventilatore che possa diventare una potenziale fonte di contaminazione
- Porta interna con segmenti o in rame per una maggiore protezione

Per confrontare con precisione la crescita delle cellule in recipienti conservati in diversi punti dell'incubatore, la temperatura deve essere altamente uniforme. Negli incubatori CellXpert questa condizione può essere ottenuta, oltre che con un controllo a microprocessore avanzato, sostituendo la tradizionale configurazione di uno o due sensori di temperatura (il secondo utilizzato quasi sempre soltanto per il controllo della sovratemperatura) con diversi sensori indipendenti posti in punti diversi. L'efficacia di questo nuovo approccio è stata verificata misurando la deviazione di temperatura in corrispondenza di 27 punti all'interno dell'incubatore in conformità alla norma DIN 12880 tedesca – e in più superando di gran lunga le specifiche richieste.

Infine, le turbolenze dell'aria possono essere generate da ventilatori utilizzati per il ricircolo dell'aria all'interno degli incubatori a CO2 standard. Inoltre, il ventilatore può far vibrare i recipienti causando una crescita cellulare non omogenea, soprattutto nel caso di cellule sensibili. Questi effetti possono essere evitati con incubatori a CO2 senza ventilatore come CellXpert. La circolazione dell'aria tramite convezione garantisce temperature omogenee, un recupero rapido e condizioni ottimali senza i rischi legati a un ventilatore.

Anatomia Patologica – Sistema per inclusione dei tessuti mod. HistoCore Arcadia H

Sistema per l'inclusione dei tessuti mod. HistoCore Arcadia

H:

HistoCore Arcadia è un sistema modulare per l'inclusione dei tessuti composto da due unità indipendenti che possono essere utilizzate insieme o separatamente per adattare il flusso di lavoro del laboratorio. Offre controllo preciso, ergonomia per l'operatore e flessibilità operativa per i laboratori di istologia.



Arcadia H — Caratteristiche principali:

- Touchscreen LCD intuitivo per controllo e monitoraggio
- Controllo preciso dell'erogazione e della temperatura per inclusioni riproducibili
- Supporti per polsi per comfort e stabilità dell'operatore
- Lente ridisegnata per agevolare l'inclusione di piccole biopsie

L'area di lavoro simmetrica e priva di ostacoli consente di mantenere cassette, stampi e altri accessori al caldo e a portata di mano, garantendo un flusso di lavoro senza intoppi. I vassoi facili da aprire consentono un accesso efficiente a cassette e stampi, per lotti di produzione fluidi.

Il luminoso LED bianco garantisce contrasto e visibilità del campione, anche di quelli trasparenti. La lente d'ingrandimento, facile da usare grazie all'ampia lente e al posizionamento intuitivo, consente di includere anche biopsie molto piccole e complesse.

Infine, La postazione di lavoro riscaldata per inclusione Arcadia H è dotata di una superficie di lavoro metallica facile da pulire e con adesione ridotta garantendo la pulizia di tutti gli interstizi.

GRUPPO MULTIMEDICA

L'anno 2025 è stato caratterizzato da importanti investimenti nell'area Sistemi Informativi.

MultiMedica ha in seno un progetto ampio di trasformazione digitale e in particolare nel corso del 2025 ci si è focalizzati sui seguenti pillar:

- Refresh infrastruttura e rafforzamento dei presidi di Sicurezza Informatica
- Digitalizzazione dei processi e dei servizi
- Upgrade ed evoluzione degli applicativi
- Introduzione di tecnologie più moderne e innovative

Refresh infrastruttura e rafforzamento dei presidi di Sicurezza Informatica

In generale sono state completate o avviate iniziative volte a rafforzare ulteriormente la continuità operativa e la sicurezza informatica aziendale, con la prosecuzione dell'aggiornamento tecnologico delle componenti network e infrastruttura e dei servizi correlati in ottica di rafforzamento e resilienza complessiva.

Nel corso del 2025 è stata rafforzata l'infrastruttura di **networking** del Gruppo, che oggi si basa su una rete geografica di tipo MPLS in Fibra Ottica e Ponti Radio in gestione tramite una soluzione SD-WAN, per la completa ridondanza e massimizzazione della continuità operativa dei servizi grazie alla diversificazione di tecnologia, percorsi e punti di accesso. Nel solo caso del Poliambulatorio di San Barnaba al posto del ponte radio è installata una seconda fibra. In generale i due 2 link attivi in ogni sede attestati a 2 router SDWAN in HA consentono:

- Incremento della banda per sito grazie all'aggregazione della capacità dei due link
- Routing intelligente degli applicativi tra i due link
- Data lost prevention

Nelle sedi è presente anche una **connettività Wifi**, sulla quale nel corso del 2025 è stata effettuata una rilevazione e survey approfondita con l'obiettivo di individuare eventuali punti di attenzione in termini di copertura del segnale, prestazioni, interferenze e resilienza dell'infrastruttura. L'infrastruttura Wi-Fi è infatti critica per il progetto CCE ma anche per le valutazioni spesso richieste per "servizi" aggiuntivi che si vorrebbe veicolare su tale infrastruttura (es richieste di collegamenti di nuovi device, telemetrie ecc) e deve essere quindi dimensionata opportunamente, non solo per dislocazione ma anche per resilienza e prestazioni. Le azioni correttive e migliorative individuate sono state ricomprese in una proposta di piano di intervento specifico (parte del piano più ampio di adeguamento in ambito Sistemi Informativi) che è stato valutato dalla Direzione Aziendale nell'ambito del piano complessivo di investimenti e rimandato, al momento attuale, a successive rivalutazioni.

L'affidamento, tramite apposito appalto, ad un interlocutore specializzato dei Servizi di **Gestione Datacenter** ha consentito di riprendere inoltre in maniera organica il governo di quest'area ponendo capisaldi forti per predisporre un piano programmatico di attività correttive ed evolutive. Nel corso dell'anno, a titolo di esempio, sono state condotte svariate attività di miglioramento della sicurezza e compliance (es. crittografia at rest sui database Oracle di produzione, centralizzazione e tuning accessi amministrativi su SIEM aziendale, gestione centralizzata aggiornamenti Windows), di stabilizzazione ed ottimizzazione infrastrutturale (es. introduzione del servizio di alta affidabilità su servizi critici come DFS e DHCP, redistribuzione ed ottimizzazione di utilizzo delle risorse storage, revisione ed ottimizzazione della strategia di backup), di aumento della capacità di observability (es. attivazione di strumenti per le analisi di performance retroattive sui workload gestiti dai DB Oracle, estensione della superficie di monitoraggio osservata).

Per quanto riguarda l'ambito di **Sicurezza Informatica**, per le attività svolte in quest'ambito si rimanda al paragrafo "ALTRE INFORMAZIONI". A questa si aggiungono varie attività complementari condotte Infrastruttura e anche sugli applicativi laddove sono state intercettate anomalie e poste in essere le relative azioni correttive. Di particolare rilevanza il completamento dell'iter di selezione per servizi specialistici in ambito cyber-security, sia in ambito governance che operation, che nel 2026 consentirà al Gruppo di attuare un approccio sistematico e organico al tema della sicurezza informatica.

Digitalizzazione dei processi e dei servizi

Nel 2025 si è proseguito nel percorso di completamento della digitalizzazione delle attività assistenziali che realizzano i percorsi di diagnosi e cura con una serie di progetti ed interventi di seguito elencati e con l'obiettivo di sviluppare progressivamente una logica di integrazione con il territorio:

- Estensione dei **sistemi di gestione delle chiamate paziente** (eliminacode), per la chiamata dei pazienti nel rispetto della normativa della privacy (GDPR), e loro **integrazione con le informazioni sullo stato di avanzamento del percorso del paziente in Pronto Soccorso**, anche in ottemperanza ai requisiti per l'accreditamento dei PS/DEA I Livello.
- Implementazione ed attivazione (in corso) della **piattaforma centralizzata aziendale di firma digitale (FDRS e FEA)**, con integrazione con la CCE.
- Implementazione ed attivazione (in corso) della **Cartella Clinica Elettronica di Gruppo (CCE)**, nella logica di una gestione sempre più integrata, efficiente e sicura delle informazioni cliniche, con l'obiettivo di supportare al meglio il lavoro quotidiano del personale e il percorso assistenziale dei pazienti. La CCE si qualifica anche come leva abilitante per la revisione dei processi e l'omogenizzazione e standardizzazione della documentazione clinico-assistenziale, garantendo al tempo stesso il rispetto delle specificità disciplinari. Il progetto favorirà la creazione di una base dati strutturata, utile per la ricerca clinica, il monitoraggio degli indicatori di qualità e l'ottimizzazione dei processi assistenziali. L'attivazione della CCE è iniziata dal reparto di Cardiologia e progressivamente estesa agli altri reparti.
- Implementazione ed attivazione della piattaforma per l'**Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)**, al momento attuale per la rilevazione delle attività effettuate a domicilio e la generazione dei relativi flussi di rendicontazione.
- Implementazione ed attivazione della **piattaforma di Televisita e Telemonitoraggio** per la gestione dei pazienti con scompenso cardiaco dimessi da reparto.
- Implementazione ed attivazione della **piattaforma RedCap-CBIM** come unico punto di raccolta e **gestione strutturata degli studi clinici di ricerca, con la pseudo-anonimizzazione dei dati** dei pazienti arruolati.

Sul fronte Accoglienza, è stata indetta una procedura competitiva di offerta e successivamente è stato avviato nel mese di ottobre 2025 il progetto per l'attivazione di una piattaforma per la **Gestione dei Fondi-Assicurazioni**. Obiettivi principali sono l'automazione del processo di caricamento delle informazioni necessarie all'invio di una Pratica al Fondo/Assicurazione, una miglior gestione, monitoraggio e verifica delle Prese in Carico (PIC) delle pratiche da parte del Fondo/Assicurazione, l'ottimizzazione dei tempi di gestione delle Pratiche, l'automazione del processo di emissione fatture da CUP sulla base dei riscontri ricevuti dal Fondo/Assicurazione e la disponibilità di una reportistica di dettaglio che consenta di governare meglio l'intero processo, dall'avvio della pratica con il Fondo/Assicurazione alla liquidazione della pratica da parte di quest'ultimo, con una particolare attenzione al rispetto delle tempistiche previste per le diverse fasi. La prima fase di progetto è stata attivata in produzione ad inizio aprile 2026.

In ambito Applicazioni Amministrative, è stato completato il progetto di **Digitalizzazione e Dematerializzazione delle Note Spese** sulla piattaforma HR di Gruppo.

Upgrade ed evoluzione degli applicativi

Nell'ambito delle Applicazioni Amministrative nel corso del 2025 è stato avviato il progetto di **aggiornamento del sistema ERP di Gruppo**, con il passaggio alla versione 12.x di Oracle Application effettuata in produzione a gennaio 2026. Il progetto ha consentito di passare ad una versione tecnologicamente aggiornata e sicura, come base di partenza per ulteriori evoluzioni a favore di iniziative di business di trasformazione digitale.

In ambito Applicazioni Clinico-Gestionali si è proceduto all'aggiornamento dei sistemi a fronte degli **adeguamenti richiesti a livello regionale o nazionale**, tra cui:

- Adeguamento dei sistemi aziendali allo scenario **SISS3**, per l'evoluzione verso la firma digitale remota messa a disposizione a livello regionale per il potenziamento dei livelli di sicurezza.
- Adeguamento dei sistemi aziendali all' **FSE2.0**, per il potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico secondo la logica di dati strutturati.

Introduzione di tecnologie più moderne e innovative

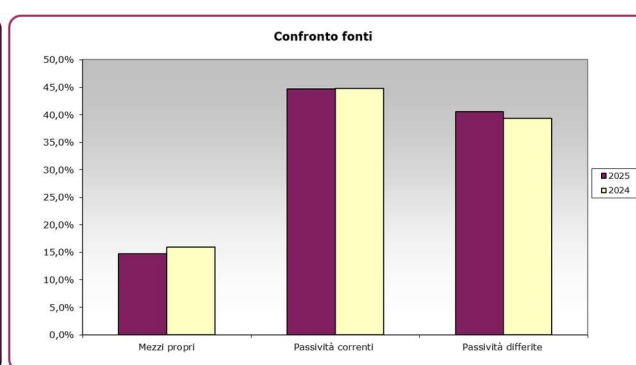
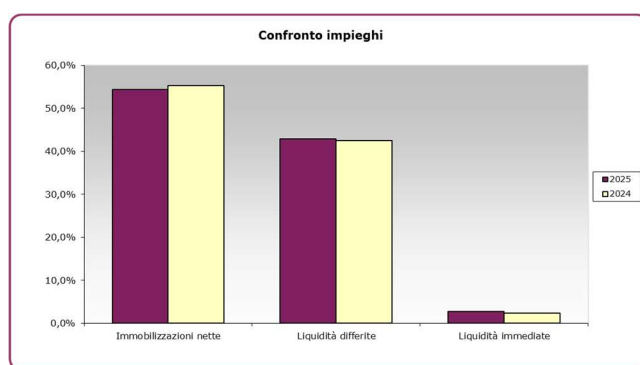
In coerenza e al passo con il contesto tecnologico, sono state avviate analisi di nuove tecnologie, applicate alla ricerca e al miglioramento del servizio amministrativo, clinico e diagnostico (tool di AI).

3. SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

La struttura patrimoniale della società a fine esercizio in estrema sintesi mette in evidenza i fatti seguenti:

IMPIEGHI	ESERCIZIO 31/12/2025	%	ESERCIZIO 31/12/2024	%
LIQUIDITÀ IMMEDIATE (L)	7.424.939	2,8%	6.365.947	2,3%
LIQUIDITÀ DIFFERITE (C)	108.411.752	40,9%	111.485.870	40,7%
RIMANENZE (M)	5.123.988	1,9%	4.929.290	1,8%
CAPITALE CIRCOLANTE (CC)	120.960.679	45,7%	122.781.107	44,8%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (II)	27.811.225	10,5%	33.380.105	12,2%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (IM)	116.104.523	43,8%	117.973.098	43,0%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (IF)	24.906	0,0%	24.906	0,0%
CAPITALE IMMOBILIZZATO (I)	143.940.654	54,3%	151.378.109	55,2%
CAPITALE INVESTITO (CI)	264.901.333	100%	274.159.216	100%

FONTI	ESERCIZIO 31/12/2025	%	ESERCIZIO 31/12/2024	%
DEBITI VS FORNITORI (ESIGIBILI ENTRO ES.SUCC.)	56.450.984	21,3%	57.039.239	20,8%
DEBITI VS BANCHE (ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO)	18.720.092	7,1%	30.160.526	11,0%
ALTRI DEBITI A BREVE	43.127.527	16,3%	35.514.699	13,0%
PASSIVITA' CORRENTI (E)	118.298.603	44,7%	122.714.464	44,8%
DEBITI VS FORNITORI (ESIGIBILI OLTRE ES.SUCC.)	0	0,0%	0	0,0%
DEBITI VS BANCHE (ESIGIBILI OLTRE ES.SUCC.)	83.843.290	31,7%	83.074.204	30,3%
FONDO T.F.R.	6.119.757	2,3%	6.529.087	2,4%
FONDI RISCHI ED ONERI	17.330.426	6,5%	17.955.715	6,5%
ALTRI DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE	172.367	0,1%	290.782	0,1%
PASSIVITA' DIFFERITE (DM)	107.465.840	40,6%	107.849.788	39,3%
MEZZI DI TERZI (MT)	225.764.443	85,2%	230.564.252	84,1%
CAPITALE NETTO (MP)	39.136.890	14,8%	43.594.964	15,9%
FONTI IMPIEGATE (FI)	264.901.333	100%	274.159.216	100%



La dilazione media di incasso dei crediti si attesta a circa 106 giorni, con un poco significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (103), mentre la dilazione media di pagamento registra una diminuzione rispetto al 2024 (148 gg vs 152).

La durata media di magazzino è sostanzialmente stabile (43 giorni).

Il capitale circolante ed il capitale immobilizzato risultano stabili in rapporto al totale del capitale investito. Lato fonti, persiste la medesima incidenza riscontrata nel 2024 tra passività correnti e differite; in termini assoluti, si registra la netta diminuzione del debito bancario a breve per effetto della rimodulazione dei rimborsi e degli interventi di finanza effettuati sui mutui.

Gli *Altri debiti a breve* (passività correnti) subiscono l'effetto del ricorso al finanziamento a breve per l'acquisto di crediti fiscali.

4. ANDAMENTO ECONOMICO DELLA GESTIONE

In estrema sintesi il Conto Economico presenta le seguenti risultanze:

CONTO ECONOMICO	ESERCIZIO 31/12/2025	%	ESERCIZIO 31/12/2024	%
RICAVI DELLA GESTIONE (V)	251.135.880	100,0%	260.337.063	100,0%
COSTO DEL VENDUTO (CV)	43.206.981	17,2%	43.764.688	16,8%
MARGINE LORDO DI PRODUZ. (ML)	207.928.899	82,8%	216.572.375	83,2%
COSTO DEL LAVORO	89.070.019	35,5%	90.265.209	34,7%
SERVIZI	83.507.586	33,3%	79.429.979	30,5%
ALTRI COSTI	13.527.407	5,4%	13.896.325	5,3%
EBITDA	21.823.887	8,7%	32.980.862	12,7%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.456.438	6,2%	16.759.208	6,4%
ACCANTONAMENTI	6.617.407	2,6%	7.445.109	2,9%
EBIT	-249.958	-0,1%	8.776.545	3,4%
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-4.970.428	-2,0%	-5.888.015	-2,3%
RIS. ANTE IMPOSTE (RL)	-5.220.386	-2,1%	2.888.530	1,1%
IMPOSTE E TASSE	-787.662	-0,3%	1.609.369	0,6%
RISULTATO NETTO (RN)	-4.432.724	-1,8%	1.279.161	0,5%

4.1. RICAVI

Nel prospetto riportato al par. 1 nella sezione *Contesto normativo* sono stati riportati i budget assegnati dalle ATS per le prestazioni in convenzione col SSR per l'anno 2025.

Il fatturato complessivo è stato pari a euro 238,9 milioni rettificato da euro 5,6 milioni per abbattimenti di sistema e regressioni tariffarie.

I ricoveri convenzionati col SSR, al netto di eventuali abbattimenti di sistema, sono stati pari a euro 92,2 mln contro gli 94,7 mln del 2024. Le prestazioni ambulatoriali convenzionate col SSN sono state pari a euro 59,9 mln al netto di abbattimenti di sistema e regressioni tariffarie contro i 59,2 mln del 2024.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a trasferire parte del budget SSN relativo ai ricoveri sul budget SSN per prestazioni ambulatoriali al fine di riequilibrare le prestazioni erogate rispetto al budget SSN inizialmente contrattualizzati.

4.2. COSTI

Di seguito si fornisce il commento alle variazioni in termini percentuali rispetto al precedente esercizio su voci di costo più significative:

- Materiali di consumo: l'incidenza dei materiali è pari al 17,2%, in lieve aumento rispetto al 2024

(16,8%).

- I servizi (che nel prospetto riclassificato di CE includono anche il godimento beni di terzi) comprendono principalmente il costo del personale medico libero professionista, i servizi di supporto all'attività sanitaria, le manutenzioni, le spese generali diverse nonché le utenze. Si rileva un incremento complessivo di circa 4 mln di euro, pari al 5% circa, che incide per il 33,3% sul fatturato (vs 30,5% del 2024), perlopiù legato agli effetti dei contratti di manutenzione, in primo luogo per software e licenze.
Le locazioni misurano principalmente gli affitti della struttura di Milano Via San Vittore e Via San Barnaba oltre ai leasing strumentali, e risultano in linea con l'esercizio precedente in termini assoluti.
- Il costo del personale dipendente passa da 90,2 (nel 2024) a 89,1 mln di euro, incidendo sul Valore della produzione per il 35,5% contro il 34,7% dell'esercizio precedente.
- Il saldo negativo della gestione finanziaria dipende del costo sostenuto per interessi passivi sull'indebitamento bancario e risulta diminuito per circa 0,9 mln di euro rispetto al 2024.
- Relativamente alle imposte, la Società ha perdite riportabili inerenti la fusione di Bioker per 4,8 milioni. Per la riportabilità di tali perdite la società ha chiesto un parere, ai sensi dell'articolo 11, comma 2, della legge 27 luglio 2000, n. 212, concernente la disapplicazione delle disposizioni di cui all'articolo 172, comma 7, del TUIR, approvato con il decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986 n. 917 (TUIR) in relazione alla citata operazione di fusione realizzata nel corso del periodo di imposta 2019. Il parere dell'Agenzia delle Entrate all'interpello n. 956-705/2020 è stato positivo circa la possibilità di disapplicare il disposto del comma 7 dell'articolo 172 del TUIR.

La Società ha perdite fiscali pregresse sulle quali è stato iscritto un credito per imposte anticipate di euro 8,4 milioni al netto delle imposte anticipate rilevate sui fondi tassati.

Per i dettagli delle poste straordinarie si fa rimando anche alla Nota Integrativa.

5. PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

Di seguito si forniscono i principali indicatori reddituali e finanziari:

INDICI DI INDEBITAMENTO	RAPPORTI	31/12/2025	31/12/2024
Rapporto indebitamento (Leverage)	MT/MP	5,77	5,29
Rapporto indebitamento oneroso (Leverage finanziario)	(DMO+DB)/MP	5,16	4,72
Autonomia finanziaria	MP/Tot. Passivo	14,8%	15,9%
Deb. BT onerosi/Fatturato	DB/V	47,1%	47,1%
INDICI DI LIQUIDITA'	RAPPORTI	31/12/2025	31/12/2024
Current test ratio	(L+C+M)/E	1,02	1,00
Quick test ratio	(L+C)/E	0,98	0,96
Copertura oneri finanziari	MOL/OF	4,4	5,6
INDICI DI STRUTTURA	RAPPORTI	31/12/2025	31/12/2024
Indice di struttura primario	MP/I	27,2%	28,8%
Indice di struttura secondario	(MP+DM)/I	101,8%	100,0%
Indice di tesoreria	(MP+DM)/(I+M)	98,3%	96,9%
INDICI DI REDDITIVITA'	RAPPORTI	31/12/2025	31/12/2024
Rotazione dell'attivo	V/A	0,95	0,95
Redditività delle vendite (R.O.S.)	RO/V	-0,1%	3,4%
Ritorno sugli investimenti (R.O.I.)	RO/CI	-0,1%	3,3%
Ritorno sulle attività (R.O.A)	RN/A	-1,7%	0,5%
Ritorno sul capitale proprio (R.O.E. lordo)	R ante-imp./MP	-13,3%	6,6%
Ritorno sul capitale proprio (R.O.E. netto)	RN/MP	-11,3%	2,9%
EBITDA		8,7%	12,7%

Legenda	
Investimenti	I
Magazzino	M
Crediti	C
Totale Attivo	A
Esigibilità	E
Liquidità Immediata	L
Capitale Investito	CI
Mezzi Propri	MP
Debiti a medio termine onerosi	DMO
Debiti a medio termine onerosi e non onerosi	DM
Debiti a breve termine onerosi	DB
Mezzi di terzi	MT
Valore della produzione	V
Margine Operativo Lordo	MOL
Reddito Operativo	RO
Oneri finanziari	OF
Risultato Netto	RN
Tasso di sviluppo dei ricavi	TSV

6. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

L'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico IRCCS MultiMedica ha ricevuto nel 2006 dal Ministero della Salute il riconoscimento del carattere scientifico nella disciplina **"Malattie del Sistema Cardiovascolare"**. Con DM 26 aprile 2023, adottato d'intesa con il Presidente della Regione Lombardia e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 121 del 25-05-2023, il Ministero della Salute ha confermato il carattere scientifico dell'IRCCS MultiMedica nella suddetta disciplina, con riferimento alle Sedi di Via G. Fantoli 16/15 Milano e di Via Milanese 300 Sesto San Giovanni, dedicate rispettivamente alla ricerca di base e traslazionale (PST Polo Scientifico e Tecnologico di 10.000 mq) e alla ricerca clinica e all'assistenza (Presidio ospedaliero multi specialistico di 21.500 mq). L'Istituto opera altresì in stretta collaborazione con la Fondazione MultiMedica ETS e le altre strutture del Gruppo MultiMedica, in particolare con le UUOO inter presidio cardiovascolari dei Presidi di Via San Vittore 12 Milano e di Castellanza (VA).

Rispondendo ad uno specifico invito del Ministero della Salute, l'IRCCS MultiMedica ha dichiarato l'Area Tematica Principale di riferimento ovvero **"1. Cardiologia-Pneumologia"** definendosi pertanto **Istituto Monotematico**. L'Area Tematica Principale "1. Cardiologia-Pneumologia" include l'MDC 4 Malattie e disturbi del sistema respiratorio e l'MDC 5 Malattie e disturbi del sistema circolatorio, coerentemente con la disciplina di riconoscimento dell'Istituto. L'Area Tematica definisce il perimetro nel quale l'IRCCS opera nell'ambito delle attività della Ricerca Corrente. Il Ministero della Salute, sentita la Regione Lombardia, ha adottato il D.M. 25 ottobre 2023 di individuazione dell'area tematica di afferenza di "cardiologia-pneumologia" per l'IRCCS di diritto privato «MultiMedica S.p.A.» con sedi a Milano.

La **Prof.ssa Paola Muti** dal giugno 2023 è il Direttore Scientifico dell'IRCCS MultiMedica.

A seguito della visita ispettiva condotta in data 28/04/2022 dal Dipartimento Generale della Prevenzione Sanitaria del Ministero della Salute, l'IRCCS MultiMedica è risultata idonea quale **Centro di Riferimento per la conservazione e l'utilizzazione dei corpi dei defunti a fini di studio, di formazione e di ricerca scientifica** ex L. 10/02/2020 n.10.

L'attività scientifica dell'IRCCS MultiMedica parte da una solida componente di ricerca di base, dalla disponibilità di un importante complesso di strutture dedicate alla ricerca fondamentale in vari settori di interesse medico e dalla presenza di un vasto polo ospedaliero multidisciplinare ma a forte vocazione cardiovascolare. La non semplice integrazione tra ricerca di base e ricerca clinica è considerata dall'IRCCS MultiMedica attività essenziale e prioritaria. Ciò è reso possibile anche dalla capacità dell'Istituto di integrarsi in rete e stabilire pluriennali rapporti convenzionali con varie Università, Istituti privati ed Enti Pubblici di Ricerca.

In occasione della Programmazione Triennale IRCCS 2025-2027 promossa dal Ministero della Salute, l'IRCCS MultiMedica ha così strutturato le sue Linee di Ricerca:

- **Linea di Ricerca 1** - Patologie cardiovascolari e pneumologiche comuni e rare: Fisiopatologia cardiopolmonare, Studi traslazionali, Diagnosi, Terapia, Prevenzione secondaria personalizzata.
- **Linea di Ricerca 2** - Dis-metabolismo, obesità, invecchiamento e infiammazione-immunologia, come fattori di rischio comuni di malattie cardio-respiratorie e loro conseguenze cronico-degenerative (nefropatie, reverse cardio-oncology, conseguenze neurologiche): studi traslazionali, applicazioni clinico-sperimentali e prevenzione primaria di precisione.
- **Linea di Ricerca 3** - Ruolo del MACRO-ambiente (esterno) e MICRO-ambiente (interno) nello sviluppo e progressione delle patologie cardio-polmonari.

La **Linea di ricerca n. 1: Patologie cardiovascolari e pneumologiche comuni e rare: Fisiopatologia cardiopolmonare, Studi traslazionali, Diagnosi, Terapia, Prevenzione secondaria personalizzata**, ha come obiettivi globali:

- Ampliare la conoscenza dei meccanismi molecolari, cellulari e fisiologici che regolano il normale funzionamento dei sistemi cardiovascolare e respiratorio come elementi essenziali per il mantenimento della salute umana;
- Ampliare la conoscenza della patofisiologia delle malattie cardiovascolari e respiratorie conducendo ricerche cliniche finalizzate all'identificazione di nuovi mezzi per la diagnosi precoce e all'implementazione di nuove terapie di precisione;
- Facilitare l'innovazione e l'accelerazione della traslazione dei risultati della ricerca alla pratica clinica ed alle strategie di tutela della salute nella popolazione.

I progetti di questa Linea producono informazioni sull'esito di trattamenti farmacologici e non, sull'insorgenza di complicanze a medio e lungo termine, sulla qualità di vita e gli esiti riferiti dai pazienti, sulla costo-efficacia e costo-utilità di trattamenti e di tecnologie diagnostico-terapeutiche, sulla efficacia dei trattamenti sperimentali e nella vita reale.

La **Linea di ricerca n. 2: Dis-metabolismo, obesità, invecchiamento e infiammazione-immunologia, come fattori di rischio comuni di malattie cardio-respiratorie e loro conseguenze cronico-degenerative (nefropatie, reverse cardio-oncology, conseguenze neurologiche): studi traslazionali, applicazioni clinico-sperimentali e prevenzione primaria di precisione**, ha come obiettivi globali:

- Caratterizzare gli aspetti fenotipici e funzionali delle alterazioni immunitarie, vascolari e metaboliche basate su approcci multiomici per l'identificazione di biomarcatori predittivi di insorgenza, progressione e risposta alle terapie;
- Sperimentare in modelli pre-clinici e clinici innovativi le interazioni immunitarie-stromali-endoteliali nelle patologie cardiovascolari e respiratorie;
- Condurre innovativi studi clinici e di popolazione per identificare strategie di prevenzione "personalizzata" primaria e secondaria basate anche su analisi di estesi database, genetica della longevità e sviluppo di strategie di intelligenza artificiale.

I progetti di questa linea affrontano il ruolo determinante dei fattori di rischio endogeni nella evoluzione e progressione delle malattie cardiovascolari e respiratorie. Fattori quali l'infiammazione, una alterata risposta

immunitaria, il (dis)metabolismo, in particolare il diabete di tipo 2, e invecchiamento cellulare rappresentano degli hallmarks cruciali per lo sviluppo e la progressione delle patologie cardiovascolari e respiratorie.

La **Linea di ricerca n. 3: Ruolo del MACRO-ambiente (esterno) e MICRO-ambiente (interno) nello sviluppo e progressione delle patologie cardio-polmonari**, ha come obiettivo globale quello di fornire nuove informazioni necessarie a chiarire il ruolo dell'ambiente interno ed esterno nello sviluppo di patologie umane ad alta incidenza ed in particolare:

- Approfondire le conoscenze disponibili relative all'accumulo di inquinanti ambientali in campioni di tessuto umano;
- Studiare i meccanismi patologici che legano questi inquinanti con lo sviluppo di patologie cardiovascolari e polmonari;
- Ottenere evidenze preliminari relative a possibili approcci terapeutici per limitare il danno indotto da questi inquinanti;
- Approfondire il ruolo del microbiota di diversi tessuti e di specifiche alterazioni dello stesso nello sviluppo di patologie.

I progetti di questa Linea approfondiscono il ruolo di fattori ambientali, sia esterni che interni (per es. microbioma) sullo sviluppo di patologie trasmissibili e non, in particolare sui sistemi cardiovascolare e polmonare. Sono oggetto di studio sia l'associazione sia i meccanismi che legano inquinanti ambientali (microplastiche, il particolato, altri inquinanti) con patologie cardiovascolari e polmonari. Parallelamente, si studia il ruolo del microbioma intestinale e di altri fattori connessi all'ambiente interno e le interazioni eziologiche tra ambiente interno ed esterno.

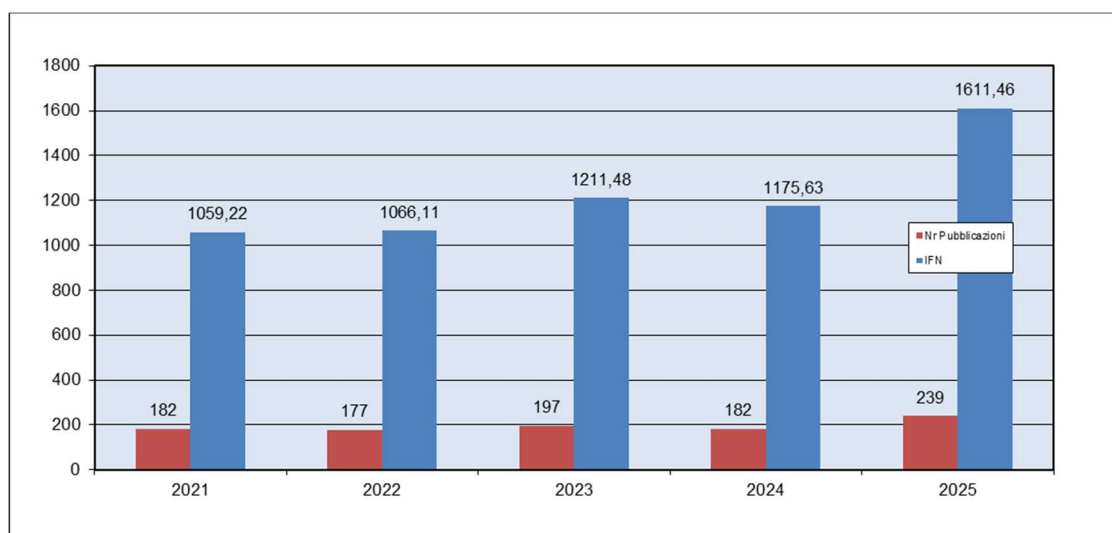
Sebbene non esplicitamente inclusa nel documento di Programmazione Triennale 2025-2027, la Linea di Ricerca - **Ricerca collaborativa di rete e transnazionale: progetti ERANET e Progetti di Rete** - resta attiva in quanto risponde a un'esigenza del Ministero della Salute di aggregare all'interno di un'unica Linea i progetti finanziati all'IRCCS MultiMedica nell'ambito delle Call ERANET (UE) e della Rete Cardiologica.

Con riferimento ai progetti di RETE, l'IRCCS MultiMedica partecipa attivamente ai seguenti (*si riportano i progetti attivi 2025*):

- Innovative strategies for personalized prevention of cardiovascular diseases PROGETTO CVRISK-IT (*IRCCS MultiMedica: LEADER WP 6- Research Methodology and Statistical Analysis*).
- Istituti Virtuali di Patologia della Rete Italiana degli IRCCS: prevenire le malattie, personalizzare le cure, migliorare la qualità di vita dei pazienti – CCR-2018-23669122.

Si descrivono di seguito i principali risultati raggiunti nel corso del 2025 dall'IRCCS MultiMedica con riferimento sia ai criteri di valutazione della Ricerca Corrente (Ministero della Salute) e relativi indicatori sia alla nuova progettualità approvata/avviata.

Il principale indicatore della Produzione Scientifica è rappresentato dall'Impact Factor Normalizzato (IFN): come indicato nel grafico si registra un incremento nel 2025 sia nel numero delle pubblicazioni sia dell'IFN rispetto al 2024.

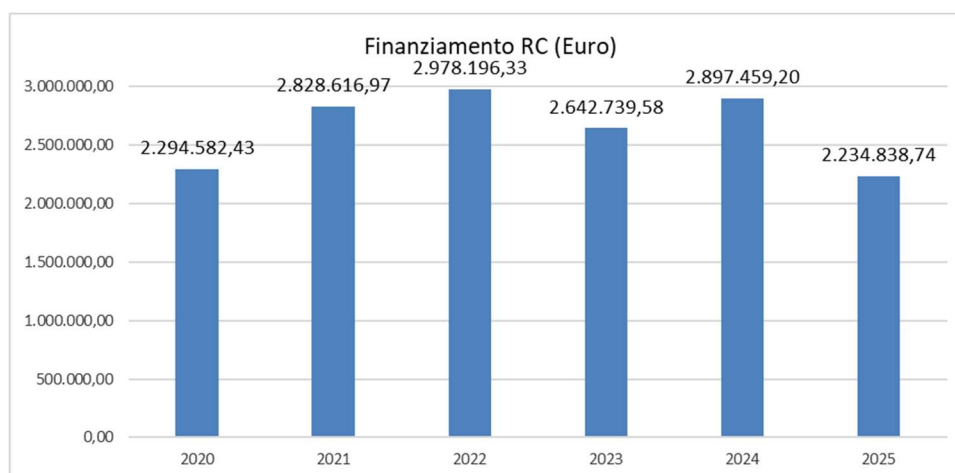


La disamina è relativa alle sole pubblicazioni afferenti all'Area Cardiovascolare.

Il rapporto tra IFN e numero delle pubblicazioni è molto positivo: si registra un 6,74 rispetto ai 6,46 nel 2024, ai 6,15 nel 2023, ai 6,02 del 2022 e ai 5,82 del 2021.

Con riferimento alla Capacità di operare in rete, sono attivi nel corso del 2025 nr.73 studi clinici con 2.191 pazienti reclutati.

Relativamente alla Capacità di attrarre risorse, sul fronte del finanziamento della Ricerca Corrente (WFRC2025 - assegnato all'Istituto nel corso del 2025 – rendicontazione attività 2024) si registra un decremento, come evidenziato nel grafico, tale da riportare il fondo ai livelli del 2020.



Tale andamento appare coerente con dinamiche analoghe riscontrate in altri Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, suggerendo un fenomeno con determinanti prevalentemente di sistema e non circoscritto al singolo ente. Si precisa che la variazione rilevata non risulta riconducibile a elementi di performance tecnico-scientifica o a indicatori di produttività e qualità della produzione istituzionale, che vengono monitorati e rendicontati secondo le procedure in essere. Piuttosto, le evidenze disponibili indicano una correlazione con priorità e indirizzi programmatici individuati a livello centrale dal Ministero della Salute nell'ambito della programmazione della ricerca, la cui declinazione operativa e i criteri applicativi non risultano, allo stato, pienamente esplicitati o dettagliati in modo univoco nelle comunicazioni istituzionali. In tale quadro, l'Istituto mantiene un approccio collaborativo e proattivo, finalizzato a garantire continuità e coerenza delle linee di ricerca con la missione IRCCS e con i bisogni clinico-assistenziali e ad assicurare trasparenza e

tracciabilità dei processi di pianificazione e rendicontazione favorendo così l'allineamento alle priorità nazionali non appena ulteriormente chiarite, attraverso un dialogo istituzionale costante e la partecipazione ai tavoli tecnici competenti.

Con riferimento alle assegnazioni di finanziamenti a bandi competitivi nell'anno 2025, è importante menzionare i seguenti progetti finanziati:

- FRRB - Fondazione Regionale Ricerca Biomedica, Bando From Bed to Bench: The way to innovation – Capofila del Progetto “PreCision Oncology in lung caNcer: disSecting the rOLe of the tumor Immune-microenvironment anD Exposure to polluTants in regulating tumor progresssion and respOnse to immunotherapy” Acronimo CONSOLIDETION.
- FRRB - Fondazione Regionale Ricerca Biomedica, CALL 2024: BANDO RICERCA COLLABORATIVO UNDER 40 YOUNG COLLABORATIVE RESEARCH CALL- Partner del Progetto “Characterization of IL-1R8 as a Novel Immune Checkpoint to Boost Chemotherapy and Mitigate Cardiotoxicity”.
- Foundation Prader Will Research - Grant application anno 2024, Capofila del Progetto “Neuromodulation to Treat Obesity in Prader-Willi” Acronimo NEUROTOWILLI.
- Nell'ambito del Bando Collabora & Innova di Regione Lombardia – IRCCS MultiMedica è Partner dei seguenti progetti ammessi a finanziamento:
 - o “Protesi Bionica di arto inferiore Made in Italy” Acronimo Bio.PRO.
 - o “Tecnologie per l'Area Critica” – Acronimo TAC.
 - o “Digitalizzazione, automazione e connettività integrate nei servizi clinici e del distretto cervico-facciale: verso la Salute 5.0” - Acronimo DigitalHead.

L'impegno strategico dell'IRCCS MultiMedica nello studio delle interazioni tra ambiente e patologie cronicodegenerative ha ricevuto un importante riconoscimento sia in termini di finanziamenti competitivi sia di produzione scientifica ad alto impatto internazionale. In questo contesto si inserisce lo studio citato sugli effetti dell'inquinamento ambientale sul sistema respiratorio e sulla risposta all'immunoterapia nel carcinoma polmonare, FRRB -CONSOLIDETION e parallelamente pubblicazioni di grande rilevanza internazionale come la pubblicazione sul New England Journal of Medicine (Microplastics and Nanoplastics in Atheromas and Cardiovascular Events, 2024), che ha documentato l'associazione tra accumulo di micro- e nanoplastiche nelle placche aterosclerotiche ed eventi cardiocircolatori maggiori.

A partire dalla seconda metà del 2025 la Direzione Scientifica ha lavorato alla progettazione di studi prospettici di coorte finalizzati alla valutazione integrata dei profili diagnostici, terapeutici e prognostici delle principali patologie ad elevata prevalenza trattate nell'Istituto. L'impostazione metodologica comune si basa sulla raccolta strutturata e multimodale dei dati clinici, strumentali e laboratoristici, sull'integrazione di biomarcatori avanzati e sull'adozione di modelli analitici multivariati e di machine learning. Tali coorti sono concepite come piattaforme permanenti di ricerca clinico-traslazionale, in grado di supportare studi osservazionali, sperimentazioni interventistiche e progetti di medicina di precisione.

Nell'ambito del percorso di consolidamento e sviluppo della strategia scientifica istituzionale, il 3 e 4 giugno 2025 si è riunito per la prima volta a Milano presso la sede ospedaliera dell'Istituto l'Advisory Board Scientifico composto dal Direttore Scientifico e dagli esperti nominati dallo stesso, selezionati tra i più importanti scienziati a livello internazionale in metodologia della ricerca clinica, Public Health, metodologia degli studi traslazionali e nelle diverse aree di ricerca attive presso l'IRCCS MultiMedica:

- Prof PJ Deveraux, Cardiologo, Epidemiologo clinico e Medico di assistenza perioperatoria, Direttore della Division of Perioperative Care alla McMaster University, Canada, e Associate Deputy Director del Population Health Research Institute (PHRI).

- Prof. Giovanni Blandino, Coordinatore delle attività di ricerca del Laboratorio di Oncogenomica Traslazionale presso l'Istituto Nazionale Tumori Regina Elena, Roma.
- Prof. Ronit Satchi-Fainaro, Professore alla Tel-Aviv University, Israel, dirige il Cancer Research Nanomedicine Laboratory ed è Direttore della TAU Kahn 3 D BioPrinting Initiative.

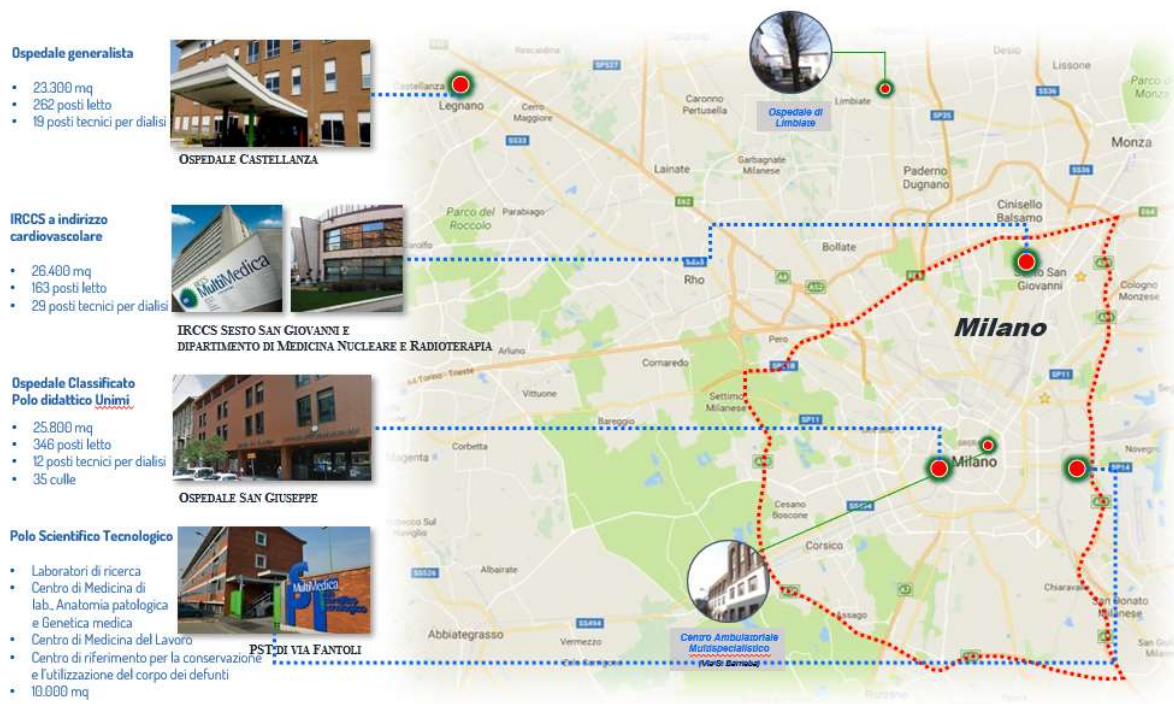
L'incontro dell'International Advisory Board ha rappresentato una tappa programmatica di particolare rilevanza, offrendo un contributo strutturato alla definizione delle priorità operative e delle linee di crescita della ricerca dell'IRCCS. Nel corso della riunione è emerso un quadro estremamente positivo dell'Istituto sotto il profilo scientifico e istituzionale. Le presentazioni scientifiche hanno evidenziato un elevato livello di qualità, accompagnato da una forte motivazione dei ricercatori e da una chiara volontà condivisa di incrementare quantità, impatto e rilevanza della produzione scientifica. Particolarmente apprezzabile è risultata anche la determinazione della leadership istituzionale nel sostenere attivamente la crescita della ricerca. È stata sottolineata l'importanza strategica di attrarre un numero crescente di studi clinici, sia sponsorizzati dall'industria sia investigator-initiated study, al fine di ampliare le opportunità terapeutiche per i pazienti e rafforzare il posizionamento internazionale dell'Istituto. In questo contesto, MultiMedica ha mostrato una consapevolezza matura della competizione globale e della necessità di adottare processi efficienti e tempistiche rigorose per l'avvio degli studi clinici. Infine, è stata evidenziata la rilevanza della pianificazione strutturata della ricerca traslazionale implementata attualmente, con l'obiettivo di accompagnare le innovazioni fino alle fasi avanzate di sperimentazione clinica (fase III), favorendo al contempo la valorizzazione della proprietà intellettuale e il possibile sviluppo di spin-off istituzionali.

- Nel complesso, il confronto ha confermato il forte potenziale di crescita dell'IRCCS MultiMedica come polo di eccellenza nella ricerca biomedica, sostenuto da una solida base scientifica, da una leadership orientata all'innovazione e da una chiara visione strategica internazionale. A questo riguardo e come ultimo punto, si segnala la progettualità attiva e l'impegno dell'IRCCS MultiMedica a sostenere l'attività di giovani ricercatori che prioritariamente assumono ruoli importanti nella ideazione, progettazione ed implementazione della ricerca clinica ed ai quali vengono offerte opportunità per la promozione della loro partecipazione ai Bandi per la Ricerca Finalizzata del Ministero della Salute e di altre agenzie pubbliche e private.

7. ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

L'attività è svolta nei presidi elencati di seguito:

- Sesto San Giovanni (MI) - via Milanese 300 - sede IRCCS MultiMedica
- Milano (MI) - via San Vittore 12 - sede Ospedale San Giuseppe
- Sesto San Giovanni (MI) - via Pisacane 41 - radioterapia e medicina nucleare
- Milano (MI) - via San Barnaba 29 - ambulatori
- Milano (MI) - via Fantoli Gaudenzio 16/15 - sede Polo Scientifico Tecnologico
- Limbiate (MB) - via f.lli Cairoli 39 - ambulatori
- Limbiate (MB) - via f.lli Bandiera 3 - sede Ospedale
- Castellanza (VA) - via Piemonte 70 - sede Ospedale



8. RAPPORTI CON LA SOCIETÀ CONTROLLANTE E LE ALTRE IMPRESE DEL GRUPPO

Le operazioni effettuate nell'esercizio con le altre imprese del Gruppo, ed in generale con parti correlate, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate sono presentate al Paragrafo 14.11 della Nota Integrativa al bilancio al 31 dicembre 2025.

9. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A fine agosto 2025 l'IRCCS MultiMedica ha presentato al Ministero della Salute istanza di rinnovo del carattere scientifico – essendo trascorso un biennio dall'ultimo Decreto Ministeriale di autorizzazione del riconoscimento scientifico. Il 21 aprile 2026 si è svolta presso le due sedi riconosciute IRCCS la SITE VISIT Ministeriale alla presenza della Commissione nominata dal Ministero della Salute: Prof. Massimo Masetti - Professore Ordinario di Cardiocirurgia e Direttore del Dipartimento di Scienze Cardiovascolari presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore e il Policlinico Gemelli di Roma, Dott. Arturo Giordano - Responsabile Emodinamica/Cardiologia Interventistica Pineta Grande Hospital, Prof.ssa Maria Teresa Cuomo - Professore Ordinario Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche/DISES dell'Università degli Studi di Salerno. Hanno accompagnato la Commissione: il Dr. Graziano Lardo - Direttore Generale della Ricerca e dell'Innovazione in Sanità del Ministero della Salute, la Dott.ssa Eugenia Pietrosanti - Funzionario collaboratore, la Dott.ssa Diana Gagliardi - Senior Researcher INAIL, la Dott.ssa Mariella De Biase e la Dott.ssa Eleonora Ferretti della Struttura Ricerca della UO Organizzazione Offerta, Progetti Trasversali e Ricerca della Regione Lombardia.

Nel corso della site visit i Commissari hanno avuto modo di visitare presso la Sede del PST di Via Fantoli i Laboratori di diagnostica, i Laboratori di ricerca, le facilities, la Biobanca ed il Centro di riferimento per la conservazione e l'utilizzazione del corpo dei defunti; hanno ascoltato dai ricercatori stessi il racconto dei

progetti svolti, dei risultati raggiunti e delle potenzialità di sviluppo future, evidenziando un percorso traslazionale coerente ed organico dalla biologia alla clinica. Presso la Sede Ospedaliera di Sesto San Giovanni la visita è stata strutturata come un continuum clinico-diagnostico integrato, che riflette il modello organizzativo dell'Istituto e accompagna il paziente lungo tutte le fasi della patologia cardio-metabolica: dalla prevenzione precoce alla gestione delle complicanze, fino alla riabilitazione e al follow-up. Sono stati visitati Ambulatori, Laboratori di diagnosi e terapia invasiva cardiovascolare, Terapia Intensiva, Laboratorio di fisiopatologia cardiopolmonare.

Al termine della site visit la Commissione al momento dei saluti ha ringraziato per l'ospitalità e l'accoglienza e si è complimentata per l'ottima organizzazione formulando un giudizio generale positivo anche se occorrerà attendere la formalizzazione del Verbale ed il relativo Decreto Ministeriale. Ha certamente colpito l'entusiasmo e l'effervescenza di pensiero dei giovani ricercatori intervenuti, la ben strutturata e focalizzata attività di ricerca, gli spazi dedicati ai Laboratori, la professionalità del personale tutto coinvolto. Le ultime parole sono state un grazie a quello che l'IRCCS fa ogni giorno per il Servizio Sanitario Regionale e per i Giovani ed una promessa che è anche impegno <il Ministero è affianco a voi>.

Nel marzo 2026 è stato aperto l'Ospedale di Comunità di Castellanza; trattasi di una struttura sociosanitaria dedicata all'accoglienza temporanea di pazienti fragili che necessitano di un'assistenza continuativa, ma non di cure ospedaliere ad alta intensità.

L'attività dell'Odc è iniziata il 23 marzo 2026 presso il presidio MultiMedica di Castellanza (15 posti letto) e rappresenta una significativa opportunità per il Gruppo, in quanto costituisce una delle poche realtà di offerta sociosanitaria integrate all'interno di una struttura sanitaria in Lombardia. Tale modello organizzativo consente infatti di coniugare assistenza sanitaria e sociosanitaria in un unico contesto, favorendo la continuità assistenziale dei percorsi di cura tra ospedale e territorio e garantendo una presa in carico più appropriata. È una struttura intermedia tra il ricovero ospedaliero e l'assistenza territoriale domiciliare, ed è rivolta principalmente a pazienti che non necessitano di cure intensive, ma che richiedono assistenza infermieristica continuativa, monitoraggio clinico e un miglior recupero funzionale prima del rientro al domicilio. L'Odc svolge un ruolo strategico perché contribuisce alla riduzione dei ricoveri impropri nei reparti per acuti e in pronto soccorso, e favorendo allo stesso tempo la continuità assistenziale.

Dal punto di vista economico e organizzativo, l'investimento consente di ottimizzare i costi assistenziali attraverso percorsi di cura appropriati e una diminuzione della pressione sui reparti e sul PS.

Ad oggi la maggior parte dei pazienti ricoverati nell'Odc proviene dai nostri presidi, in particolare dai PS/Reparti IRCCS e OSG, ma anche dalle riabilitazioni di Limbiate.

A fronte di alcune criticità sulla durata degenza come DSA è stato attivato un monitoraggio continuo dell'attività dell'Odc con l'obiettivo anche di favorire una gestione appropriata dei percorsi di ricovero, evitando il superamento della degenza media nei nostri reparti per acuti. In particolare, è stato garantito il supporto sia nella fase di transizione dall'ospedale all'Odc, sia il successivo passaggio del paziente dall'Odc alla rete dei servizi territoriali, assicurando la continua organizzazione delle attività assistenziali e di coordinamento tra i diversi servizi coinvolti, al fine di assicurare continuità operativa ed efficace utilizzo delle risorse disponibili.

10. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel periodo Gennaio - Aprile si è consolidato ed ha preso avvio il progetto di implementazione della piattaforma "e-claim" per la gestione della fatturazione delle pratiche verso i fondi assicurativi.

La sede pilota di Castellanza ha avviato i lavori ed entro Luglio il sistema sarà implementato anche su altre sedi per il completamento dell'installazione entro fine anno.

Questo progetto mira a recuperare efficienza organizzativa e tempestività nella gestione delle pratiche verso i fondi assicurativi.

Sul fronte delle attività ambulatoriali e di ricovero, l'attenzione è stata posta sull'ottimizzazione della programmazione al fine di allinearla alla produzione contenendo l'extra-produzione.

Nei primi quattro mesi dell'anno in corso l'attività solvente ha visto un incremento in ambito ricovero e ambulatoriale in linea con le attese del BP 2026.

Nel mese di Aprile è stato riaperto il reparto Solventi nella sede di Sesto, con l'obiettivo di aumento dell'offerta e miglioramento dei servizi.

I Servizi alle Aziende (Medicina del Lavoro e Check up) hanno visto una profonda riorganizzazione e l'ingresso di nuove aziende. Si sono sviluppati nuovi canali di offerta in ambito B2B con la promozione di servizi di WellBeing alle aziende.

Preme inoltre precisare che il nuovo dipartimento di recupero crediti costituito a fine 2025 si è ben organizzato e l'attività sta fornendo riscontri molto positivi.

MultiMedica, nonostante le difficoltà del contesto normativo del Servizio Sanitario Nazionale, in linea con la propria mission lavora costantemente per garantire il miglior servizio rispettando i tempi di attesa, ottimizzando contestualmente i percorsi e il livello di patient experience, per i pazienti che scelgono di affidarsi a professionisti di qualità, rappresentando così uno dei punti di riferimento per l'attività privata lombarda.

11. ALTRE INFORMAZIONI

Si forniscono ulteriori informazioni sulla base di quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile.

1) DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2428 n. 1 del Codice Civile, si illustrano di seguito i principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

Rischi di credito

L'attività sanitaria della società è fortemente influenzata dalla politica della spesa sanitaria e dalle normative in materia di tariffe per le prestazioni erogate a favore del Servizio Sanitario Nazionale. L'andamento delle tariffe, determinate da decisioni prese a livello nazionale e a livello regionale, è peraltro poco coerente con l'evoluzione dei costi della produzione con conseguenti ricadute sulla redditività d'azienda.

In particolare, la Regione Lombardia ha in più occasioni rivisto al ribasso il proprio programma di spesa, con conseguenti riduzioni dei rimborsi alla società, in modo non programmato e con delibere assunte "in corsa" e con effetti retroattivi.

Oggi ci troviamo quindi a gestire una serie di ricorsi al TAR che siamo costretti a vedere come riaffermazione di diritti acquisiti e poi disconosciuti. Il riconoscimento di detti crediti porterebbe poste positive.

Le poste di crediti "ingessate" nei confronti della Pubblica Amministrazione sono state adeguatamente svalutate e, peraltro, la Società ha fatto un puntuale ricorso al TAR. I ricorsi che pendono al TAR per tali poste, come per altri *capitoli*, possono portare solo situazioni neutrali o positive.

Posizione fiscale

L'Agenzia delle entrate - Dir. Prov. I di Milano U.T. atti pubblici, successioni e rimborsi IVA Milano I – ha notificato a MultiMedica S.p.A., in data 16/06/2021, un avviso di accertamento (n. 2019 1T 025525 000 del 30 maggio 2019) in riferimento all'acquisto dell'immobile di Sesto San Giovanni - avvenuto con atto del notaio Monica De Paoli - con il quale veniva contestato il valore della compravendita e di conseguenza venivano rideterminate maggiori imposte ipotecarie e catastali per totali euro 352.397.

A seguito di tale avviso, la società aveva proposto ricorso ottenendo, con sentenza della CTP Milano n. 1865/01/2022 depositata il 28/06/22, un accoglimento parziale che ha determinato la notifica da parte dell’Agenzia di una cartella di rettifica e liquidazione dell’imposta ipotecaria e dell’imposta catastale rideterminata in euro 46.020 oltre oneri. Per tale cartella MultiMedica risultava coobbligata in solido con il cedente dell’immobile.

L’Ufficio delle entrate ha appellato la sentenza presso la CGT2 della Lombardia con conseguente costituzione in giudizio di MultiMedica che ha ribadito l’assoluta illegittimità dell’avviso di rettifica e liquidazione oggetto di impugnazione. All’esito del giudizio il Collegio, con sentenza n. 3770/6/2023 depositata in data 21/12/2023, rigettava l’appello principale dell’Ufficio e l’appello incidentale di controparte, confermando integralmente la sentenza di primo grado con compensazione delle spese di lite.

In data 17/06/2024 l’Ufficio ha presentato ricorso in Cassazione chiedendo l’annullamento della sentenza di 2° grado. Tale giudizio è tuttora pendente.

Non sussistono altre pendenze fiscali con l’Ufficio delle Entrate.

Si precisa inoltre che la Società ha iscritti in bilancio crediti di imposta sull’innovazione tecnologica per gli esercizi dal 2022 al 2025 per totali euro 536 mila, in corso di utilizzazione.

Inoltre, relativamente ai crediti d’imposta per investimenti in beni strumentali interconnessi “Transizione 5.0”, l’importo iscritto nell’esercizio 2025 ammonta a euro 871 mila.



2) AMBIENTE, SICUREZZA, SALUTE

Ai sensi dell’art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all’ambiente ed al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra Società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza attraverso le seguenti attività:

- iniziative di risparmio energetico;
- diminuzione utilizzo carta attraverso l’utilizzo di tecnologie “paperless”;
- cogenerazione;
- smaltimento rifiuti eco – compatibile.

Un commento particolare merita lo smaltimento dei rifiuti eco – compatibile. La società ha installato nei propri Ospedali (Sesto San Giovanni e Castellanza) la **Tecnologia Newster**. Tale tecnologia attraverso il trattamento FHT (Frictional Heat Treatment) consente agli Ospedali di trattare i propri rifiuti solidi a rischio infettivo in modo sostenibile e conveniente.

La tecnologia brevettata utilizza il calore generato dalla triturazione dei rifiuti per raggiungere la loro completa sterilizzazione senza emissione di inquinanti (POPs) come previsto dalla Convenzione di Stoccolma. Grazie a tale tecnologia è possibile trattare tutti i rifiuti sanitari infettivi.

Le analisi microbiologiche sul residuo e i test di efficacia utilizzano indicatori biologici contenenti spore di *Geobacillus Stearothermophilus* con concentrazione pari a Log6. Studi e test specifici dimostrano l’efficacia della sterilizzazione almeno fino a 28 giorni.

Il rifiuto sterilizzato è granulato completamente sterile, non riconoscibile, disidratato, ridotto in volume (- 75%) e di peso (-20/60%).

Dopo il trattamento, come da normativa, il rifiuto sterilizzato è sottoposto a regime giuridico dei rifiuti solidi urbani.

Infine, per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia; ha inoltre incentivato il *lavoro agile* per le figure amministrative laddove possibile.

3) STRUMENTI FINANZIARI

Si rimanda alla nota integrativa in merito all'eventuale utilizzo strumenti finanziari derivati.

4) AZIONI PROPRIE

Alla data di chiusura del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025, la società non detiene, né in proprio né per interposta persona, azioni proprie o partecipazioni in società controllanti, né ha posto in essere operazioni di compravendita delle stesse.

5) MARKETING E COMUNICAZIONE

Nel corso del 2025, la funzione Marketing e Corporate Communication del Gruppo MultiMedica ha consolidato il proprio ruolo strategico nel supportare la crescita, il posizionamento e la valorizzazione del brand del Gruppo, contribuendo in modo concreto al rafforzamento del patrimonio reputazionale dell'organizzazione.

In uno scenario sanitario e competitivo sempre più orientato alla credibilità, alla capacità di attrarre talenti, partnership e investimenti, la comunicazione si conferma una leva fondamentale per generare valore, in grado di incidere non solo sulla notorietà del brand, ma anche sulla percezione di solidità, affidabilità e autorevolezza del Gruppo presso stakeholder, istituzioni finanziarie, imprese, comunità scientifica e investitori.



Nel 2025, le attività di marketing e comunicazione hanno accompagnato il percorso di sviluppo di MultiMedica contribuendo a rafforzarne il posizionamento come ecosistema integrato di cura, ricerca, alta specializzazione e innovazione, capace di coniugare eccellenza clinica, produzione scientifica, tecnologia e attenzione alla persona.

Attraverso una strategia coordinata di media relations, comunicazione corporate, eventi istituzionali, divulgazione scientifica, digital communication e sviluppo delle relazioni B2B,

il Gruppo ha affermato la propria presenza pubblica e la propria riconoscibilità, incrementando la capacità di attrarre utenti, partner e opportunità di collaborazione.

Particolare rilevanza ha assunto il presidio della reputazione digitale e mediatica del brand MultiMedica in un contesto caratterizzato da una crescente frammentazione dei canali informativi e da profonde trasformazioni tecnologiche legate all'intelligenza artificiale e ai nuovi modelli di fruizione dei contenuti.

L'attività sviluppata nel corso dell'anno ha avuto come obiettivo non solo la promozione dei servizi e delle eccellenze del Gruppo, ma anche il sostegno ai percorsi di sviluppo e crescita di MultiMedica, accompagnando

l'incremento della produzione sanitaria e il progressivo ampliamento delle attività cliniche, scientifiche e formative. In questa prospettiva, la comunicazione ha contribuito alla costruzione di fiducia e autorevolezza nel lungo periodo, valorizzando il ruolo di MultiMedica come interlocutore credibile, innovativo e in continua evoluzione nell'ecosistema sanitario nazionale.

Il 2025 ha rappresentato un anno di profonda trasformazione per l'ecosistema digitale, con un impatto particolarmente rilevante sul settore sanitario. L'evoluzione dei comportamenti degli utenti, unita all'introduzione dell'intelligenza artificiale nei motori di ricerca e alla crescente complessità dei canali digitali, ha modificato in modo strutturale le dinamiche di visibilità, accesso alle informazioni e conversione.

Le attività di comunicazione sviluppate nel corso dell'anno si sono inserite in questo contesto con l'obiettivo di presidiare in modo integrato sito web, motori di ricerca, advertising, social media e newsletter, valorizzando l'offerta del Gruppo MultiMedica e intercettando utenti sempre più qualificati.

Il sito MultiMedica ha registrato:

- un incremento della visibilità complessiva sul motore di ricerca, con le impressioni cresciute da 4,5 a 5,4 milioni (+20%);
- un miglioramento della posizione media delle pagine nei risultati di ricerca, passata dalla 12^a all'8^a posizione.

Tali risultati testimoniano la qualità riconosciuta ai contenuti del Gruppo e il consolidamento dell'autorevolezza del brand MultiMedica anche agli occhi dei motori di ricerca.

Nel complesso, il sito ha totalizzato circa 2 milioni di visite nel 2025, con una media di 166.000 visite mensili e quasi 4,5 milioni di pagine visualizzate.

Un dato particolarmente significativo riguarda il fatto che numerosi contenuti del sito MultiMedica vengano oggi citati come fonti autorevoli nelle risposte generate dall'intelligenza artificiale di Google, a conferma della qualità, affidabilità e rilevanza riconosciute al Gruppo.

6) DPSS – DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

Ai sensi dell'allegato B, comma 26 del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 (codice in materia di protezione dei dati personali) e alla luce delle disposizioni del disciplinare tecnico in materia di sicurezza, si rende noto che si è provveduto alla redazione del DPSS.

Infine, segnaliamo che tutte le attività relative alla Legge 231 sono ultimate e l'Organismo di Vigilanza opera attivamente per quanto di sua competenza.

7) RISCHI CONNESSI A SISTEMI INFORMATICI

La società a seguito delle misure di "distanziamento" necessarie a combattere la pandemia COVID-19 ha messo in atto tutte le misure e le soluzioni per consentire il lavoro in *smart working* mettendo in sicurezza i dati e nel rispetto della privacy. Lo *smart working* è divenuto, di fatto, una modalità di lavoro normale laddove applicabile.

L'attacco hacker subito nel corso del 2023 ha messo in condizione la Società di accelerare fortemente il processo di ammodernamento e di sicurezza dei sistemi operativi con un'ottica più stringente di gestione dei dati. Allo stato attuale si può affermare che i sistemi informatici della Società sono ben protetti anche se sono necessarie ancora delle attività di formazione per ulteriormente "educare" il personale all'utilizzo operativo della tecnologia per massimizzare il processo di cyber security.

La crescente digitalizzazione dei processi sanitari e amministrativi espone il settore sanitario a rischi connessi alla sicurezza informatica, alla protezione dei dati personali, alla continuità operativa dei sistemi IT e, più in generale, alla gestione delle tecnologie digitali e dei sistemi basati su intelligenza artificiale.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2025 il percorso di rafforzamento delle proprie infrastrutture tecnologiche e delle misure di cyber security, già avviato negli esercizi precedenti.

Nel corso dell'esercizio sono inoltre proseguite le attività di aggiornamento e ammodernamento dei sistemi informativi aziendali, con particolare attenzione al rafforzamento dei presidi di sicurezza, alla gestione del

rischio cyber e alla formazione del personale sui temi della sicurezza informatica e del corretto utilizzo degli strumenti tecnologici.

La Società ha altresì avviato e prosegue il percorso di adeguamento agli obblighi previsti dalla normativa europea e nazionale in materia di sicurezza delle reti e dei sistemi informativi, con particolare riferimento alla Direttiva NIS2 e ai relativi provvedimenti di recepimento, individuando le figure di riferimento quali il Punto di contatto, il Sostituto punto di contatto e la Segreteria ed effettuando l'Aggiornamento dei dati obbligatori dell'organizzazione. .

In tale contesto, la Società monitora costantemente anche i profili di rischio connessi alla responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del D.Lgs. 231/2001, adottando presidi organizzativi, procedurali e di controllo coerenti con il proprio Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, anche in relazione ai rischi informatici, ai reati cyber e alla gestione dei dati e delle tecnologie digitali.

Alla data di redazione del presente bilancio, pur permanendo un contesto generale caratterizzato da crescenti minacce cyber e da una continua evoluzione normativa e tecnologica, la Società ritiene adeguati i presidi in corso di adozione ai fini della tutela dei propri sistemi informatici e della continuità dei servizi erogati.

8) RISCHI CONNESSI ALLA CARENZA DI PERSONALE SANITARIO

Anche nel corso del 2025 il settore sanitario continua a risentire della carenza di personale qualificato, con particolare riferimento al personale infermieristico e ad alcune figure specialistiche, fenomeno che interessa trasversalmente sia il comparto sanitario pubblico sia quello privato. Tale contesto può determinare difficoltà nei processi di reclutamento, incremento del costo del lavoro e maggiore competizione tra operatori del settore per l'acquisizione e la fidelizzazione delle risorse professionali.

La Società prosegue nell'adozione di iniziative finalizzate a garantire adeguati livelli di organico e la continuità dei servizi sanitari e assistenziali erogati, anche attraverso programmi di recruiting internazionale e rapporti di cooperazione con enti e istituzioni estere per il reperimento di personale qualificato.

Pur permanendo un contesto di mercato caratterizzato da tensioni nella disponibilità di personale sanitario, la Società ritiene di aver adottato misure organizzative idonee a garantire la continuità operativa e la regolare erogazione delle prestazioni sanitarie.

La società, al fine di reclutare ed incentivare il personale infermieristico specializzato, ha acquistato 2 appartamenti destinandoli all'uso abitativo esclusivo delle risorse umane non residenti assunte.

9) RISCHI CONNESSI ALLA CATENA DI FORNITURA

Nel corso del 2025 permane un contesto macroeconomico e geopolitico caratterizzato da elementi di incertezza derivanti dalle tensioni internazionali e dai conflitti tuttora in essere, con possibili riflessi sulla catena globale di approvvigionamento. Tali circostanze possono incidere sulla disponibilità di dispositivi medici, apparecchiature sanitarie, componenti tecnologiche, farmaci, materiali di consumo e servizi specialistici necessari allo svolgimento dell'attività sanitaria, determinando ritardi nelle forniture, incremento dei costi di acquisto e trasporto, nonché pressioni inflattive sui mercati di riferimento.

La Società monitora costantemente l'evoluzione dello scenario internazionale e i possibili impatti sulla continuità dei servizi sanitari erogati, adottando misure organizzative e gestionali finalizzate a mitigare eventuali criticità nella supply chain, anche attraverso attività di pianificazione degli approvvigionamenti e diversificazione dei fornitori.

Alla data di redazione del presente bilancio, pur permanendo un quadro generale di incertezza, non si rilevano effetti tali da compromettere la continuità aziendale né la regolare erogazione delle prestazioni sanitarie e dei servizi assistenziali.

10) RISCHI CONNESSI ALLA PRIVACY

Attività di formazione in materia di protezione dei dati personali

Nel 2025 la nostra Società ha dato particolare importanza alla formazione in materia di protezione dei dati personali, effettuando diversi corsi alle aree aziendali maggiormente esposte a potenziali violazioni di dati personali, quali tra le altre la Direzione Sanitaria, la Direzione Ricerca e la Gestione Operativa, nell'ambito del programma di formazione continua.

Attività di aggiornamento documentale

Proseguono le attività di aggiornamento documentale costante, in particolare con riferimento al registro del Titolare del trattamento, al registro del Responsabile del trattamento, alle informative in materia di protezione dei dati personali, alle valutazioni d'impatto sul trattamento dei dati personali ove necessari, le nomine a responsabile del trattamento art. 28 GDPR, le istruzioni funzionali ai sensi dell'art. 29 GDPR, ecc..

Ruolo del Responsabile della Protezione dei Dati (DPO)

Nell'esercizio di riferimento, il Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) interno ha continuato a supportare la funzione aziendale incaricata del presidio delle tematiche privacy, tra cui l'attività di informazione, consulenza e controllo.

Pianificazione Strategica e Miglioramenti Futuri

MultiMedica intende continuare a rafforzare il proprio sistema di misure organizzative e tecniche, concentrandosi in particolare sui seguenti ambiti:
Tecnologie innovative: prosegue il percorso di valutazione ed implementazione di soluzioni basate sull'intelligenza artificiale, nel rispetto della normativa nazionale ed europea, anche con l'obiettivo di incrementare il livello di protezione dei dati personali.

Conclusioni

Nel corso dell'anno, MultiMedica ha confermato la centralità della protezione dei dati personali tra le proprie priorità strategiche, promuovendo iniziative volte a garantire elevati standard di sicurezza e riservatezza delle informazioni trattate. L'impegno costante dell'organizzazione si traduce in un percorso di miglioramento continuo dei presidi esistenti, con l'obiettivo di rafforzare le capacità di prevenzione e gestione dei rischi e consolidare la fiducia di tutti gli stakeholder che interagiscono con la società.

12. CONSIDERAZIONI FINALI

Tenuto conto di quanto ampiamente esposto, Vi invitiamo ad approvare il bilancio come formulato dal Consiglio di Amministrazione che rileva una perdita di euro 4.432.724 e che è stato oggetto di revisione da parte della BDO Italia S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Raffaele Besso

13. BILANCIO D'ESERCIZIO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO	BILANCIO	BILANCIO
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024
B) IMMOBILIZZAZIONI:		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:		
2) COSTI DI SVILUPPO	405	809
4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	500.357	402.817
5) AVVIAMENTO	16.571.543	19.915.508
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	4.632.369	4.632.369
7) ALTRE	6.106.551	8.428.602
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	27.811.225	33.380.105
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:		
1) TERRENI E FABBRICATI	98.769.506	101.439.973
2) IMPIANTI E MACCHINARI	3.346.176	2.594.232
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	10.874.510	11.428.592
4) ALTRI BENI	1.839.232	2.027.660
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	1.275.099	482.641
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	116.104.523	117.973.098
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:		
1) PARTECIPAZIONI IN:	24.906	24.906
d-bis) ALTRE IMPRESE	24.906	24.906
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	24.906	24.906
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	143.940.654	151.378.109

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO	BILANCIO 31/12/2025	BILANCIO 31/12/2024
DESCRIZIONE		
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE:		
1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	5.123.988	4.929.290
TOTALE RIMANENZE	5.123.988	4.929.290
II CREDITI:		
1) VERSO CLIENTI	72.605.386	73.651.330
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	72.605.386	73.651.330
4) VERSO CONTROLLANTI	3.678.857	1.951.549
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	3.678.857	1.951.549
5-bis) CREDITI TRIBUTARI	12.999.365	15.840.638
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	12.999.365	15.840.638
5-ter) IMPOSTE ANTICIPATE	12.395.100	11.918.220
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	12.395.100	11.918.220
5-quater) VERSO ALTRI	2.337.782	3.412.245
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	2.337.782	3.412.245
TOTALE CREDITI	104.016.490	106.773.982
III ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTIT. IMMOBILIZZ.:		
5) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI	0	25.349
TOTALE ATT. FINANZ. CHE NON COSTIT. IMMOBILIZZ.	0	25.349
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.876.489	6.096.256
3) DENARO E VALORI IN CASSA	548.450	269.691
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.424.939	6.365.947
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	116.565.417	118.094.568
D) RATEI E RISCONTI	4.395.262	4.686.539
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	4.395.262	4.686.539
TOTALE DELL'ATTIVO	264.901.333	274.159.216

STATO PATRIMONIALE: PATRIMONIO NETTO E PASSIVO DESCRIZIONE	BILANCIO 31/12/2025	BILANCIO 31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO:		
I CAPITALE	20.000.002	20.000.002
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE	30.634.835	30.634.835
IV RISERVA LEGALE	1.570.000	1.500.000
VI ALTRE RISERVE:	14.868.041	14.868.042
- RISERVA DA CONFERIMENTO	4.469.484	4.469.484
- RISERVA PER AMMORTAMENTI SOSPESI	9.733.434	9.733.434
- RISERVA DI FUSIONE	665.085	665.085
- RISERVA ARROTONDAMENTO EURO	38	39
VII RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	0	25.349
VIII PERDITE PORTATE A NUOVO	-23.503.264	-24.712.425
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.432.724	1.279.161
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	39.136.890	43.594.964
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:		
2) PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	7.399.334	7.971.999
4) ALTRI	9.931.092	9.983.716
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	17.330.426	17.955.715
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	6.119.757	6.529.087
TOTALE TRATT. DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB. (C)	6.119.757	6.529.087
D) DEBITI:		
4) DEBITI VERSO BANCHE	102.563.382	113.234.730
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	18.720.092	30.160.526
-ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	83.843.290	83.074.204
5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	22.131.336	16.479.526
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	21.958.969	16.188.744
-ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	172.367	290.782
7) DEBITI VERSO FORNITORI	56.450.984	57.039.239
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	56.450.984	57.039.239
12) DEBITI TRIBUTARI	7.378.699	6.054.478
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	7.378.699	6.054.478
13) DEBITI VERSO IST. DI PREV. E SICUR. SOCIALE	4.922.297	5.003.814
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	4.922.297	5.003.814
14) ALTRI DEBITI	8.794.898	8.212.743
-ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	8.794.898	8.212.743
TOTALE DEBITI (D)	202.241.596	206.024.530
E) RATEI E RISCONTI	72.664	54.920
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	72.664	54.920
TOTALE DEL PASSIVO	225.764.443	230.564.252
TOTALE PASSIVO E NETTO	264.901.333	274.159.216

CONTO ECONOMICO	DESCRIZIONE	BILANCIO 31/12/2025	BILANCIO 31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
	1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	238.889.723	248.750.649
	4) INCREMENTI DI IMMOBIL.PER LAVORI INTERNI	1.198.636	634.265
	5) ALTRI RICAVI E PROVENTI:	11.047.521	10.952.149
	- CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	1.042.005	615.576
	- ALTRI	10.005.516	10.336.573
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		251.135.880	260.337.063
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:			
	6) MATERIE PRIME, SUSSID., DI CONSUMO E MERCI	43.401.056	44.036.584
	7) PER SERVIZI	74.675.983	70.576.811
	8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	8.831.603	8.853.168
	9) PER IL PERSONALE:	89.070.019	90.265.209
	a) SALARI E STIPENDI	65.285.435	65.691.248
	b) ONERI SOCIALI	18.840.747	18.886.661
	c) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.526.366	4.938.457
	e) ALTRI COSTI	417.471	748.843
	10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:	15.456.438	16.759.208
	a) AMMORT.DELLE IMMOBIL. IMMATERIALI	7.725.734	8.873.680
	b) AMMORT.DELLE IMMOBIL. MATERIALI	7.430.704	6.985.528
	d) SVALUTAZIONE DEI CREDITI COMPRESI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	300.000	900.000
	11) VAR. RIMAN. DI: MAT.PRIME, SUSSID., DI CONS. E MERCI	-194.075	-271.896
	12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	1.000.000	1.000.000
	13) ALTRI ACCANTONAMENTI	5.617.407	6.445.109
	14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	13.527.407	13.896.325
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		251.385.838	251.560.518
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD.		-249.958	8.776.545

CONTO ECONOMICO	BILANCIO	BILANCIO
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	77	77
- ALTRE IMPRESE	77	77
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	119.829	235.622
d) PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI DA:	119.829	235.622
- CONTROLLANTI	69.022	23.053
- ALTRE IMPRESE	50.807	212.569
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI:	5.088.306	6.122.232
- DA ALTRE IMPRESE	5.088.306	6.122.232
17-bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI:	2.028	1.482
- UTILI SU CAMBI	1.571	22
- PERDITE SU CAMBI	3.599	1.504
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.970.428	-5.888.015
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.220.386	2.888.530
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-787.662	1.609.369
20 A) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	261.508	727.885
20 B) IMPOSTE DI ESERCIZI PRECEDENTI	0	10.269
20 C) IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE	-1.049.170	871.215
UTILE/PERDITA DEL PERIODO	-4.432.724	1.279.161

RENDICONTO FINANZIARIO	2025	2024
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(4.432.724)	1.279.161
Imposte sul reddito	(787.662)	1.609.369
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	4.970.428	5.888.015
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(102)	192
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(250.060)	8.776.737
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN</i>		
Accantonamenti a fondi	6.731.383	7.569.890
Ammortamenti e svalutazioni	15.456.438	16.759.208
Altre rettifiche non monetarie		-
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	21.937.761	33.105.835
<i>Variazione CCN</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	745.944	(19.301.856)
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(194.698)	(270.605)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(588.255)	1.463.716
Decremento/(incremento) altre attività correnti	(361.568)	(935.651)
Incremento/(decremento) altre passività correnti	599.899	81.207
Variazione altri crediti/debiti	5.038.467	4.742.755
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	27.177.550	18.885.401
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(4.970.428)	(5.888.015)
(Imposte sul reddito pagate)	(643.712)	(1.111.007)
Dividendi incassati		
(Utilizzo fondi per imposte differite)	(572.665)	(319.100)
(Utilizzo TFR)	(523.306)	(839.682)
(Utilizzo altri fondi)	(6.670.031)	(5.035.772)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A)	13.797.408	5.691.825
(Investimenti)	(7.718.980)	(5.675.296)
Disinvestimenti	102	14
(Investimenti in attività finanziarie)		-
Disinvestimenti in attività finanziarie		-
(Acquisizioni)/cessioni rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		-
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(7.718.878)	(5.675.282)
Accensione/(Rimborso) debiti vs altri finanziatori	5.651.810	6.317.812
Accensione/(Rimborso) finanziamenti BT	(11.440.434)	3.857.142
Accensione/(Rimborso) finanziamenti MLT	769.086	(10.437.486)
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	(5.019.538)	(262.532)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.058.992	(245.989)
Disponibilità liquide al 01/01	6.365.947	6.611.936
Disponibilità liquide al 31/12	7.424.939	6.365.947

14. NOTA INTEGRATIVA

14.1. PREMESSA

Signori Azionisti,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, si è chiuso con una perdita d'esercizio che ammonta a euro 4.432.724, dopo avere iscritto ammortamenti/svalutazioni/accantonamenti per euro 22.073.845 e rilevato imposte d'esercizio, anticipate e differite per euro (-) 787.662.

14.2. EVENTUALE APPARTENENZA A GRUPPI

Il capitale sociale della società, facente parte del Gruppo MultiMedica, è detenuto al 100% (*) dalla MultiMedica Holding S.p.A. che esercita attività di direzione e coordinamento sull'intero Gruppo ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del codice civile, si riportano i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla controllante MultiMedica Holding S.p.A. riferito all'esercizio 2024:

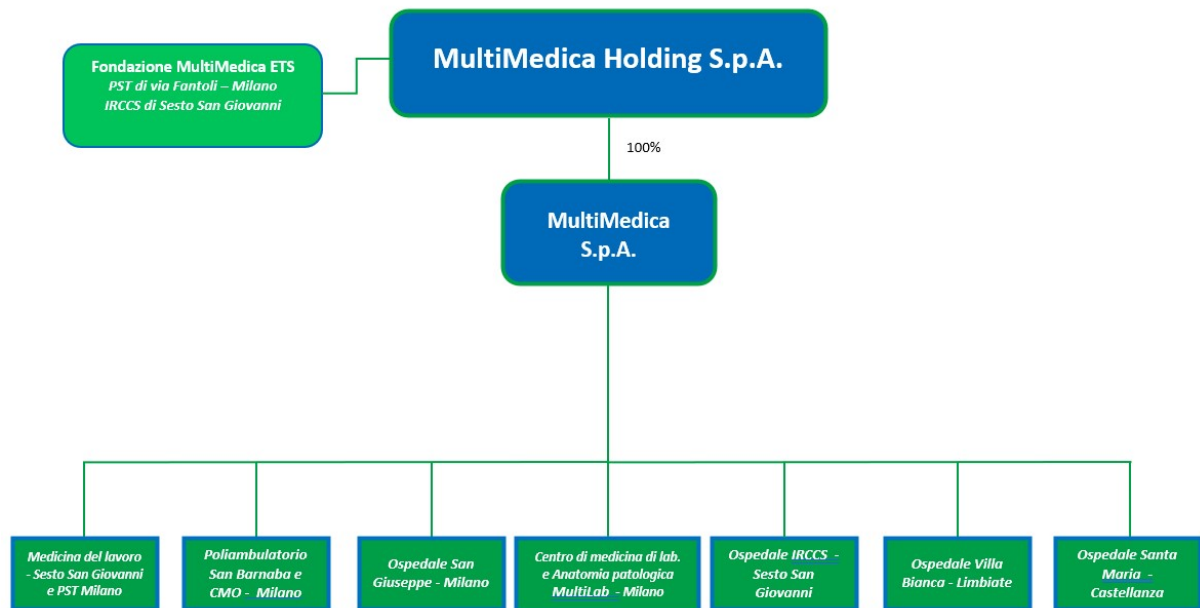
ATTIVO	2024	2023
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	68.177.323	69.253.391
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	5.069.418	5.055.013
D) RATEI E RISOCNTI	25.049	26.069
TOTALE ATTIVO	73.271.790	74.334.473
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2024	2023
A) PATRIMONIO NETTO	60.699.260	62.406.091
B) FONDI RISCHI ED ONERI	3.532.840	3.742.090
D) DEBITI	9.039.690	8.186.292
TOTALE PASSIVO E NETTO	73.271.790	74.334.473

CONTO ECONOMICO	2024	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	33.385	81.939
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.031.577	2.282.167
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.998.192	-2.200.228
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-92.704	298.181
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-2.090.896	-1.902.047
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-384.068	-108.113
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.706.828	-1.793.934

(*) n. azioni 20.000.002

La Multimedita Holding S.p.A. redige il bilancio consolidato di Gruppo, depositato presso la sede legale della Capogruppo a Milano in via Fantoli 16/15, che include la Multimedita S.p.A.

Si riporta di seguito la struttura del Gruppo MultiMedica:



14.3. CONTINUITÀ AZIENDALE

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto sulla base del presupposto della continuità aziendale, adottando i principi contabili relativi ad una impresa in condizioni di funzionamento; l'ambito in cui la società opera è influenzata dalle variazioni strategiche della Pubblica Amministrazione oltre che da eventi esterni che possono intervenire sul mondo della sanità. La pandemia Covid ne è stata un esempio tangibile.

Per continuità aziendale si intende la valutazione prospettica della capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo ad almeno 12 mesi.

Eventi recenti o ancora in corso, quali *La Pandemia da Coronavirus, la guerra russo-ucraina, il conflitto USA-Iran*, col conseguente incremento generale dell'inflazione, in particolare per le risorse energetiche, hanno causato un importante deterioramento delle condizioni economiche a livello nazionale ed internazionale introducendo una significativa incertezza in molti settori di mercato.

L'azienda è stata coinvolta da tali eventi sia direttamente che indirettamente e nonostante le conseguenze economiche/finanziarie che tali eventi hanno lasciato come strascico, gli Amministratori ritengono di tornare presto a regime normale pur con gli ambiti di incertezza alimentati dalle cause appena citate.

Anche nel corso del 2025 la Società ha portato avanti azioni di riorganizzazione che coinvolgono diversi ambiti quali il management, la governance e la finanza aziendale, con lo scopo di avere una concreta disponibilità di liquidità negli anni a venire.

Sulla base dei presupposti sopra descritti nonché dei ragionevoli attesi effetti futuri che si auspicano positivi, si ritiene di poter proseguire la propria esistenza operativa nel prevedibile futuro di almeno 12 mesi e che i mezzi finanziari a disposizione siano sufficienti a garantire adeguate risorse per adempiere alle obbligazioni correnti e future.

Da qui la conferma del presupposto della continuità aziendale per la redazione del presente bilancio.

14.4. CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio di esercizio, espresso in euro e redatto secondo i criteri di cui all'articolo 2423 del Codice Civile, rappresenta in modo "*fedele, equilibrato ed esauriente*" la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

Non è stata derogata alcuna norma di legge relativa ai principi di redazione (art. 2423 bis c.c.) o agli schemi di bilancio obbligatori ed ai criteri di valutazione. Più in particolare si conferma che:

- è stata rispettata la struttura prevista dal Codice Civile rispettivamente agli articoli 2424 e 2425;
- sono state sempre rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale previste all'articolo 2424-bis del Codice Civile;
- è stato seguito il disposto dell'articolo 2423-ter del Codice Civile. In particolare, non si è reso necessario adattare alcuna voce preceduta da numeri arabi e non si è reso necessario aggiungere voci di bilancio specifiche;
- è stata effettuata la comparazione degli importi di ciascuna voce con i risultati dell'esercizio precedente, e, nei casi in cui ciò non è stato possibile, le motivazioni sono state indicate nella Nota Integrativa;
- i debiti/crediti verso società collegate e controllanti sono stati esposti a partite aperte e separatamente a seconda della natura degli stessi.
- i ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'articolo 2425-bis del Codice Civile. In particolare per i ricavi:
 - le vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
 - i ricavi delle prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento dell'erogazione del servizio;
 - i ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Inoltre, i ricavi indicati nel Conto Economico sono solamente quelli realizzati mentre, per quanto riguarda le perdite, si può affermare che sono stati tenuti in considerazione i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio, anche se erano individuabili solo nell'esercizio attualmente in corso.

Il Consiglio di Amministrazione dichiara inoltre che, in sede di stesura del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale, non sono state effettuate compensazioni di partite.

Infine, per quanto riguarda la Nota Integrativa, essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile. Oltre alle informazioni previste da tale norma di legge, il documento contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste dalle altre norme civilistiche o dalla legislazione fiscale.

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

14.5. CRITERI DI VALUTAZIONE

Con riferimento a quanto previsto al punto 1) dell'art. 2427, comma 1, del Codice Civile, si forniscono le informazioni riportate in merito ai criteri di valutazione.

Ad eccezione di quanto illustrato nel successivo punto in cui si illustrano eventuali deroghe operate, i criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi

principi, tenuto conto delle variazioni derivanti dall'applicazione dei nuovi principi introdotti dal Decreto Legislativo n. 6/2003, recante la riforma del diritto societario, e dal Decreto Legislativo n. 139/2015, recante l'attuazione della Direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci di esercizio, ai bilanci consolidati e alle relative relazioni, recante modifica della Direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Deroghe

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe previste dall'articolo 2423 comma 4 del Codice Civile.

Nel rispetto di quanto indicato dall'art. 2423-ter del Codice Civile non si è proceduto a raggruppamenti di voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico che potessero influenzare negativamente la chiarezza del bilancio, né ad adattamenti o ad aggiunte di nuove voci non previste; tutte le voci sono state ricavate dalla classificazione adottata in conformità alla formulazione del combinato disposto di cui agli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e/o del relativo piano dei conti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi.

Gli avviamenti sono tutti stati trasferiti mediante conferimento, acquisizione e/o costituiti a seguito di disavanzo di fusione; si commentano solo quelli il cui ammortamento è ancora in corso:

- Avviamento derivante dal disavanzo di fusione dell'anno 2011 di euro 45,3 milioni.

Tale avviamento risulta iscritto a seguito del disavanzo conseguente l'operazione straordinaria di fusione del 16 novembre 2011 tra Casa di Cura MultiMedica S.p.A. (ora MultiMedica S.p.A.) e Ospedale San Giuseppe S.p.A. ed è iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

Esso rappresenta valori e capacità di produzione di redditività future attese che consentiranno di recuperare l'investimento effettuato. A tal proposito, si specifica che l'asset unico della società incorporata consisteva nel contratto di affitto dell'azienda ospedaliera dell'Ordine Provinciale del Fatebenefratelli la cui scadenza era fissata per il 31 dicembre 2024.

A partire dall'esercizio 2016, tenuto conto anche delle modifiche sul contratto di affitto d'azienda in discussione già nel corso dell'ultimo semestre del 2016 e concretizzatesi poi nel gennaio 2017 con l'acquisizione

del ramo d'azienda sancendo, di fatto, l'ultimo atto dell'investimento per l'acquisizione dell'Ospedale San Giuseppe, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di ammortizzare tale avviamento con una quota pari a euro 2,5 milioni in ragione della rideterminazione della vita utile dell'investimento.

Tale avviamento, che terminerà il periodo di ammortamento nel 2029, risulta fiscalmente indeducibile.

- Avviamento euro 10,3 milioni derivante dall'acquisto del ramo d'azienda OSG di euro 10,7 milioni.

Nel corso del 2017, come già specificato, si è concretizzato l'acquisto del ramo d'azienda Ospedale San Giuseppe per un importo totale, comprensivo di oneri accessori, pari a euro 10,7 milioni di cui euro 10,3 mln quale avviamento; l'avviamento segue la vita utile della voce al punto precedente.

Tale scelta è supportata dalla diversa visione, non più limitata da una scadenza fissa contrattuale, ma prospettica e futuristica di lungo periodo.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di adottare lo stesso piano di ammortamento presente nelle altre strutture del Gruppo, cioè un piano ventennale con termine nell'esercizio 2028, tenuto conto della prima acquisizione avvenuta nel 2009 e degli effetti scaturiti dall'operazione conclusa nel gennaio 2017.

I periodi di ammortamento civilistici risultano prolungati di 1 esercizio rispetto alla vita utile inizialmente determinata a seguito della decisione degli amministratori, per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, di avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento degli avviamenti iscritti in bilancio ai sensi dell'articolo 60, comma 7-bis del decreto-legge n. 104 del 14 agosto 2020, recante misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia, convertito con modifiche dalla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020. Il normale ammortamento è stato ripristinato nell'esercizio 2021.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Per maggior chiarezza riepiloghiamo nel seguente prospetto le aliquote utilizzate per le diverse poste di bilancio:

COSTI SVILUPPO	20%
AVVIAMENTO	10% - 5% - durata del contratto di affitto azienda
SPESE ACCENSIONE MUTUI	DURATA DEL MUTUO
SPESE DA AMMORTIZZARE	20% - 33,33%
SPESE SOFTWARE	20%
SPESE FORMAZIONE PERSONALE	20%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	DURATA RESIDUA DEI CONTRATTI
MIGLIORIE SU IMMOBILI IN LEASING	DURATA CONTRATTO DI LEASING

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

IMMOBILI	3%
IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	10%

ATTREZZATURE SPECIFICHE E GENERICHE	12,5% - 25%
MOBILI E ARREDI OSPEDALIERI E D'UFFICIO	12%
AUTOMEZZI	25%
MACCHINE ELETTRONICHE	20%
CELLULARI	20%

Rivalutazioni immobili ai sensi delle leggi 576/75 e 72/83

Alcune immobilizzazioni materiali (quelle provenienti dall'operazione di conferimento della MultiMedica Holding S.p.A.) sono state rivalutate in base alle leggi 576/75 e 72/83.

Si precisa che, sulla base delle disposizioni della "manovra fiscale" dell'anno 2006 D.L. 4 luglio 2006 n. 223 (c.d. Decreto Bersani – Visco) – convertito dalla Legge 4 agosto 2006 n. 248 – relative agli immobili di proprietà iscritti tra le immobilizzazioni materiali, la società, in linea con quanto fatto dalla Conferente, ha mantenuto lo scorporo del valore del terreno come previsto dalla succitata normativa e contabilizzato la relativa quota di ammortamento sul costo complessivo dei fabbricati strumentali al netto delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza.

Per la determinazione del costo da attribuire alle predette aree è stato adottato il coefficiente del 20% del costo complessivo originario dell'immobile strumentale comprensivo di dette aree, in quanto le stesse non erano state acquistate autonomamente in precedenza.

I terreni sono stati soggetti a rivalutazione sulla base del D.L. 185/2008. La rivalutazione è stata eseguita sulla base di una perizia aggiornata redatta da professionista iscritto all'Ordine degli Architetti di Como matr. 1499 considerando l'80% dell'importo determinato dalla stessa. Tale scelta trova la giusta logica nel comportamento prudenziale tenuto dagli amministratori.

La rivalutazione è stata fatta solo ai fini civilistici e non si è provveduto a rilevare imposte differite in quanto non c'è l'intento di alienare tali cespiti.

Non sono state effettuate altre rivalutazioni discrezionali o volontarie fino al 31 dicembre 2019, salvo quella sopra citata, e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Relativamente all'immobile di Via Fantoli 16/15 – Milano, acquisito mediante opzione di acquisto dal pool di società di leasing (Unicredit, Mediocredito e Bnp Paribas) non si è proceduto, alla data di acquisizione, a scorporare civilisticamente il terreno; pertanto la quota di ammortamento indeducibile riferibile al terreno è stata gestita solo ai fini fiscali fino all'esercizio precedente.

Dall'esercizio 2020, avendo rivalutato l'immobile e il terreno in base alla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020, si è proceduto a scorporare anche il valore del terreno sulla base di perizie aggiornate.

Rivalutazioni immobili ai sensi della Legge n. 126 del 13 ottobre 2020

Nell'esercizio 2020 si è provveduto a rivalutare alcuni immobili strumentali avvalendosi del dettato dell'articolo 110, comma 1 del decreto-legge n. 104 del 14 agosto 2020, convertito con modifiche dalla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020.

Nello specifico sono stati rivalutati, nel limite massimo previsto del valore di sostituzione, i fabbricati di Castellanza, Limbiate e Milano via Fantoli sulla base di apposite perizie asseverate predisposte da un professionista indipendente.

Per l'immobile di via Fantoli è stato dapprima scorporato il valore del terreno e provveduto successivamente a rivalutare ai soli fini civilistici il fabbricato ed il terreno.

Le rivalutazioni dei fabbricati di Castellanza, Limbiate e Milano Via Fantoli sono state effettuate solo ai fini civilistici appostando le relative imposte differite a riduzione della riserva di rivalutazione.

Di seguito il dettaglio delle rivalutazioni effettuate:

Descrizioni	Ospedale Multimedita	Polo Scientifico Tecnologico Multimedita	Casa di Cura Multimedita "Villa Bianca"
	Castellanza (VA) - viale Piemonte 70	Milano - via Fantoli 16/15	Limbiate (MB) - via Fratelli Bandiera 3 - via fratelli Cairoli 39 - via della Salute 2
Valore del terreno iscritto in bilancio al 31/12/2019	5.723.840,50	0,00	679.999,54
Costo storico dei fabbricati iscritto in bilancio al 31/12/2019	42.553.536,39	9.773.997,66	3.253.883,23
Fondo ammortamento in bilancio al 31/12/2019	23.763.212,12	3.062.962,90	2.235.550,53
VNC del fabbricato al 31/12/2019	18.790.324,27	6.711.034,76	1.018.332,70
Valore netto complessivo al 31/12/2019	24.514.164,77	6.711.034,76	1.698.332,24
Scorporo del terreno	/	1.382.945,36	/
Costo storico dei fabbricati iscritto post scorporo	/	8.117.775,72	/
Fondo ammortamento in bilancio post scorporo	/	2.789.686,32	/
VNC del fabbricato post scorporo	/	5.328.089,40	/
Valore estimativo degli edifici deprezzati al 26/10/2020	35.789.930,55	21.166.279,30	3.575.414,57
Valore dell'area (terreno)	5.723.840,50	3.949.642,45	520.000,00
Valore del compendio immobiliare	41.513.771,05	25.115.921,75	4.095.414,57
Rivalutazione contabile degli edifici	16.999.606,28	15.838.189,90	2.557.081,87
Rivalutazione contabile delle aree		2.566.697,09	

La rivalutazione poteva essere eseguita rivalutando sia i costi storici sia agendo sui fondi di ammortamento in misura tale da mantenere invariata la durata del processo di ammortamento e la misura dei coefficienti ovvero rivalutando soltanto i valori dell'attivo lordo o riducendo in tutto o in parte i fondi di ammortamento.

Gli amministratori della Società hanno richiesto ad un professionista indipendente la valutazione degli immobili attraverso perizie asseverate al fine di determinare il corretto valore degli immobili oggetto di rivalutazione. Le risultanze delle perizie hanno inciso anche sul metodo di rivalutazione che la Società ha ritenuto di adottare tenuto conto anche della vita utile residua indicata in perizia.

Si è pertanto proceduto in tal senso:

Immobile di Castellanza – la rivalutazione è stata effettuata mediante riduzione del fondo. La quota di ammortamento pertanto è rimasta uguale a quella degli esercizi precedenti; la vita utile è stata stimata in oltre 33 anni.

Immobile di Limbiate - la rivalutazione è stata effettuata sui valori dell'attivo lordo. La quota di ammortamento pertanto risulta superiore alla precedente; la vita utile è stata stimata in circa 30 anni.

Immobile di Milano Via Fantoli - la rivalutazione è stata effettuata parte sui valori dell'attivo lordo e parte mediante riduzione del fondo. La quota di ammortamento pertanto risulta superiore alla precedente; la vita utile è stata stimata in oltre 33 anni.

Pertanto, gli Amministratori hanno ritenuto che, pur in presenza di metodi di rivalutazioni diversi, di non modificare l'aliquota di ammortamento fiscalmente ammessa del 3% allungando il piano di ammortamento previsto inizialmente.

I periodi di ammortamento civilistici risultano prolungati di 1 esercizio rispetto alla vita utile inizialmente determinata a seguito della decisione degli amministratori, per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, di avvalersi della facoltà di sospendere le quote di ammortamento degli immobili iscritti in bilancio ai sensi dell'articolo 60, comma 7-bis del decreto-legge n. 104 del 14 agosto 2020, recante misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia, convertito con modifiche dalla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020. Il normale ammortamento è stato ripristinato nell'esercizio 2021.

Sulle rivalutazioni degli immobili, fiscalmente indeducibili, sono state stanziare imposte differite le cui risultanze vengono indicate nel prospetto che segue:

<i>Rivalutazione</i>	<i>Valore iniziale</i>	<i>Fondo ammortamento 31/12/2025</i>	<i>Valore residuo al 31/12/2025</i>	<i>Fondo Imposte differite IRES 31/12/2025 *</i>	<i>Fondo Imposte differite IRAP 31/12/2025</i>
Immobile di Castellanza	16.999.606	2.294.947	14.704.659	2.470.383	573.482
Immobile di Limbiate	2.557.082	345.206	2.211.876	371.595	86.263
Immobile di Milano (PST)	15.838.190	2.138.156	13.700.034	2.301.606	534.301
Totali	35.394.878	4.778.309	30.616.569	5.143.584	1.194.046

* L'imposta è stimata con l'applicazione dell'agevolazione Ires

Finanziarie –Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate e altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione e/o di conferimento salvo quanto specificato di seguito.

Attivo circolante

Rimanenze magazzino

Sono valorizzate al costo medio ponderato ed il loro valore complessivo è prudenziale rispetto al valore corrente di mercato, tenuto conto degli indici di rotazione e del grado di fungibilità.

Crediti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e dal presumibile valore di realizzo. Si segnala che, non ricorrendo fattori temporali i crediti sono espressi al valore nominale rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto delle inesigibilità già manifestatesi o ragionevolmente prevedibili. Il fondo svalutazione crediti rettifica i crediti iscritti nell'attivo. Nella stima del fondo svalutazione crediti si comprendono le previsioni di perdita sia per situazioni di inesigibilità già manifestatesi sia quelle per altre inesigibilità non ancora manifestatesi, ma ritenute probabili.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono valutate al minore tra il costo sostenuto per la loro acquisizione ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Fondi per rischi e oneri

Fondi per imposte e altri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le eventuali passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e al netto dei trasferimenti effettuati ad altri enti/fondi ed al Fondo Tesoreria dell'INPS a seguito di quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2006 sul Trattamento di Fine Rapporto. Pertanto, l'importo del Fondo TFR rappresenta l'effettivo debito della società per le indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 rivalutate come prevede la normativa vigente.

Debiti

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Si segnala che, non ricorrendo fattori temporali significativi, i debiti sono espressi al valore nominale.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di leasing e di lease back sono state iscritte con il metodo patrimoniale. Viene fornita la rappresentazione nel caso di applicazione del metodo finanziario.

Ricavi

I ricavi delle prestazioni sono rilevati, in linea con l'OIC 34, al momento dell'erogazione del servizio ed iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economico-temporale.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Costi

I costi relativi all'acquisto di beni sono riconosciuti quando sono trasferiti i rischi e benefici dei beni oggetto di compravendita, i costi per servizi ricevuti sono riconosciuti quando il servizio è reso.

Sono iscritti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economico-temporale e di correlazione di costi e ricavi.

Imposte sul reddito

A partire dal 2017 la società non partecipa al regime di tassazione consolidata di Gruppo.

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'eventuale ammontare delle imposte differite o anticipate in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
- l'eventuale ammontare per imposte di esercizi precedenti.

Si precisa che a seguito del parere favorevole da parte dell'Ufficio delle Entrate all'interpello n. 954-14/2016 in merito all'applicazione dell'Ires agevolata sulla produzione convenzionata, la società ha applicato l'aliquota dimezzata in misura corrispondente al rapporto tra i ricavi derivanti dall'attività agevolabile dell'Ospedale San Giuseppe e dell'IRCCS di Sesto San Giovanni e Fantoli ed il totale dei ricavi.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Gli impegni sono stati indicati in Nota Integrativa al valore nominale residuo, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

14.6. DATI SULL'OCCUPAZIONE

Di seguito si riporta il dettaglio per macrocategoria professionale dell'organico assunto al 31 dicembre 2025:

ORGANICO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE
DIRIGENTI	6	6	0
COMPARTO E IMPIEGATI	1.546	1.597	-51
MEDICI	239	232	7
TOTALE	1.791	1.835	-44

In aggiunta al personale dipendente, la società si è avvalsa della collaborazione di ulteriori 24 risorse parasubordinate oltre che di 471 medici liberi professionisti o universitari convenzionati.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello della sanità privata (ARIS CIMOP per i medici, AIOP ARIS per il comparto).

14.7. ATTIVITÀ

Di seguito, per ogni voce di bilancio, si riportano i dettagli e gli eventuali commenti ad illustrazione di situazioni degne di ulteriore approfondimento.

B) Immobilizzazioni**I. Immobilizzazioni immateriali**

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	27.811.225	33.380.105	-5.568.880
2) COSTI DI SVILUPPO	405	809	-404
4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	500.357	402.817	+97.540
5) AVVIAMENTO	16.571.543	19.915.508	-3.343.965
6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	4.632.369	4.632.369	+0
7) ALTRE	6.106.551	8.428.602	-2.322.051

Di seguito viene fornito il dettaglio delle movimentazioni intervenute:

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	CATEGORIE DI CESPITI						TOTALE
	COSTI IMP. E AMPLIAM. B) I - 1)	COSTI DI SVILUPPO B) I - 2)	CONCESS. LICENZE E MARCHI B) I - 4)	AVVIAMENTO B) I - 5)	IMM. IN CORSO E ACCONTI B) I - 6)	ALTRI IMMOBILIZZI B) I - 7)	
COSTO STORICO	228.281	866.816	5.939.423	75.501.232	4.632.369	78.557.516	165.725.637
AMMORT.ESERCIZI PRECEDENTI	228.281	866.007	5.536.606	55.585.724	0	70.128.914	132.345.532
VALORE A INIZIO ESERCIZIO	0	809	402.817	19.915.508	4.632.369	8.428.602	33.380.105
INCREMENTI			301.678			1.855.176	2.156.854
DISMISSIONI							0
VARIAZ. FONDO DA ALIENAZIONE							0
AMMORTAMENTI DELL'ESERCIZIO		404	204.138	3.343.965		4.177.227	7.725.734
VALORE A FINE ESERCIZIO	0	405	500.357	16.571.543	4.632.369	6.106.551	27.811.225

Costi di impianto e ampliamento

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Risultano completamente ammortizzati.

Costi di sviluppo

Trattasi di una voce che include principalmente costi di consulenza, aventi utilità pluriennale, relativi all'assistenza tecnico-sanitaria nel campo dello sviluppo e rapporti istituzionali, allo studio del mercato e ai mezzi di comunicazione per lo sviluppo di nuovi canali di erogazione di prestazioni sanitarie.

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo.

Concessioni, licenze e marchi

Trattasi di una voce che include principalmente licenze software e brevetti. L'incremento è dovuto all'implementazione di software e relative nuove licenze.

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Avviamento

In relazione agli avviamenti iscritti, si fa rimando a quanto precisato nel paragrafo relativo ai *Criteri di Valutazione*.

In merito all'avviamento relativo al disavanzo di fusione del 2011 (euro 45,3 milioni) e l'acquisizione di ramo del 2017 (euro 10,3 milioni) per complessivi euro 55,6 milioni, si precisa che la Società ha effettuato un *impairment test* dal quale non si rileva la necessità di procedere a svalutazioni. Inoltre, il piano economico finanziario utilizzato per il suddetto test evidenzia la capacità di assorbimento dell'avviamento nel termine previsto dai principi contabili. Il valore residuo complessivo al 31 dicembre 2025 è pari a euro 16.484 mila di cui indeducibili ai fini fiscali euro 12.522 mila (si veda quanto specificato nei *Criteri di valutazione*).

Altre immobilizzazioni immateriali

Sono incluse in questa voce:

- fee d'ingresso relative al contratto di affitto di ramo d'azienda
- spese per migliorie beni di terzi
- spese da ammortizzare
- spese software
- spese manutenzioni da capitalizzare

L'incremento delle *Spese per migliorie su beni di terzi* (euro 120 mila) è relativo principalmente ad interventi eseguiti nell'immobile di Milano Via San Vittore, sede dell'Ospedale San Giuseppe.

Le *Spese da ammortizzare* si incrementano per euro 1.268 mila di cui euro 1.199 mila relativi ai costi del personale interno impegnato su progetti di implementazione dei sistemi informativi aziendali che hanno contropartita economica negli *Incrementi per lavori interni*.

Le *Spese software*, il cui incremento totale è pari a euro 415 mila, recepiscono nell'esercizio la capitalizzazione delle spese relative ad investimenti per l'implementazione di sistemi software di supporto alla strumentazione sanitaria e di protezione.

Immobilizzazioni in corso

Le *Immobilizzazioni in corso* si riferiscono essenzialmente a costi sostenuti per lo sviluppo del progetto BK0026; trattasi dello sviluppo di una molecola ancora in fase iniziale il cui obiettivo finale è quello di brevettare un farmaco oncologico. Lo sviluppo di tale molecola ha subito sensibili ritardi per problematiche amministrative e di gestione con fornitori esteri.

II. Immobilizzazioni materiali

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:	116.104.523	117.973.098	-1.868.575
1) TERRENI E FABBRICATI	98.769.506	101.439.973	-2.670.467
2) IMPIANTI E MACCHINARI	3.346.176	2.594.232	+751.944
3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	10.874.510	11.428.592	-554.082
4) ALTRI BENI	1.839.232	2.027.660	-188.428
5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	1.275.099	482.641	+792.458

Di seguito viene fornito il dettaglio delle movimentazioni intervenute:

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	CATEGORIE DI CESPITI					TOTALE
	TERRENI E FABBRICATI B) II - 1)	IMPIANTI E MACCHINARI B) II - 2)	ATTREZZ. IND. / COMM. B) II - 3)	ALTRI BENI B) II - 4)	IMMOB. IN CORSO E ACC. B) II - 5)	
COSTO STORICO	144.941.679	11.118.917	76.869.740	23.735.292	482.641	257.148.269
AMMORT.ESERCIZI PRECEDENTI	43.501.706	8.524.685	65.441.148	21.707.632		139.175.171
VALORE A INIZIO ESERCIZIO	101.439.973	2.594.232	11.428.592	2.027.660	482.641	117.973.098
INCREMENTI	661.804	1.233.769	2.319.173	554.925	1.179.433	5.949.104
RICLASSIFICHE					386.975	386.975
DISMISSIONI						0
VARIAZ. FONDO DA ALIENAZIONE						0
AMMORTAMENTI DELL'ESERCIZIO	3.332.271	481.825	2.873.255	743.353		7.430.704
VALORE A FINE ESERCIZIO	98.769.506	3.346.176	10.874.510	1.839.232	1.275.099	116.104.523

Terreni e fabbricati

La voce include gli immobili di proprietà di Limbiate, Castellanza, Sesto San Giovanni - Via Pisacane e Via Milanese, Milano - Via Fantoli, Busto Arsizio.

Gli incrementi sono principalmente da attribuire all'acquisto di 2 immobili nel comune di Busto Arsizio adibiti a residenze per personale di comparto (euro 234 mila) ed alle opere di ammodernamento strutturale ed impiantistico degli immobili delle sedi di Sesto San Giovanni (euro 152 mila), Limbiate (euro 137 mila) e Castellanza (euro 113 mila).

Come specificato nella sezione relativa ai *Criteri di Valutazione*, nell'esercizio 2020 sono stati rivalutati ai sensi di legge, per un valore totale di euro 38 milioni, i fabbricati di Castellanza, Limbiate e Milano via Fantoli. Per quest'ultimo è stato inoltre scorporato il valore del terreno.

Le rivalutazioni dei fabbricati di Castellanza, Limbiate e Milano Via Fantoli sono state effettuate solo ai fini civilistici iscrivendo una riserva di rivalutazione al netto della fiscalità differita per totali euro 7,3 milioni.

In riferimento ai terreni, come precisato nei criteri di valutazione del presente documento, le disposizioni della "manovra fiscale" dell'anno 2006 D.L. 4 luglio 2006 n. 223 (c.d. Decreto Bersani – Visco convertito dalla Legge 4 agosto 2006 n. 248 relative agli immobili di proprietà iscritti tra le immobilizzazioni materiali) prevedono la non deducibilità della quota di ammortamento sul valore delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza.

Per la determinazione del costo da attribuire alle predette aree è stato adottato il coefficiente del 20% del costo complessivo originario dell'immobile strumentale comprensivo di dette aree in quanto le stesse non erano state acquistate autonomamente in precedenza.

Nei precedenti bilanci sono stati scorporati i valori del terreno riferibili all'immobile di Castellanza, agli immobili di Limbiate e all'immobile di Milano Via Fantoli.

La rivalutazione dell'esercizio 2007 è stata fatta solo ai fini civilistici appostando nel patrimonio netto una riserva di rivalutazione non affrancata. Di seguito si riporta il prospetto relativo:

DESCRIZIONE	Valore in bilancio al 31/12/2007	Valore di perizia	Totale Rivalutazioni
TERRENO SITO IN CASTELLANZA	2.491.477	7.154.800	3.232.363
TERRENO SITO IN LIMBIATE	133.156	650.000	386.844
TERRENO SITO IN LIMBIATE – AGRICOLO	149.040	200.000	10.960
TOTALE	2.773.673	8.004.800	3.630.167

La rivalutazione effettuata nell'esercizio 2020 sul terreno di Milano Via Fantoli risulta la seguente:

DESCRIZIONE	Valore in bilancio al 31/12/20 post scorporo	Valore di perizia	Totale Rivalutazioni
TERRENO SITO IN MILANO VIA FANTOLI	1.382.945	3.949.642	2.566.697

Sulla rivalutazione del terreno non sono state rilevate imposte differite in quanto non c'è l'intento di alienare tali cespiti oltre che non essere soggetto ad ammortamento deducibile fiscalmente.

Rivalutazioni/Svalutazioni

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 e legge 576/75, si precisa che su talune immobilizzazioni materiali sono iscritte le rivalutazioni monetarie con deroga ai criteri di valutazione civilistica, oltre alla già citate rivalutazione D.L. 185/2008 e Legge 126/2020.

La tabella seguente indica i valori delle rivalutazioni effettuate:

DESCRIZIONE	Rivalutazione di legge	Rivalutazione Economica	Totale Rivalutazioni
TERRENI E FABBRICATI Legge 576/75	14.376	-	14.376
TERRENI E FABBRICATI Legge 72/83	54.479	-	54.479
TERRENI D.Legge 185/2008.	3.630.167	-	3.630.167
TERRENI Legge 126/2020	2.566.697	-	2.566.697
TOTALE	6.265.719	0	6.265.719

Tali immobilizzazioni materiali sono state rivalutate in base a leggi generali e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando nelle rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Impianti e macchinari

Gli incrementi della voce devono ricondursi, in primo luogo, agli investimenti in *impianti di climatizzazione e refrigerazione* per euro 681 mila, dovuti principalmente alla nuova centrale termica e gruppi frigo per l'IRCCS di Sesto San Giovanni; altri investimenti rilevanti hanno riguardato gli *impianti elettrici* (euro 152 mila) che hanno riguardato principalmente la sede dell'ospedale di Castellanza.

Attrezzature industriali e commerciali

Gli incrementi, in totale pari a euro 2.319 mila, sono principalmente dovuti all'aggiornamento tecnico e rinnovo di diverse attrezzature sanitarie meglio descritti nel paragrafo "investimenti" nella *Relazione sulla gestione*.

Altri beni

Gli incrementi sono principalmente riferiti alla categoria *hardware non sanitario* (euro 293 mila) principalmente per il rinnovo dei notebook in dotazione al personale aziendale.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Riguardano principalmente le fatture di acconti e SAL per la messa in produzione della cartella clinica elettronica.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La Società ha in essere diversi contratti di leasing per i quali vengono fornite le informazioni relative agli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario in luogo del criterio patrimoniale.

CONTRATTI DI LEASING IN ESSERE			
Beni finanziati	Durata dei contratti (anni)	Scadenza (ultima)	Valore del bene
Attrezzature elettromedicali	5 / 7	apr-32	8.029.500
Maxicanone	Opzione d'acquisto	Valore delle rate residue	V.N.C. a fine esercizio
1.136.850	81.195	2.294.855	4.637.411
EFFETTI SUL BILANCIO		VARIAZIONI DARE	VARIAZIONI AVERE
Attrezzature industriali e comm.		5.155.328	-
Debiti a breve		-	917.946
Debiti a medio lungo		-	488.668
g/c risconto maxicanone		-	452.113
Rate leasing spesate		-	1.464.789
Ammortamento Virtuale		955.021	-
Oneri finanziari		128.522	-
Totali		6.238.871	3.323.516
Rettifica sul patrimonio da SP			3.296.601
Rettifica sul patrimonio da CE		381.247	
Totali a pareggio		6.620.117	6.620.117

III. Immobilizzazioni finanziarie

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:	24.906	24.906	0
1) PARTECIPAZIONI IN:			
d-bis) ALTRE IMPRESE	24.906	24.906	0

Altre imprese

La voce in oggetto è rappresentata dalla partecipazione in azioni della Banca di Credito Cooperativo di Sesto San Giovanni, iscritta per euro 15.500, e dalla partecipazione nella società Bio Cam S.c.a.r.l. costituita per lo sviluppo del progetto PON "Ricerca e Competitività 2007-2013 per le Regioni della convergenza", iscritta per euro 9.406.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
I RIMANENZE:			
1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	5.123.988	4.929.290	+194.698

Le rimanenze finali sono rappresentate da materiali vari, dispositivi e presidi medici nonché farmaci.

I criteri di valutazione adottati sono quelli in uso nel Gruppo MultiMedica e motivati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

II. Crediti

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a euro 104 milioni.

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ENTRO 12 MESI			
1) CREDITI VERSO CLIENTI	72.605.386	73.651.330	-1.045.944
4) CREDITI VERSO CONTROLLANTI	3.678.857	1.951.549	+1.727.308
5-bis) CREDITI TRIBUTARI	12.999.365	15.840.638	-2.841.273
5-ter) CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE	12.395.100	11.918.220	+476.880
5-quater) CREDITI VERSO ALTRI	2.337.782	3.412.245	-1.074.463
TOTALE	104.016.490	106.773.982	-2.757.492

I *Crediti verso clienti* al 31 dicembre 2025, pari a euro 72,6 milioni, sono così composti:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ENTRO 12 MESI			
CLIENTI ATS	66.941.363	69.534.847	-2.593.484
CLIENTI PAZIENTI	660.021	878.602	-218.581
CLIENTI DIVERSI	2.714.296	2.946.021	-231.725
ENTI E CONVENZIONI DIVERSE	11.206.367	10.407.056	+799.311
F.DO RISCHI S/CREDITI	-8.916.661	-10.115.196	+1.198.535
TOTALE	72.605.386	73.651.330	-1.045.944

In dettaglio la composizione del fondo svalutazione crediti:

DESCRIZIONE	F.DO SVAL. ART. 2426 C.C.	RIPARTIZ. AI FINI ART. 106 DPR 917/86	
		TASSATO	NON TASSATO
SALDO AL 31/12/2024	10.115.196	10.095.677	19.519
UTILIZZO DELL'ESERCIZIO	1.498.535	1.498.535	
ACCANTONAMENTO DELL'ESERCIZIO	300.000	300.000	
SALDO AL 31/12/2025	8.916.661	8.897.142	19.519

Il fondo è stato utilizzato per circa 1,5 milioni di euro a fronte di posizioni creditorie non più esigibili.

Per i crediti verso società del Gruppo si rimanda a quanto esposto nella sezione relativa alle parti correlate (par. 14.11).

I *crediti per imposte anticipate*, pari a euro 12,4 milioni, sono iscritti principalmente a fronte di perdite fiscali (euro 8,4 milioni circa) e per fondi ripresi a tassazione e non ancora utilizzati (euro 3,9 milioni circa).

Essi sono stati adeguati tenuto conto anche delle diverse aliquote fiscali Ires (per effetto dell'agevolazione sull'aliquota Ires) e rappresentano il beneficio fiscale che avrà la società su imponibili fiscali futuri e/o sull'utilizzo di fondi già tassati. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "*Imposte sul reddito dell'esercizio*". Sussiste la ragionevole certezza che gli imponibili fiscali generati nei futuri esercizi consentiranno il recupero dei crediti per imposte anticipate iscritti in bilancio.

I *Crediti tributari*, pari a euro 13 milioni, sono in larga parte (euro 10,4 milioni) dovuti all'acquisto da terzi di crediti fiscali relativi al "superbonus 110%", disciplinato dall'articolo 119 del "Decreto Rilancio", al fine dell'utilizzo in compensazione per il pagamento degli adempimenti tributari. La rimanente parte (euro 0,7 milioni) è rappresentata principalmente dagli acconti versati a titolo di imposta.

La società ha provveduto inoltre ad iscrivere crediti d'imposta Ires per agevolazioni fiscali a vario titolo. Si fornisce di seguito un dettaglio:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ENTRO 12 MESI			
CREDITO D'IMPOSTA SULLA RICERCA	372.221	372.221	+0
INVESTIMENTI IN BENI INTERCONNESSI E TRANSIZIONE 5.0	923.569	586.786	+336.783
CREDITI D'IMPOSTA ACQUISTATI PER SUPERBONUS E ALTRI	10.423.950	13.530.701	-3.106.751
INVESTIMENTI IN PROGETTI DI INNOVAZIONE TECNOLOGICA	633.169	652.120	-18.951
ACCONTI IRES E IRAP	298.424	382.597	-84.173
ALTRI CREDITI	348.032	316.213	+31.819
TOTALE	12.999.365	15.840.638	-2.769.968

I crediti d'imposta, certificati per oltre 10 milioni di euro, sono relativi a superbonus e sismabonus; la società ha inoltre crediti fiscali per investimenti in beni interconnessi e "Transizione 5.0" per circa 0,9 milioni di euro che saranno utilizzati negli esercizi successivi, come prevede la normativa.

I crediti d'imposta acquistati sono iscritti al valore di acquisto e saranno utilizzati in compensazione nel modello F24 nei periodi di competenza previsti dalla normativa.

I *Crediti verso altri* sono riferibili a:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
INAIL C/INFORTUNI	45.498	29.515	+15.983
DEPOSITI CAUZIONALI	7.228	307.228	-300.000
AZIONI DI REGRESSO PER RESPONSABILITA' MEDICA	1.871.354	1.932.178	-60.824
ANTICIPI RETRIBUTIVI A PERSONALE DIP. MEDICO E DI COMPARTO	0	716.391	-716.391
ALTRI	409.666	255.974	+153.692
CREDITI VS FONDAZIONE MULTIMEDICA ONLUS	4.036	170.959	-166.923
TOTALE	2.337.782	3.412.245	-1.074.463

I crediti per *Azioni di regresso* includono parte delle somme da recuperare da azioni di regresso iniziate nei confronti di debitori solidali a fronte delle somme anticipate dalla società.

Gli *Anticipi retributivi al personale dipendente*, erogati nei precedenti esercizi, si sono chiusi nell'esercizio 2025.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

In questa voce dell'attivo era iscritto il *fair value* della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura di flussi finanziari (rischio tassi di interesse) per finanziamenti giunti a termine nel corso dell'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE:	7.424.939	6.365.947	+1.058.992
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.876.489	6.096.256	+780.233
3) DENARO E VALORI IN CASSA	548.450	269.691	+278.759

Trattasi delle disponibilità liquide della società sui conti intrattenuti presso banche e di denaro contante presente nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
D) RATEI E RISCONTI	4.395.262	4.686.539	-291.277

Non sussistono, al 31 dicembre 2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque esercizi.

La composizione della voce ratei è così dettagliata:

DESCRIZIONE RATEI ATTIVI	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
PROGETTI DI RICERCA	1.017.173	1.487.896	-470.723
ALTRI RATEI			+0
TOTALE	1.017.173	1.487.896	

La composizione della voce risconti è così dettagliata:

DESCRIZIONE RISCONTI ATTIVI	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
QUOTE ASSOCIATIVE E ABBONAMENTI VARI	60.539	22.882	+37.657
SPESE BANCARIE	446.994	322.090	+124.904
COMMISSIONI SU FIDEIUSSIONI	100.784	7.440	+93.344
CANONI LEASING E NOLEGGI	629.696	839.568	-209.872
MANUTENZIONI	413.636	314.903	+98.733
POLIZZE ASSICURATIVE	5.357	82.107	-76.750
IMPOSTE DI REGISTRO	43.671	53.689	-10.018
CONTRATTI DI CONSULENZA	1.106.504	1.285.799	-179.295
BORSE DI STUDIO E CONVENZIONI UNIVERSITARIE	77.989	114.770	-36.781
SPESE PROGETTI DI RICERCA	366.888		+366.888
ALTRI	126.031	155.395	-29.364
TOTALE	3.378.089	3.198.643	+179.446

La voce *Contratti di consulenza* comprende principalmente le commissioni di intermediazione riconosciute sull'acquisto dei crediti fiscali.

14.8. PASSIVITÀ**A) Patrimonio netto**

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
A) PATRIMONIO NETTO:	39.136.890	43.594.964	-4.458.074
I CAPITALE	20.000.002	20.000.002	+0
III RISERVE DI RIVALUTAZIONE	30.634.835	30.634.835	+0
IV RISERVA LEGALE	1.570.000	1.500.000	+70.000
VI ALTRE RISERVE:	14.868.041	14.868.042	-1
- RISERVA DA CONFERIMENTO	4.469.484	4.469.484	+0
- RISERVA PER AMMORTAMENTI SOSPESI	9.733.434	9.733.434	+0
- RISERVA DI FUSIONE	665.085	665.085	+0
- RISERVA ARROTONDAMENTO EURO	38	39	-1
VII RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	0	25.349	-25.349
VIII PERDITE PORTATE A NUOVO	-23.503.264	-24.712.425	+1.209.161
IX UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.432.724	1.279.161	-5.711.885

Di seguito dettagliamo la composizione del capitale netto:

DESCRIZIONE	CAPITALE SOCIALE	RISERVA LEGALE	RISERVA DI RIVALUT.	RISERVA PER OPER. DI COP. DEI FLUSSI FIN. ATTESI	ALTRE RISERVE	UT./PERD. PORTATE A NUOVO	RISULTATO DI ESERCIZIO	TOTALE
AL 31/12/2023	20.000.002	1.500.000	30.634.835	0	14.868.041	-20.026.347	-4.686.078	42.290.453
DESTINAZ. RISULT. ESERC. PREC.						-4.686.078	4.686.078	0
VAR. RISERVA DI RIVAL.								0
ALTRE VARIAZIONI				25.349	1			25.350
RISULT. ESERC. AL 31/12/2024							1.279.161	1.279.161
AL 31/12/2024	20.000.002	1.500.000	30.634.835	25.349	14.868.042	-24.712.425	1.279.161	43.594.964
DESTINAZ. RISULT. ESERC. PREC.		70.000				1.209.161	-1.279.161	0
VAR. RISERVA DI RIVAL.								0
ALTRE VARIAZIONI				-25.349	-1			-25.350
RISULT. ESERC. AL 31/12/2025							-4.432.724	-4.432.724
AL 31/12/2025	20.000.002	1.570.000	30.634.835	0	14.868.041	-23.503.264	-4.432.724	39.136.890

Il capitale sociale è composto da n. 20.000.002 azioni del valore nominale di euro 1,00 cadauna.

La *Riserva di fusione* si è originata a seguito dall'avanzo da annullamento generato dalla fusione per incorporazione della Bioker S.r.l. (valore di carico della partecipazione annullata inferiore al patrimonio netto della controllata) e si è modificata nell'esercizio 2023 a seguito dell'iscrizione del disavanzo da annullamento originatosi dalla fusione per incorporazione del Centro Medico Polispecialistico Aiecs S.r.l.

La *Riserva di rivalutazione* è stata iscritta nell'esercizio 2020 a seguito delle rivalutazioni degli immobili effettuate ai sensi della Legge n. 126 del 13 ottobre 2020. Tale riserva è espressa per il valore totale delle rivalutazioni al netto dell'effetto fiscale differito in quanto non effettuato il riconoscimento fiscale mediante il versamento dell'imposta sostitutiva (rivalutazione solo civilistica).

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità:

Natura/Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile
CAPITALE	20.000.002		
RISERVA LEGALE	1.570.000	B	1.570.000
RISERVA PER OPER. DI COP. DEI FLUSSI FIN.	0		
RISERVA DI RIVALUTAZIONE	30.634.835	A-B-C	30.634.835
RISERVA DI CONFERIMENTO	4.469.484	A-B-C	4.469.484
RISERVA AMMORTAMENTI SOSPESI	9.733.434		
RISERVA DI FUSIONE	665.085	A-B-C	665.085
RISERVA ARROTONDAMENTO EURO	38	A-B-C	38
UTILI (PERDITE) A NUOVO ESERCIZI PRECEDENTI	-23.503.264	A-B-C	-23.503.264
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-4.432.724	A-B-C	-4.432.724
PATRIMONIO NETTO AL 31/12/2025	39.136.890		
TOTALE QUOTA DISPONIBILE			9.403.454
DI CUI QUOTA NON DISTRIBUIBILE			1.570.000
RESIDUO QUOTA DISTRIBUIBILE			7.833.454

(*) A: per aumento Capitale Sociale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

È stata riclassificata nel Patrimonio Netto un'apposita riserva indisponibile per gli *ammortamenti sospesi* nell'esercizio 2020, a seguito delle misure anticrisi dovuta alla pandemia da Covid-19, per totali euro 9.733 e la stessa resterà tale fino a quando non termineranno i piani di ammortamento dei vari cespiti interessati dalla disposizione. Pertanto, l'importo della riserva indisponibile si andrà progressivamente a ridurre al completamento dei piani di ammortamento o alla dismissione dei beni.

B) Fondi per rischi e oneri

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:	17.330.426	17.955.715	-625.289
2) PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	7.399.334	7.971.999	-572.665
4) ALTRI	9.931.092	9.983.716	-52.624

I fondi stanziati sono relativi a passività ritenute probabili o certe delle quali alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili il preciso ammontare o la data di sopravvenienza, ma stimabili con ragionevolezza l'ammontare dei relativi oneri. I decrementi sono riferiti a rettifiche di produzione prestata e non finanziata dalla ATS per rettifiche e/o abbattimenti di sistema relative all'esercizio precedente.

I fondi per imposte differite sono riferiti al doppio binario, *civilistico e fiscale*, sulla voce avviamento per l'acquisizione del ramo OSG del 2017 per il quale è stato previsto un ammortamento civilistico più lungo rispetto a quello fiscale previsto in 18 esercizi. Il fondo comprende anche le imposte differite stanziato sulle quote di ammortamento sospese e deducibili nell'esercizio 2020 pari a euro 0,7 milioni oltre alle imposte differite sulla rivalutazione degli immobili pari a euro 6,3 milioni.

Tali accantonamenti si originano dalle differenze temporanee dovute alla deducibilità delle quote di ammortamento.

Nel dettaglio:

FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	SALDO INIZIALE	ACCANTONAMENTI	SCARICHI	SALDO FINALE
DIFF. TEMP. AMM.TO AVVIAMENTI	364.456	45.558		410.014
DIFF. TEMP. SU RIVALUT. IMMOBILI 2020	6.557.432		219.803	6.337.629
DIFF. TEMP. SU AMM.TI SOSPESI 2020	1.050.111		398.420	651.691
TOTALE	7.971.999	45.558	618.223	7.399.334

ALTRI FONDI	SALDO INIZIALE	ACCANT.TI	UTILIZZI	SALDO FINALE
FONDO RISCHI PER CAUSE LEGALI	2.999.969	1.000.000	1.227.013	2.772.956
ALTRI FONDI RISCHI	6.983.747	5.617.407	5.443.018	7.158.136
TOTALE	9.983.716	6.617.407	6.670.031	9.931.092

Il Fondo rischi per cause legali accantonato si riferisce a cause legali ed altri contenziosi in corso.

Gli amministratori, tenuto conto delle conoscenze legate allo stato attuale dei contenziosi in corso, del parere dei legali ai quali ne è stata affidata la gestione, della sostanziale congruità degli accantonamenti effettuati nei precedenti esercizi, delle previsioni attualmente ipotizzabili circa le eventuali manifestazioni finanziarie ad essi legate, nonché delle coperture garantite dalle polizze assicurative in essere a copertura dei rischi legati alla propria attività, ritengono che i fondi accantonati siano idonei a coprire i rischi finanziari connessi ad eventuali soccombenze nelle cause legali e nei contenziosi in essere.

Si precisa inoltre che l'analisi dell'andamento storico degli eventi che ne hanno comportato un utilizzo dimostra l'adeguatezza del fondo rischi accantonato.

La voce *Altri fondi rischi* include le stime e gli utilizzi relativi ai conguagli negativi sui ricavi realizzati verso la Pubblica Amministrazione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	6.119.757	6.529.087	-409.330

F.DO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	SALDO INIZIALE	INCREMENTI		DECREMENTI		SALDO FINALE
		ACCANTONAM.	ALTRI INCREM.	DIMISSIONI E VERS. A FONDI	ALTRI DECR.	
	6.529.087	4.526.366		4.935.696		6.119.757
TOTALE	6.529.087	4.526.366	0	4.935.696	0	6.119.757

Il *Trattamento di fine rapporto* è stato calcolato secondo quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile sulla base delle indennità maturate dai dipendenti a fine esercizio.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e a quanto già precisato nei "Criteri di Valutazione".

D) Debiti

Il totale complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a euro 202,2 milioni così dettagliati:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ENTRO 12 MESI	118.225.939	122.659.544	-4.433.605
4) DEBITI VERSO BANCHE	18.720.092	30.160.526	-11.440.434
5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	21.958.969	16.188.744	+5.770.225
7) DEBITI VERSO FORNITORI	56.450.984	57.039.239	-588.255
9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	0	0	+0
11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI	0	0	+0
12) DEBITI TRIBUTARI	7.378.699	6.054.478	+1.324.221
13) DEBITI VERSO IST. DI PREV. E SICUR. SOCIALE	4.922.297	5.003.814	-81.517
14) ALTRI DEBITI	8.794.898	8.212.743	+582.155
OLTRE 12 MESI	84.015.657	83.364.986	+650.671
4) DEBITI VERSO BANCHE	83.843.290	83.074.204	+769.086
5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	172.367	290.782	-118.415
TOTALE	202.241.596	206.024.530	-3.782.934

Il debito verso le banche esprime l'effettivo debito per capitale, interessi e spese, maturati ed esigibili, ed è comprensivo dei debiti a medio/lungo termine.

I debiti a medio/lungo termine per totali euro 83,3 milioni sono rappresentati da mutui e da finanziamenti.

I *Debiti verso altri finanziatori* sono relativi ad operazioni di factoring.

Il prospetto che segue fornisce un'informativa degli impegni per i debiti verso Istituti di Credito entro e oltre l'esercizio:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ENTRO 12 MESI	18.720.092	30.160.526	-11.440.434
Debiti per Conti Correnti Autoliquidanti	2.621.948	3.323.042	-701.094
Mutui	16.098.144	26.837.484	-10.739.340
OLTRE 12 MESI	83.843.290	83.074.204	769.086
Mutui	83.843.290	83.074.204	+769.086
TOTALE	102.563.382	113.234.730	-10.671.348

I mutui ipotecari sono garantiti da ipoteca su immobili della società. I mutui di Mediocredito sono garantiti da ipoteca di primo grado sull'immobile di Castellanza e Sesto San Giovanni, mentre il mutuo di Banca Popolare di Milano è garantito da ipoteca di primo grado sull'immobile di Via Fantoli. Vi sono altri gradi di garanzie e finanziamenti chirografari.

Vi sono inoltre mutui coperti da garanzia Sace contratti durante il periodo pandemico.

Il parametro di riferimento per la determinazione del saggio di interessi da corrispondere sui mutui è pari all'Euribor a tre/sei mesi moltiplicato per il coefficiente 365/360 e aumentato dello spread concordato contrattualmente.

I *Debiti verso fornitori* sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli eventuali sconti di cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte e sono così ripartiti:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
DDEBITI VERSO FORNITORI PER ACQUISTI E SERVIZI	46.439.951	47.230.672	-790.721
PERSONALE SANITARIO LP	145.182	156.740	-11.558
ALTRI PROFESSIONISTI	197.253	489.885	-292.632
FORNITORI PER FATTURE E N/A DA RICEVERE	2.502.861	2.566.022	-63.161
FORNITORI PER FATTURE E N/A DA RICEVERE PERSONALE LP	10.660.427	9.901.928	758.499
ANTICIPI A FORNITORI	-3.494.690	-3.306.008	-188.682
TOTALE	56.450.984	57.039.239	-588.255

Non sussistono debiti con scadenza superiore a cinque esercizi.

Per i debiti verso società del Gruppo si rimanda a quanto esposto nella sezione relativa alle parti correlate (par. 14.11).

La voce *Debiti tributari*, pari a euro 7.379 mila, accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, include le ritenute operate alla fonte riferite all'ultimo mese dell'esercizio in commento.

I *Debiti verso Istituti di Previdenza*, in totale pari a euro 4.922 mila, si riferiscono ai contributi sociali e previdenziali, a carico della ditta e a carico dei lavoratori, riferiti all'ultima mensilità dell'esercizio.

Gli *Altri debiti* al 31 dicembre 2025 risultano così costituiti:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
SALARI E STIPENDI	4.200.862	3.765.509	+435.353
PERS. DIPENDENTE PER ACCANT. FINE PERIODO	3.057.116	3.114.989	-57.873
COLLABORATORI	44.953	59.105	-14.152
CESSIONE DEL QUINTO	78.230	57.408	+20.822
ALTRI	1.413.737	1.215.732	+198.005
TOTALE	8.794.898	8.212.743	582.155

La voce *Personale dipendente per accantonamenti di fine periodo* comprende accantonamenti per ferie, premi feriali e di risultato.

E) Ratei e risconti

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
E) RATEI E RISCONTI	72.664	54.920	+17.744

Non sussistono, al 31 dicembre 2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque esercizi.

Di seguito il dettaglio dei risconti passivi:

RISCONTI	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
AFFITTI	1.233	47.848	-46.615
ALTRI	71.431	7.072	+64.359
TOTALE	72.664	54.920	17.744

14.9. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI - ART. 2427 n. 9 C.C.

Si riporta l'elenco delle fideiussioni in essere rilasciate nei confronti di terze parti non appartenenti al Gruppo quale saldo effettivamente dovuto:

FIDEISSIONI RILASCIATE - BENEFICIARI	RIFERIMENTI SCADENZA	BANCA EMITTENTE	IMPORTO ORIGINARIO	RESIDUO
Università degli studi di Milano	n. 128436 13/06/2040	B.P.M.	900.000	900.000
Università degli studi di Milano	n. 229845 13/06/2040	POP SONDRIO	900.000	900.000
Università degli studi di Milano	n. 112802 31/12/2038	B.P.M.	120.000	120.000
Università della Campania	n. 115054 31/12/2026	B.P.M.	30.000	30.000
Comune di Milano - concessione unità imm. San Barnaba	n. 70687 31/12/2034	B.P.M.	7.783	7.783
Comune di Milano	n. 150182597 31/12/2034	B.P.M.	30.300	30.300
Università degli studi di Milano	n. 115505 31/12/2026	B.P.M.	70.101	70.101
Comune di Busto Arsizio	n. 121322 11/01/2027	B.P.M.	47.114	47.114
Comune di Busto Arsizio	n. 121323 11/01/2027	B.P.M.	45.090	45.090
Università degli studi di Perugia	n. 75535 a scadenza docenza	B.P.M.	102.000	26.000
Colliers Global Investors Italy SGR S.p.A.	n. 460011598723 02/03/2034	UNICREDIT	7.500.000	7.500.000
Università degli studi di Milano Bicocca	n. 150141287 Indeterm.	B.P.M.	150.700	47.700
ASST Brianza	n. 90546 Indeterm.	B.P.M.	3.535	3.535
Università degli studi di Milano	n. 773366 a scadenza docenza	INTESA SANPAOLO	150.700	150.700
Università degli studi di Milano	n. 773364 a scadenza docenza	INTESA SANPAOLO	150.700	150.700
Università degli studi di Perugia	n. 84895 a scadenza docenza	B.P.M.	102.000	52.000
Università degli studi di Milano	n. 94090 Rinnovo annuale	B.P.M.	26.000	26.000
Università degli studi di Milano	n. 94091 Rinnovo annuale	B.P.M.	26.000	26.000
Università degli studi di Milano	n. 94087 Rinnovo annuale	B.P.M.	26.000	26.000
Università degli studi di Milano	n. 94082 Rinnovo annuale	B.P.M.	26.000	26.000
Università degli studi di Milano	n. 94083 Rinnovo annuale	B.P.M.	26.000	26.000
Università degli studi di Milano	n. 101283 31/12/2037	B.P.M.	85.000	85.000
Università degli studi di Milano	n. 101284 31/12/2037	B.P.M.	80.000	80.000
Università degli studi di Milano	n. 104415 31/12/2025	B.P.M.	30.000	30.000
Università degli studi di Milano	n. 104416 31/12/2025	B.P.M.	30.000	30.000
Università degli studi di Milano	n. 123373 31/12/2029	B.P.M.	15.539	15.539
Università degli studi di Milano	n. 123374 31/12/2029	B.P.M.	15.539	15.539
Università degli studi di Milano	n. 123375 31/12/2029	B.P.M.	15.539	15.539
Università degli studi di Milano	n. 124215 31/12/2029	B.P.M.	15.539	15.539
ASST Brianza (ex ASST Vimercate)	n. 103401 30/04/2025	B.P.M.	70.586	70.586
TOTALE			10.797.764	10.568.764

14.10. CONTO ECONOMICO**A) Valore della produzione**

VALORE DELLA PRODUZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	238.889.723	248.750.649	-9.860.926
DEGENZE	109.810.429	111.926.734	-2.116.305
PRESTAZIONI AMBULATORIALI	98.733.421	95.053.119	3.680.302
CONTRIBUTI-FUNZIONI-RIMBORSI	25.045.930	37.012.080	-11.966.150
PROVENTI DA RICERCA	5.299.943	4.758.716	541.227
INCREMENTI DI IMMOBILIZZ. PER LAVORI INTERNI	1.198.636	634.265	564.371
ALTRI RICAVI E PROVENTI	11.047.521	10.952.149	95.372
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	1.042.005	615.576	426.429
AFFITTI ATTIVI	591.743	949.915	-358.172
RIMBORSI E RECUPERI DIVERSI	403.999	479.388	-75.389
ALTRI PROVENTI	9.009.774	8.907.270	102.504
VALORE DELLA PRODUZIONE	251.135.880	260.337.063	-9.201.183

I ricavi delle *Degenze* includono il fatturato dei medici per prestazioni in degenza solventi che ammonta a euro 8.658 mila avente diretta contropartita nei costi per servizi.

Di seguito si fornisce un prospetto dettagliato dei ricavi della gestione caratteristica suddivisi per categoria di prestazione, come prescritto dall'art. 2427 C.C., comma 1, numero 10:

DETTAGLIO PRESTAZIONI EROGATE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
Degenze			
Degenze ATS Regione comprensive di maggiorazioni tariffarie	86.949.969	101.301.888	-14.351.919
Degenze ATS Fuori Regione	11.219.907	12.328.268	-1.108.361
Funzioni non tariffate	6.163.438	5.890.247	273.191
Degenze solventi e convenzioni	17.632.980	17.214.839	418.141
Altro	69.838	0	69.838
Totale Degenze	122.036.132	136.735.242	-14.768.948
Prestazioni Ambulatoriali			
Prestazioni ambulatoriali ATS Regione	57.826.659	57.057.522	769.137
Prestazioni ambulatoriali ATS Fuori Regione	2.155.262	2.363.540	-208.278
Sconti e TIP 15 File F	-29.616	-160.888	131.272
File F / Ticket / Altre prestazioni ambulatoriali	21.034.167	19.927.405	1.106.762
Prestazioni ambulatoriali Solventi e Check-up	27.208.304	25.155.783	2.052.521
Medicina del lavoro	1.423.985	1.262.501	161.484
Altre prestazioni sanitarie	1.934.883	1.650.828	284.055
Totale Prestazioni Ambulatoriali	111.553.644	107.256.691	4.296.953
Proventi da Ricerca			
Contributi ministeriali	4.049.900	3.841.990	207.910
Contributi privati ed erogazioni liberali	1.250.047	916.726	333.321
Totale Proventi da Ricerca	5.299.947	4.758.716	541.231
TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	238.889.723	248.750.649	-9.930.764

Le prestazioni vengono erogate tutte in Regione Lombardia.

La voce *Degenze ATS comprensive di maggiorazione tariffarie* può includere, come da prassi contabile consolidata, il recupero di somme di anni precedenti.

I *Contributi in conto esercizio*, per un totale di euro 1.042 mila, sono stati rilevati a fronte del ricorso alle agevolazioni fiscali concesse sotto forma di credito d'imposta in relazione agli investimenti "Transizione 5.0" (euro 871mila) ed agli investimenti in innovazione tecnologica (euro 171 mila).

Gli *Altri proventi* comprendono euro 7.972 mila quale margine conseguito tra il valore di acquisto dei crediti

fiscali ed il loro valore nominale.

In accordo con le disposizioni del D.lgs. 139 del 2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, che, tra le altre cose, ha modificato gli schemi di bilancio, nella voce A5 vengono riportate sopravvenienze attive per euro 92 mila che, fino all'esercizio 2015, venivano incluse tra i proventi straordinari (voce E20 del Conto Economico non più prevista dall'art. 2425 del c.c.).

Di seguito il dettaglio:

SOPRAVVENIENZE ATTIVE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
RICAVI DI COMPETENZA DI ESERCIZI PRECEDENTI	822	342.781	-341.959
INSUSSISTENZA DI DEBITI E NC DI ESERCIZI PRECEDENTI	88.507	108.686	-20.179
ALTRO	2.381	830	1.551
ARROTONDAMENTI ATTIVI	618	3.823	-3.205
TOTALE	92.328	456.120	-363.792

B) Costi della produzione

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla Gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto Economico.

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
ACQUISTO FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI	41.947.232	42.626.039	-678.808
ONERI ACCESSORI D'ACQUISTO	60.164	47.645	12.520
ACQUISTO MATERIALE VARIO	1.393.660	1.362.900	30.760
TOTALE	43.401.056	44.036.584	-635.528

Costi per servizi

Il totale dei costi per servizi è pari a euro 74,7 milioni. Di seguito il dettaglio per macrovoci di costo:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
UTENZE	6.625.923	6.594.998	30.925
MANUTENZIONI	5.608.798	5.144.991	463.807
SERVIZI PER L'ATTIVITA' SANITARIA	12.505.848	11.465.025	1.040.823
COSTO PERSONALE SANITARIO	43.568.002	40.468.235	3.099.767
SPESE AUTOMEZZI	71.401	59.755	11.646
SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE	5.833.421	6.213.278	-379.857
ALTRE SPESE	462.590	630.529	-167.939
TOTALE	74.675.983	70.576.811	4.099.172

Il *Costo del personale sanitario* include il fatturato dei medici liberi professionisti, per prestazioni in degenza solventi e per compartecipazioni. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è in linea con l'incremento dei volumi di fatturato.

I *Servizi per l'attività sanitaria* si incrementano per effetto del ricorso a servizi e personale sanitario esterno.

Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto precisato nella Relazione sulla Gestione al punto 4.2.

Costi per godimento beni di terzi

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
AFFITTO STABILI	6.409.089	6.342.514	66.575
LEASING ATTREZZATURE	1.631.200	1.788.709	-157.509
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	227.018	190.518	36.500
NOLEGGIO ATTREZZATURE	355.539	340.744	14.795
NOLEGGIO VARIE	8.222	3.661	4.561
NOLEGGIO AUTOVETTURE	200.535	187.022	13.513
TOTALE	8.831.603	8.853.168	-21.565

La voce *Affitto stabili* è relativa alla locazione dell'immobile sede dell'Ospedale San Giuseppe oltre che ai locali degli ambulatori di Milano via San Barnaba.

Per quanto riguarda i leasing si fa riferimento a quanto già dettagliato nei Criteri di Valutazione al paragrafo "Operazioni di locazione finanziaria (leasing)".

Costi per il personale

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
SALARI E STIPENDI	65.285.435	65.691.248	-405.813
ONERI SOCIALI	18.840.747	18.886.661	-45.914
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.526.366	4.938.457	-412.091
ALTRI COSTI	417.471	748.843	-331.372
TOTALE	89.070.019	90.265.209	-1.195.190

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si fornisce il dettaglio:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
AMMORTAMENTO COSTI DI SVILUPPO	404	514	-110
AMMORTAMENTO CONCESSIONE LICENZE E MARCHI	204.138	234.455	-30.317
AMMORTAMENTO AVVIAMENTO	3.343.965	4.318.965	-975.000
AMMORTAMENTO ALTRI IMMOBILIZZI	4.177.227	4.319.746	-142.519
TOTALE	7.725.734	8.873.680	-1.147.946

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Riguardo gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base delle aliquote fiscali in quanto ritenute congrue e rappresentative della vita utile del bene.

Di seguito si fornisce il dettaglio:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI	3.332.271	2.973.651	358.620
AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	481.825	404.040	77.785
AMMORTAMENTO ATTREZZ. INDUSTRIALI E COMMERCIALI	2.873.255	2.881.287	-8.032
AMMORTAMENTO ALTRI BENI	743.353	726.550	16.803
TOTALE	7.430.704	6.985.528	445.176

Si rimanda al paragrafo relativo ai criteri di valutazione per i dettagli delle singole voci di ammortamento.

Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti

Includono rispettivamente rischi per cause legali in corso e rischi riferiti a eventuali conguagli negativi sui ricavi realizzati verso la Pubblica Amministrazione dell'esercizio in commento.

Si fa rimando a quanto precisato nel paragrafo *Fondi per rischi ed oneri*.

Oneri diversi di gestione

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
IMPOSTA DI REGISTRO	205.170	98.873	106.297
QUOTE ASSOCIATIVE	208.430	245.477	-37.047
ABBONAMENTI, LIBRI, RIVISTE	9.938	9.629	309
SPESE SOCIETARIE	7.672	4.718	2.954
VALORI BOLLATI	40.573	48.901	-8.328
TRANSAZIONI	861.210	1.881.596	-1.020.386
IVA SU ACQUISTI INDETRAIBILE	10.129.262	10.082.227	47.035
TASSE VARIE COMUNE/REGIONE	1.060.830	1.070.901	-10.071
COSTI INDEDUCIBILI	134.404	66.359	68.045
CTR INPS/INAIL COLLABORATORI	54.366	92.183	-37.817
ALTRI COSTI DIVERSI	791.512	260.250	531.262
MULTE E PENALITA'	24.040	35.007	-10.967
MINUSVALENZE CESPITI	0	204	-204
TOTALE	13.527.407	13.896.325	-368.918

La principale voce è rappresentata dall'imposta sul valore aggiunto indetraibile ai sensi dell'art. 19, comma 2, D.P.R. n. 633/1972; la società, per la natura della sua attività di prestazioni sanitarie, risulta essere in pro-rata iva.

La voce *transazioni* rappresenta gli oneri sostenuti a chiusura di contenziosi legali in essere.

In accordo con le disposizioni del D.lgs. 139 del 2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, che, tra le altre cose, ha modificato gli schemi di bilancio, nella voce B14, tra gli *Altri costi diversi*, vengono riportate sopravvenienze pari euro 785 mila che, fino all'esercizio 2015, venivano incluse tra gli oneri straordinari (voce E21 del Conto Economico non più prevista dall'art. 2425 del c.c.).

Di seguito il dettaglio:

SOPRAVVENIENZE PASSIVE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
INSUSSISTENZA DI CREDITI	251.629	0	251.629
COSTI DI COMPETENZA ESERCIZI PRECEDENTI	493.789	198.590	295.199
INSUSSISTENZA CASSA	760	1.382	-622
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	39.007	32.020	6.987
TOTALE	785.185	231.992	553.193

C) Proventi e oneri finanziari

Altri proventi finanziari

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
INTERESSI ATTIVI DI C/C BANCARI	39.053	168.269	-129.216
INTERESSI ATTIVI DIVERSI	11.754	44.300	-32.546
INTERESSI INTRAGRUPPO	69.022	23.053	45.969
TOTALE	119.829	235.622	-115.793

Interessi e altri oneri finanziari

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
INTERESSI PASSIVI BANCARI	145.958	90.037	55.921
INTERESSI PASSIVI MUTUI	4.064.663	5.303.769	-1.239.106
INTERESSI PASSIVI FINANZIAMENTI	874.584	719.732	154.852
INTERESSI PASSIVI DIVERSI	3.101	8.694	-5.593
TOTALE	5.088.306	6.122.232	-1.033.926

Imposte sul reddito di esercizio

Si precisa che la società ha usufruito delle agevolazioni sull'Irap, cosiddetto "Cuneo Fiscale" e di quelle previste dall'art. 11 Lgs446/97 comma 1 lett.a), n. 5.

Di seguito il dettaglio delle imposte rilevate:

DESCRIZIONE	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO:	261.508	727.885
IRES	0	0
IRAP	261.508	727.885
IMPOSTE RELATIVE A ESERCIZI PRECEDENTI:	0	10.269
IRES	0	0
IRAP	0	10.269
IMPOSTE DIFFERITE:	-572.665	-319.100
IRES	-464.771	-258.980
IRAP	-107.894	-60.120
IMPOSTE ANTICIPATE:	-476.505	1.190.315
IRES	-525.300	683.822
IRAP	48.795	506.493
TOTALE	-787.662	1.609.369

La società usufruisce dell'applicazione dell'aliquota Ires dimezzata sul fatturato convenzionato a seguito del parere favorevole dell'Ufficio delle Entrate, ottenuto nel 2016, all'interpello presentato nel corso del 2015 in relazione all'applicazione delle agevolazioni Ires sull'attività sanitaria convenzionata.

14.11. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni infragruppo, ed in genere con le altre parti correlate, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nell'ordinario corso delle attività ed essendo realizzate in ogni caso secondo logiche di mercato.

Le operazioni intercorse nell'esercizio 2025 sono dettagliate nelle tabelle che seguono.

Transazioni commerciali/finanziarie	CONTROLLANTI	
	MultiMedica Holding S.p.A.	
	2025	2024
Interessi attivi	69.022	23.053
Interessi passivi		
Totale	69.022	23.053

Le transazioni finanziarie sono relative alla gestione della tesoreria accentrata misurata da c/correnti impropri e regolati a condizioni normali di mercato.

Non sussistono debito verso altre imprese del Gruppo.

I crediti verso le società del Gruppo sono così composti:

IMPRESE CONTROLLANTI	ESERCIZIO 31/12/2025	ESERCIZIO 31/12/2024	VARIAZIONE
MULTIMEDICA HOLDING S.P.A. - C/C IMPROPRIO	3.658.050	1.940.486	1.717.564
MULTIMEDICA HOLDING S.P.A. - FATTURE DA EMETTERE	20.807	11.063	9.744
TOTALE	3.678.857	1.951.549	+1.727.308

I conti correnti impropri sono finalizzati ad una ottimizzazione della gestione finanziaria all'interno del Gruppo e sono regolati da contratto con condizioni a tassi correnti di mercato.

14.12. INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, L. 4 AGOSTO 2017 N. 124

Di seguito si riporta, ai sensi dell'art. 1, comma 125 e ss. della Legge n. 124/2017, quanto ricevuto nell'esercizio 2025 dalle pubbliche amministrazioni e dagli altri soggetti equiparati, secondo il criterio di cassa, a titolo di "sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria", non inferiori a euro 10.000 e ad esclusione dei corrispettivi ricevuti per le prestazioni erogate per l'attività ordinaria.

Soggetto erogatore	Natura delle somme ricevute	Denominazione progetto	Importo (€)
Ministero della Salute	Contributo alla ricerca	Ricerca corrente 2025 (importo netto)	2.118.157,00
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	5 per mille 2023	5 per mille 2023	43.791,00
Ministero della Salute	Contributo alla ricerca	Progetti PNRR	1.472.402,00
Altri enti pubblici	Contributo alla ricerca	Ricerca finalizzata, Horizon e Rete cardiologica	1.080.268,00
Totale			4.714.618,00

14.13. INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427 BIS C.C.

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del Codice Civile, vengono fornite le informazioni concernenti il fair value, l'entità e la natura degli eventuali strumenti finanziari derivati in essere.

Si precisa che l'azienda ha fatto ricorso ad un contratto di Interest Rate Swap con Floor ai fini di copertura del rischio di oscillazione dei tassi di interesse, conclusosi nel 2025.

Numero contratto	Tipo operazione	Controparte	Sottostante	Data negoziazione	Data scadenza	Importo residuo (€)	MTM (€)
0024285275	IRS	BNL	Mutuo	05/10/2020	30/09/2025	-	-

14.14. ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio Sindacale nonché alla società di revisione incaricata alla revisione legale dei conti.

ORGANI SOCIETARI	AMMINISTRATORI	SINDACI	OdV
COMPENSO FISSO	220.000	26.000	21.000
TOTALE COMPENSI PER ORGANI	220.000	26.000	21.000

ORGANI DI CONTROLLO ESTERNI	REVISIONE
COMPENSO SOCIETA' DI REVISIONE	33.783
TOTALE COMPENSI PER REVISIONE	34.318

Al termine della redazione del presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, si precisa che lo stesso rappresenta in modo *fedele, equilibrato ed esauriente* la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il recepimento delle lettere l), m) e n) dell'art. 17 della Direttiva, viene indicata il luogo di deposito del presente bilancio presso la sede legale ed amministrativa di Milano Via Fantoli 16/15 che è anche la sede del bilancio consolidato della Controllante.

Tenuto conto di quanto ampiamente esposto, Vi invitiamo ad approvare il bilancio come formulato dal Consiglio di Amministrazione, che rileva una perdita di euro 4.432.724, che è stato oggetto di revisione da parte della BDO Italia S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Raffaele Besso